



*Observatoire politico-économique des
structures du Capitalisme*

Annuaire 2004 des Gouvernances du CAC 40

opesc@opesc.org

Avertissements

L'Annuaire des Gouvernances présente la composition des principaux organes de direction des entreprises du CAC 40 durant une année civile. Les informations sont regroupées par entreprise et au sein de chaque entreprise par « arène ». Pour chaque arène est donnée la liste des individus qui y ont participé, la ou les fonctions occupées et les évènements qui sont éventuellement survenus (nomination/départ).

Les arènes retenues sont les Conseils d'Administration et de Surveillance, les comités rattachés à ces Conseils, les « Gérances », les Directoires et les comités des conseils, enfin les fonctions exécutives et les comités de direction exécutive quand ils sont communiqués.

Il se peut qu'en dépit de notre vigilance certaines informations soient erronées, notamment concernant les dates des évènements qui ne sont pas toujours clairement précisées dans les documents de référence et qu'il a fallu, quand cela était possible, établir par recoupement.

Directeur général

La loi sur les nouvelles régulations économiques (NRE) adoptée en mai 2001 a apporté un certain nombre de modifications sur l'organisation des directions générales des sociétés anonymes. Elle a notamment modifié le nombre de personne pouvant porter le titre de Directeur général en tant que mandataire social en le limitant à une personne, alors qu'auparavant il pouvait exister jusqu'à cinq Directeurs généraux. Ces modifications ont été mises en oeuvre dans la plupart des entreprises lors des Assemblées générales tenues en 2002. Toutefois, certaines entreprises conservent le titre de Directeur général pour plusieurs de leurs dirigeants qui ne sont pas mandataire social. On a alors considéré qu'il s'agit d'un titre honorifique accordé à certaines personnes mais qui n'entre pas dans le cadre de la loi NRE. Enfin, certaines sociétés du CAC 40 étant de droit Belge, Néerlandais ou Luxembourgeois, ont gardé le titre de Directeur général pour certains de leurs dirigeants.

Il existe donc trois types de Directeur général que nous avons été amenés à distinguer en deux catégories pour des raisons de clarté :

Le Directeur Général au sens de la loi NRE que nous appelons « Directeur Général ».

Le Directeur Général au sens honorifique ou relevant de société de droit étranger que nous appelons « Directeur Général (Titre) ».

Légende

FP = Fonction principale

RAG = Représentant les agents généraux

RAS = Représentant les actionnaires salariés

REP = Représentant

RF = Représentant familial

RL = Représentant légal

RP = Représentant permanent

RS = Représentant les salariés

Succession = Se succède à lui(elle)-même dans une société qui a changé de nom ou dans un Conseil qui a changé de nature (Conseil d'administration vers Conseil de surveillance ou inversement)

Succession et nomination = Se succède à lui(elle)-même dans une société qui a changé de nom ou un conseil qui a changé de nature, mais faisant l'objet d'une nouvelle nomination.

Changement de dénomination = Changement de dénomination de la société

Changement de statut = Changement de nature du conseil (Conseil d'administration vers Conseil de surveillance ou inversement)

Charges (changement) : Changement de charges attachées à une fonction inchangée

Charges (nouvelles) : Nouvelles charges attachées à une fonction inchangée

Evènements survenus en 2004

20.08.2004 : Sanofi-Synthélabo devient Sanofi-Aventis

28.10.2004 : Aventis retrait du CAC 40

01.10.2004 : Publicis Groupe acceptation au CAC 40

31.12.2004 : Absorption d'Aventis dans Sanofi-Aventis

Davignon Etienne	Membre
d' Elissagaray Renaud	Membre
Péligsson Gérard	Membre

Comité des Rémunérations et des Nominations

Seydoux Jérôme	Président
Davignon Etienne	Membre
Péligsson Gérard	Membre
Seydoux Jérôme	Membre

Directoire

Espalioux Jean-Marc	Président		FP
Cohen Benjamin	Vice-Président	En charge des Finances et du Développement Hôtelier, des Loisirs et du Tourisme, des Agences de Voyage, des Casinos, du Brésil et de l'hôtellerie en Amérique du Sud	FP
du Monceau John	Vice-Président délégué	En charge des Services, des ressources Humaines, du Développement Durable et des Services à bord des Trains	FP
Cohen Benjamin	Membre		
Espalioux Jean-Marc	Membre		
du Monceau John	Membre		
Dubrulé Paul	Membre		FP
Martinez André	Membre	En charge de l'hôtellerie en Europe, en Afrique et au Moyen-Orient	FP
Todorov Pierre	Secrétaire		

Fonction Exécutive

Kopp Cathy	Directeur Général (Titre)	En charge des Ressources Humaines	FP
Ragozin Serge	Directeur	En charge des Supports Internationaux	FP
Stern Jacques	Directeur	En charge des Finances	FP

AGF

Assurances Générales de France

Conseil d'Administration

Thierry Jean-Philippe	Président		FP			
Diekmann Michael	Vice-Président					
Cannac Yves	Administrateur					
Ferrero Dominique	Administrateur					
Jeancourt-Galignani Antoine	Administrateur					
Kalscheuer Hans-Dieter	Administrateur					
Lévy-Lang André	Administrateur					
Majnoni d'Intignano Béatrice	Administrateur					
Thierry Jean-Philippe	Administrateur					
Brette Christian	Administrateur		RAG	Depart	25	5 2004
de Veyrac Hervé	Administrateur		RAG	Nomination	25	5 2004
Sorolla Mariano	Administrateur		RAS			
Breipohl Diethart	Administrateur		REP	Allianz AG		
Bremkamp Detlev	Administrateur		REP	Allianz AG		
Diekmann Michael	Administrateur		REP	Allianz AG		
Mac-Auliffe Anita	Administrateur	Représentant le personnel cadre	RS			
Sablons Philippe	Administrateur	Représentant le personnel non cadre	RS	Depart	29	4 2004
Schittulli Vincent	Administrateur	Représentant le personnel non cadre	RS	Nomination	29	4 2004
Hudry Robert	Censeur					

Comité d'Audit

Ferrero Dominique	Président			
Hudry Robert	Vice-Président	Nomination	21	9 2004
Bremkamp Detlev	Membre			
Ferrero Dominique	Membre			
Hudry Robert	Membre			
Mangeot Jean-Michel	Secrétaire			

Comité des Conventions

Cannac Yves	Président			
Breipohl Diethart	Membre			
Cannac Yves	Membre			
Kalscheuer Hans-Dieter	Membre			
Mangeot Jean-Michel	Secrétaire			

Comité des Rémunérations

Lévy-Lang André	Président			
Diekmann Michael	Membre			
Lévy-Lang André	Membre			
Majnoni d'Intignano Béatrice	Membre			
Thomazeau François	Secrétaire			

Fonction Exécutive

Thierry Jean-Philippe	Directeur Général		FP				
Lequoy Jean-François	Directeur Général Adjoint	En charge des Finances, des Directions Comptabilité, Pilotage et Contrôle des Risques, Fiscalité, Corporate Finance et Placements d'Assurance	FP	Nomination	15	3	2004
de Montferrand Louis	Directeur Général Adjoint	En charge des Activités IARD, du Réseaux des Agents Généraux et du courtage en France.	FP	Nomination	15	3	2004
Lequoy Jean-François	Directeur	En charge des Finances, des Directions Comptabilité, Pilotage et Contrôle des Risques, Fiscalité, Corporate Finance et Placements d'Assurance	FP	Depart			2004
Mac-Auliffe Anita	Responsable	Responsable d'un service à la Direction Grands Comptes de Prévoyance	FP				
Mignon Laurent	Directeur Général (Titre)	En charge des Activités Vie et des Services Financiers	FP	Charges (changement)	15	3	2004
Mignon Laurent	Directeur Général (Titre)	En charge des Activités Vie, des Services Financiers et d'Assurance Crédit	FP	Charges (nouvelles)	15	3	2004
Debrois François	Conseiller du Président		FP	Départ à la retraite	31	3	2004
Mangeot Jean-Michel	Secrétaire Général		FP				
Schittulli Vincent	Employé	Service Fichier Client AGF à la DTPV: Chargé de Mission Qualité	FP				
Sorolla Mariano	Employé	Conseiller en Epargne stagiaire, occupe différentes fonctions dans l'inspection au sein d'AGF Vie, puis d'Assurance, Inspecteur Commercial formateur.	FP				
de Veyrac Hervé	Agence Général d'Assurances	En association avec Romain de Veyrac	FP				

Comité de Direction Générale

Chollet Jean-Claude	Membre						
---------------------	--------	--	--	--	--	--	--

Comité Exécutif

Lequoy Jean-François	Membre			
Mignon Laurent	Membre			
de Montferrand Louis	Membre	Nomination	15	3 2004
Thierry Jean-Philippe	Membre			
Thomazeau François	Membre			
Mangeot Jean-Michel	Secrétaire Général			

Non précisé

Albert Michel	Président d'Honneur			
---------------	---------------------	--	--	--

Air Liquide

L'Air Liquide, Société anonyme pour l'Etude et l'Exploitation des procédés Georges Claude

Conseil de Surveillance

Joly Alain	Président		FP		
Owen-Jones Lindsay	Vice-Président				
Bon Michel	Membre			Non renouvelé	12 5 2004
Desmarest Thierry	Membre				
de Gennes Pierre-Gilles	Membre			Non renouvelé	12 5 2004
Hogg Christopher	Membre				
Joly Alain	Membre				
Krebs Rolf	Membre			Nomination	12 5 2004
de La Martinière Gérard	Membre				
Majnoni d'Intignano Béatrice	Membre				
Owen-Jones Lindsay	Membre				
de Royère Edouard	Membre				
van Lede Cornelis J.A.	Membre				
Weatherstone Dennis	Membre				
Bastien Philippe	Membre	Délégué du Comité Central d'Entreprise	RS	Nomination	2004
Boudin Gilles	Membre	Délégué du Comité Central d'Entreprise	RS	Nomination	2004
Cours Guy	Membre	Délégué du Comité Central d'Entreprise	RS	Nomination	2004
Defoulounoux Armand	Membre	Délégué du Comité Central d'Entreprise	RS	Depart	2004
Esnault Marc	Membre	Délégué du Comité Central d'Entreprise	RS	Depart	2004

Masfrand Marie-Annick	Membre	Délégué du Comité Central d'Entreprise	RS	Nomination	2004
Thiebaut Jean-Marie	Membre	Délégué du Comité Central d'Entreprise	RS	Depart	2004
Wyckaert Marie-Pascale	Membre	Délégué du Comité Central d'Entreprise	RS	Depart	2004

Comité d'Audit et des Comptes

de Royère Edouard	Président				
Bon Michel	Membre			Depart	12 5 2004
Hogg Christopher	Membre				
Krebs Rolf	Membre			Nomination	12 5 2004
de La Martinière Gérard	Membre				
de Royère Edouard	Membre				
Weatherstone Dennis	Membre				

Comité des Rémunérations et des Nominations

Joly Alain	Président				
Desmarest Thierry	Membre				
Joly Alain	Membre				
Owen-Jones Lindsay	Membre				

Directoire

Potier Benoît	Président		FP		
Potier Benoît	Membre				
Buono Jean-Claude	Membre		FP		
Schmieder Klaus	Membre		FP	Nomination	12 5 2004

Fonction Exécutive

Dufour Pierre	Directeur Général Adjoint	En charge de l'Amérique Nord et Sud, des Activités Industrielles, Sécurité, Risques Industriels	FP	Charges (changement)	2004
Dufour Pierre	Directeur Général Adjoint	En charge de l'Amérique Nord et Sud et Moyen-Orient, des Activités Industrielles, Sécurité, Risques Industriels, Electronique	FP	Charges (nouvelles)	2004
Altobell Larry	Directeur	En charge des Ressources Humaines	FP		
Darchis François	Directeur	En charge de la Grande Industrie Europe, Marketing et R&D, Ingénierie et Technologies	FP		
Duprieu Jean-Pierre	Directeur	En charge de l'Europe Nord, Centre et Méditerranée, Afrique, Moyen Orient	FP	Charges (changement)	2004
Duprieu Jean-Pierre	Directeur	En charge de l'Europe Nord, Centre et Méditerranée, Afrique	FP	Charges (nouvelles)	2004
Glen John	Directeur	En charge des Finances et de l'Administration	FP		
Kennedy Colin	Directeur	En charge de l'Asie, Inde, Pacifique	FP	Charges (changement)	2004
Kennedy Colin	Directeur	En charge de l'Asie Pacifique	FP	Charges (nouvelles)	2004
LaBarre Ron	Directeur	En charge des Marchés Grande Industrie et des Clients Internationaux	FP		
Maire Dominique	Directeur	En charge de la Communication	FP		
de Royère Jean-Marc	Directeur	En charge de la Santé, de la Chimie Fine et du Pôle Services	FP	Charges (changement)	2004
de Royère Jean-Marc	Directeur	En charge de la Santé et de la Chimie de Spécialités	FP	Charges (nouvelles)	2004

Comité Exécutif

Altobell Larry	Membre
----------------	--------

Buono Jean-Claude	Membre			
Darchis François	Membre			
Dufour Pierre	Membre			
Duprieu Jean-Pierre	Membre			
Glen John	Membre			
Kennedy Colin	Membre			
LaBarre Ron	Membre			
Maire Dominique	Membre			
Potier Benoît	Membre			
de Royère Jean-Marc	Membre			
Schmieder Klaus	Membre	Nomination	12	5 2004

Non précisé

de Royère Edouard	Président d'Honneur
-------------------	---------------------

Alcatel

Alcatel

Conseil d'Administration

Tchuruk Serge	Président	FP
Bernard Daniel	Administrateur	
Bissara Philippe	Administrateur	
Blount Franck	Administrateur	
Cornu Jozeph	Administrateur	
Germond Philippe	Administrateur	
Halbron Jean-Pierre	Administrateur	
Johnston David	Administrateur	
Lebègue Daniel	Administrateur	
Lions Pierre-Louis	Administrateur	
Mihatsch Peter	Administrateur	
Tchuruk Serge	Administrateur	
Viénot Marc	Administrateur	
de Loppinot Thierry	Administrateur	RS
Vaillant Bruno	Administrateur	RS
Durand-Barthez Pascal	Secrétaire	FP

Comité des Comptes

Lebègue Daniel	Président	
----------------	-----------	--

Bernard Daniel	Membre		
Johnston David	Membre	Depart	7 2004
Lebègue Daniel	Membre		
Viénot Marc	Membre		

Comité des Rémunérations et des Nominations

Bernard Daniel	Président		
Bernard Daniel	Membre		
Bissara Philippe	Membre		
Blount Franck	Membre		

Comité Stratégique

Tchuruk Serge	Président		
Lions Pierre-Louis	Membre		
Mihatsch Peter	Membre		
Tchuruk Serge	Membre		

Fonction Exécutive

Tchuruk Serge	Directeur Général		FP
Germond Philippe	Directeur Général Adjoint		FP
Barth Jean-Paul	Directeur	En charge de l'Administration Générale	FP
Beaufret Jean-Pascal	Directeur	En charge des Finances	FP
Dunogué Jacques	Président Exécutif	En charge de l'Europe et Sud	FP
Edig Thomas	Directeur	En charge des Ressources Humaines	FP

Fouques Etienne	Président Exécutif	En charge des Communications mobiles	FP		
Houssin Olivier	Président Exécutif	En charge des Communications privées	FP		
Quigley Mike	Président Exécutif	En charge des Communications Fixes	FP		
Ransom Niel	Directeur	En charge de la Recherche et de la Technologie	FP		
Reinaudo Christian	Président Exécutif	En charge de l'Asie Pacifique	FP		
Spithill Ronald	Directeur	En charge du marketing	FP		
Vaillant Bruno	Responsable	Ingénieur en charge du Département Produits Logiciels et Support Juridique Informatique chez Alcatel Space (Direction des Systèmes d'Information)	FP		
Cornu Jozeph	Conseiller du Président		FP	Depart	2004
Tellier Benoît	Chargé de Mission	Auprès du Président d'Alcatel	FP		
de Loppinot Thierry	Employé	Juriste au siège	FP		

Comité Exécutif

Tchuruk Serge	Président
Beaufret Jean-Pascal	Membre
Dunogué Jacques	Membre
Edig Thomas	Membre
Fouques Etienne	Membre
Germond Philippe	Membre
Houssin Olivier	Membre
Quigley Mike	Membre
Ransom Niel	Membre
Reinaudo Christian	Membre

Spithill Ronald	Membre
-----------------	--------

Tchuruk Serge	Membre
---------------	--------

Alstom

Alstom

Conseil d'Administration

Kron Patrick	Président	FP			
Béchat Jean-Paul	Administrateur				
Beinecke Candace	Administrateur				
Chodron de Courcel Georges	Administrateur				
Colombani Pascal	Administrateur			Nomination	9 7 2004
Cronin James B.	Administrateur				
Hauser Gérard	Administrateur				
Kron Patrick	Administrateur				
Leng William	Administrateur				
Simpson George	Administrateur				
Samuel-Lajeunesse Denis	Administrateur	REP	Etat Français	Nomination	8 7 2004

Comité d'Audit

Béchat Jean-Paul	Président			Nomination	1 1 2004
Béchat Jean-Paul	Membre				
Cronin James B.	Membre				
Samuel-Lajeunesse Denis	Membre			Nomination	9 2004
Simpson George	Membre				

Comité des Rémunérations et des Nominations

Leng William	Président			
Beinecke Candace	Membre			
Chodron de Courcel Georges	Membre			
Colombani Pascal	Membre		Nomination	9 7 2004
Hauser Gérard	Membre			
Leng William	Membre			

Fonction Exécutive

Kron Patrick	Directeur Général		FP		
Jaffré Philippe	Executive Vice President		FP	Nomination	2004
Joubert Philippe	Executive Vice President		FP	Nomination	2004
Mellier Philippe	Executive Vice President		FP	Nomination	2004
Salmon Nick	Executive Vice President		FP	Depart	3 2 2004
Barrett Mike	Président de secteur	En charge de Secteur Power Turbo-Systems	FP	Depart	3 2 2004
Boissier Patrick	Président de secteur	En charge du Secteur Marine	FP		
Dubert Patrick	Directeur	En charge des Ressources Humaines	FP		
Graenicher Walter	Président de secteur	En charge du Secteur Power Service	FP		
Hibbert Andrew P.	Directeur	En charge des Affaires Juridiques	FP	Depart	3 2 2004
Jaffré Philippe	Directeur	En charge des Finances	FP	Depart	19 10 2004
Joubert Philippe	Président de secteur	En charge du Secteur Transmission & Distribution	FP	Charges (changement)	3 2 2004

Joubert Philippe	Président de secteur	En charge du Secteur Power Turbo-Systems et du Secteur Power Environnement	FP	Charges (nouvelles)	3	2	2004
Mellier Philippe	Président de secteur	En charge du Secteur Transport	FP				
Poupart-Lafarge Henri	Directeur Adjoint	En charge des Finances	FP	Nomination	8	3	2004
Poupart-Lafarge Henri	Directeur	En charge des Finances	FP	Nomination	19	10	2004
Poupart-Lafarge Henri	Directeur Adjoint	En charge des Finances	FP	Depart	19	10	2004
Poupart-Lafarge Henri	Directeur	En charge des Finances du Secteur Transmission et Distribution	FP	Depart	8	3	2004
Soulié Philippe	Président de secteur	En charge du Secteur Power Environnement	FP	Depart	3	2	2004
Vitter Donna	Directeur	En charge des Affaires Juridiques	FP	Nomination	3	2	2004
Vitter Donna	Responsable	En charge du service juridique de diverses branches, dont ABB-Alstom, Secteur Power et Secteur Power Environnement.	FP	Depart	3	2	2004

Comité Exécutif

Barrett Mike	Membre			Depart	3	2	2004
Boissier Patrick	Membre						
Dubert Patrick	Membre						
Graenicher Walter	Membre						
Hibbert Andrew P.	Membre			Depart	3	2	2004
Jaffré Philippe	Membre						
Joubert Philippe	Membre						
Kron Patrick	Membre						
Mellier Philippe	Membre						
Poupart-Lafarge Henri	Membre			Nomination	19	+02	2004

Salmon Nick	Membre	Depart	3	2	2004
Soulié Philippe	Membre	Depart	3	2	2004
Vitter Donna	Membre	Nomination	3	2	2004

Arcelor

Arcelor

Conseil d'Administration

Kinsch Joseph	Président	FP			
Alvarez Rendueles José Ramon	Vice-Président				
Alvarez Rendueles José Ramon	Administrateur				
Bouton Daniel	Administrateur		Démission	30	4 2004
Durance Jean-Yves	Administrateur				
Forgeard Noël	Administrateur		Nomination	30	4 2004
Hartmann Ulrich	Administrateur				
Kinsch Joseph	Administrateur				
de Koker Hedwig	Administrateur				
de la Riva Garriga Francisco Javier	Administrateur				
de Luxembourg Guillaume	Administrateur				
Marti Michel	Administrateur		Nomination	30	4 2004
Melin Daniel	Administrateur				
Pachura Edmond	Administrateur				
Schmidt Georges	Administrateur				
Silva de Freitas Sergio	Administrateur				
Wagner Fernand	Administrateur				
Hansen Jean-Pierre	Administrateur	REP	SOGEPA (Flamand Wallone)		
Hermosilla Martin Ramon	Administrateur	REP	Corporacion JMAC		

Castegnaro John	Administrateur	RS		
Fernandez Toxo Ignacio	Administrateur	RS	Démission	12 11 2004
Lopez Manuel Fernandez	Administrateur	RS	Cooptation	12 11 2004
Junck Roland	Secrétaire Général			

Comité d'Audit

Alvarez Rendueles José Ramon	Président
Alvarez Rendueles José Ramon	Membre
Durance Jean-Yves	Membre
de Koker Hedwig	Membre
Schmidt Georges	Membre

Comité des Rémunérations et des Nominations

Kinsch Joseph	Président
Alvarez Rendueles José Ramon	Membre
Hansen Jean-Pierre	Membre
Kinsch Joseph	Membre
Pachura Edmond	Membre

Direction Générale

Dollé Guy	Président	FP
Chabanier Jacques	Membre	
Dollé Guy	Membre	
Gillet Jean-Yves	Membre	

Hudry Robert	Membre			Depart	30	4	2004
Junck Roland	Membre						
Matthys Paul	Membre						
Ulacia Guillermo	Membre						
Urquijo Gonzalo	Membre			Nomination	18	2	2004
Wurth Michel	Membre						

Fonction Exécutive

Dollé Guy	Chief Executive Officer			FP			
Bachelereau Eric	Senior Vice-Président	En charge du Développement du Management		FP	Nomination	2	2004
Urquijo Gonzalo	Directeur Général Adjoint	En charge de la Distribution-Transformation-Tradin		FP	Nomination	18	2 2004
Bachelereau Eric	Directeur	En charge des Ressources Humaines de la Division Acier Inoxydable		FP	Nomination	2	2004
Chabanier Jacques	Directeur Général (Titre)	En charge des Achats, R&D, Information Technology, e-Commerce et Alliance avec Nippon Steel		FP			
Gillet Jean-Yves	Directeur Général (Titre)	En charge des Aciers Inoxydables		FP			
Hudry Robert	Directeur Général (Titre)	En charge de la Distribution-Transformation-Tradin		FP	Démission	30	4 2004
Junck Roland	Directeur Général (Titre)	En charge des Aciers Longs Carbone		FP			
Matthys Paul	Directeur Général (Titre)	En charge de l' Orientation et Planification Stratégiques, M&A, Synergies		FP	Charges (changement)		2004
Matthys Paul	Directeur Général (Titre)	En charge de la Stratégie, International Business Development		FP	Charges (nouvelles)		2004
Ulacia Guillermo	Directeur Général (Titre)	En charge des Aciers Plats Carbone		FP			
Wurth Michel	Directeur Général (Titre)	En charge des Finances, Pilotage par Objectifs		FP			

Aventis

Aventis

Conseil de Surveillance

Dehecq Jean-François	Président		Nomination	30	8	2004
Dehecq Jean-François	Président		Depart	31	12	2004
Dormann Jürgen	Président	FP	Démission	30	8	2004
Fourtou Jean-René	Vice-Président		Démission	30	8	2004
Sautier René	Vice-Président		Nomination	30	8	2004
Sautier René	Vice-Président		Depart	31	12	2004
Barbier de la Serre René	Membre		Nomination	30	8	2004
Barbier de la Serre René	Membre		Depart	31	12	2004
Bruel Jean-Marc	Membre		Démission	30	8	2004
Dehecq Jean-François	Membre		Nomination	30	8	2004
Dehecq Jean-François	Membre		Depart	31	12	2004
Dormann Jürgen	Membre		Démission	30	8	2004
Fourtou Jean-René	Membre		Démission	30	8	2004
Frühauf Martin	Membre		Démission	30	8	2004
Kampf Serge	Membre		Démission	30	8	2004
Léon Jean-Paul	Membre		Nomination	30	8	2004
Léon Jean-Paul	Membre		Depart	31	12	2004
Lepienne Pierre	Membre		Nomination	30	8	2004
Lepienne Pierre	Membre		Depart	31	12	2004

Markl Hubert	Membre		Démission	30	8	2004
Metz Günter	Membre		Démission	30	8	2004
Pineau-Valencienne Didier	Membre		Démission	30	8	2004
Razzouqi Seham	Membre		Démission	30	8	2004
Renault Michel	Membre		Démission	30	8	2004
Sautier René	Membre		Nomination	30	8	2004
Sautier René	Membre		Depart	31	12	2004
Schinzler Hans-Jürgen	Membre		Démission	30	8	2004
Simon Pierre	Membre		Nomination	30	8	2004
Simon Pierre	Membre		Depart	31	12	2004
Van Kemmel Gérard	Membre		Nomination	30	8	2004
Van Kemmel Gérard	Membre		Depart	31	12	2004
Viénot Marc	Membre		Démission	30	8	2004
Betz Joachim	Membre	RS	Depart	30	12	2004
Bischoff Werner	Membre	RS	Depart	30	12	2004
Dorbais Alain	Membre	RS	Depart	30	8	2004
Neveu Christian	Membre	RS	Depart	30	12	2004

Comité des Rémunérations et des Nominations

Kampf Serge	Président		Depart	30	8	2004
Bruel Jean-Marc	Membre		Depart	30	8	2004
Kampf Serge	Membre		Depart	30	8	2004
Metz Günter	Membre		Depart	30	8	2004

Comité Financier et d'Audit

Frühauf Martin	Président			Depart	30	8	2004
Frühauf Martin	Membre			Depart	30	8	2004
Pineau-Valencienne Didier	Membre			Depart	30	8	2004
Razzouqi Seham	Membre			Depart	30	8	2004
Renault Michel	Membre			Depart	30	8	2004

Comité Stratégique

Dormann Jürgen	Président			Depart	30	8	2004
Dormann Jürgen	Membre			Depart	30	8	2004
Fourtou Jean-René	Membre			Depart	30	8	2004
Viénot Marc	Membre			Depart	30	8	2004

Directoire

Le Fur Gérard	Président			Nomination	30	8	2004
Le Fur Gérard	Président			Depart	31	12	2004
Landau Igor	Président		FP	Depart	30	8	2004
Langlois Patrick	Vice-Président	En charge des Finances	FP	Depart	30	8	2004
Markham Richard J.	Vice-Président	En charge des Opérations	FP	Depart	30	8	2004
Armbruster Jean-Claude	Membre			Nomination	30	8	2004
Armbruster Jean-Claude	Membre			Depart	31	12	2004
Landau Igor	Membre			Depart	30	8	2004
Langlois Patrick	Membre			Depart	30	8	2004

Le Fur Gérard	Membre			Nomination	30	8	2004
Le Fur Gérard	Membre			Depart	31	12	2004
Leroy Jean-Claude	Membre			Nomination	30	8	2004
Leroy Jean-Claude	Membre			Depart	31	12	2004
Lhernould Gilles	Membre			Nomination	30	8	2004
Lhernould Gilles	Membre			Depart	31	12	2004
Markham Richard J.	Membre			Depart	30	8	2004
Spek Hanspeter	Membre			Nomination	30	8	2004
Spek Hanspeter	Membre			Depart	31	12	2004
Douglas Franck	Membre	"Executive Vice President for Drug Innovation & Ap"	FP	Depart	30	8	2004
Meier Heiz-Werner	Membre	"Executive Vice President for Human Ressources"	FP	Depart	31	12	2004
Oldenburg Dirk	Membre	"Executive Vice President, General Council"	FP	Depart	31	12	2004
Soursac Thierry	Membre	"Executive Vice President for Commercial Operation"	FP	Depart	30	8	2004

Fonction Exécutive

Chancel Pierre	Directeur Général (Titre)	En charge des Opérations au Royaume-Uni et en Irlande	FP	Depart		8	2004
----------------	---------------------------	---	----	--------	--	---	------

Non précisé

Fourtou Jean-René	Président d'Honneur			Depart	30	12	2004
-------------------	---------------------	--	--	--------	----	----	------

AXA

AXA

Conseil de Surveillance

Bébéar Claude	Président	FP		
Fourtou Jean-René	Vice-Président			
Bébéar Claude	Membre			
Breton Thierry	Membre			
Calvet Jacques	Membre			
Dautresme David	Membre			
Fourtou Jean-René	Membre			
Hamilton Anthony	Membre			
Hottinguer Henri	Membre			
Lachmann Henri	Membre			
Mestrallet Gérard	Membre			
von Oppenheim Alfred	Membre			
Pébereau Michel	Membre			
Roger Bruno	Membre			
Suleiman Ezra	Membre			
Tabourot Jacques	Membre	RAS	Nomination	21 4 2004

Comité d'Audit

Calvet Jacques	Président			
----------------	-----------	--	--	--

Breton Thierry	Membre	Nomination	2004
Calvet Jacques	Membre		
Dautresme David	Membre		
Mestrallet Gérard	Membre	Nomination	2004
von Oppenheim Alfred	Membre		

Comité de Sélection

Fourtou Jean-René	Président	Depart	2004
Fourtou Jean-René	Membre	Depart	2004
Mestrallet Gérard	Membre	Depart	2004
Pébereau Michel	Membre	Depart	2004
Roger Bruno	Membre	Depart	2004
Suleiman Ezra	Membre	Nomination	2004
Suleiman Ezra	Membre	Depart	2004

Comité de Sélection et de Gouvernance

Fourtou Jean-René	Président	Succession	2004
Fourtou Jean-René	Membre	Succession	2004
Mestrallet Gérard	Membre	Succession	2004
Pébereau Michel	Membre	Succession	2004
Roger Bruno	Membre	Succession	2004
Suleiman Ezra	Membre	Succession	2004

Comité des Rémunérations

Hottinguer Henri	Président		
------------------	-----------	--	--

Dautresme David	Membre
Fourtou Jean-René	Membre
Hamilton Anthony	Membre
Hottinguer Henri	Membre

Comité Financier

Bébéar Claude	Président		
Bébéar Claude	Membre		
Breton Thierry	Membre		
Calvet Jacques	Membre		
Lachmann Henri	Membre	Nomination	2004
Mestrallet Gérard	Membre	Depart	2004
von Oppenheim Alfred	Membre		
Pébereau Michel	Membre		

Directoire

de Castries Henri	Président		FP
de Castries Henri	Membre		
Brunet Claude	Membre	En charge des Opérations, des Projets Transversaux, des Ressources Humaines, de la Marque et de la Communication	FP
Condron Christopher	Membre	En charge des activités d'Assurance aux Etats-Unis et d'Alliance Capital	FP
Duverne Denis	Membre	En charge des Finances, du Contrôle et de la Stratégie	FP

Pierson François	Membre	En charge des Activités d'Assurance en France, des Activités Grands Risques et de l'Assistance et d'AXA Canada	FP		
<u>Fonction Exécutive</u>					
Tabourot Jacques	Cadre de réserve				
Abat Jean-Raymond	Responsable	En charge de la Zone Méditerranée	FP		
Bouckaert Alfred	Responsable	En charge du Benelux	FP		
Cargou Claude	Directeur	En charge de l'Audit Interne	FP		
Carrel-Billiard Dominique	Directeur	En charge du Business Support & Development pour les Activités Gestion d'Actifs, d'assurance aux Etats-Unis et de Réassurance	FP	Nomination	5 2004
Owen Les	Responsable	En charge de la Zone Asie-Pacifique (hors Japon)	FP	Nomination	2004
Pinault Michel	Responsable	En charge des Relations Institutionnelles	FP	Depart	2004
Pinault Michel	Responsable	En charge de la Zone Asie-Pacifique (hors Japon) et des Relations Institutionnelles	FP	Charges (changement)	2004
Pinault Michel	Responsable	En charge des Relations Institutionnelles	FP	Charges (nouvelles)	2004

Comité Exécutif

Abat Jean-Raymond	Membre				
Bouckaert Alfred	Membre				
Brunet Claude	Membre				
Calvert Bruce	Membre			Démission	31 12 2004
de Castries Henri	Membre				
Condron Christopher	Membre				

Dill Claus-Michael	Membre		
Donnet Philippe	Membre		
Duverne Denis	Membre		
Holt Denis	Membre		
Lieberman Gerald	Membre	Nomination	31 12 2004
Moreau Nicolas	Membre		
Owen Les	Membre		
Pierson François	Membre		
Pinault Michel	Membre	Depart	2004
Tulin Stanley	Membre		

BNP Paribas

BNP Paribas

Conseil d'Administration

Pébereau Michel	Président				FP
Beffa Jean-Louis	Vice-Président				
François-Poncet Michel	Vice-Président				FP
Bébéar Claude	Administrateur				
Beffa Jean-Louis	Administrateur				
Cromme Gerhard	Administrateur				
François-Poncet Michel	Administrateur				
Friedmann Jacques	Administrateur				
Grappotte François	Administrateur				
Joly Alain	Administrateur				
Kessler Denis	Administrateur				
Lepetit Jean-François	Administrateur			Cooptation	5 5 2004
Messier Jean-Marie	Administrateur			Démission	4 2 2004
Owen-Jones Lindsay	Administrateur				
Peake David	Administrateur			Fin de mandat	28 5 2004
Pébereau Michel	Administrateur				
Ploix Hélène	Administrateur				
Prot Baudoin	Administrateur				
Schweitzer Louis	Administrateur				

Delage Jack	Administrateur		RS	Depart	15	3	2004
Gianno Jean-Marie	Administrateur	Elu par les salariés le 05.02.2004.	RS	Nomination	15	3	2004
Morio Jean	Administrateur		RS	Depart	15	3	2004
Truffelli Jean-François	Administrateur	Elu par les salariés 05.02.2004	RS	Nomination	15	3	2004

Comité de contrôle interne et des risques

Friedmann Jacques	Président						
Delage Jack	Membre			Depart	15	3	2004
Friedmann Jacques	Membre						
Gianno Jean-Marie	Membre			Nomination			2004
Grappotte François	Membre						
Lepetit Jean-François	Membre			Nomination			2004

Comité des Comptes

Schweitzer Louis	Président						
Auguste Patrick	Membre						
Kessler Denis	Membre						
Messier Jean-Marie	Membre			Démission	4	2	2004
Peake David	Membre			Depart	28	5	2004
Ploix Hélène	Membre						
Schweitzer Louis	Membre						

Comité des Rémunérations et des Nominations

Joly Alain	Président						
------------	-----------	--	--	--	--	--	--

Bébéar Claude	Membre
Beffa Jean-Louis	Membre
Friedmann Jacques	Membre
Joly Alain	Membre

Fonction Exécutive

Prot Baudoin	Directeur Général		FP
Chodron de Courcel Georges	Directeur Général Délégué	En charge de la coordination des activités du pôle Banque de Financement et d'Investissement (BFI) et du pôle Banque Privée Gestion d'Actifs (BPGA)	FP
Clamon Jean	Directeur Général Délégué		FP
Blavier Philippe	Responsable	En charge du Pôle Banque de Financement et d'Investissement	FP
Bordenave Philippe	Responsable	En charge de Finances-Développement Groupe	FP
Gouëzel Hervé	Responsable	En charge des Systèmes d'Information Groupe	FP
Lemée Bernard	Responsable	En charge des Ressources Humaines Groupe	FP
Mariani Pierre	Responsable	En charge du pôle Services Financiers et Banque de	FP
de Seze Amaury-Daniel	Responsable	En charge de BNP Paribas Capital	FP
de Larosière de Champfeu Jacque	Conseiller		FP
Auguste Patrick	Employé	Chef de projets immobiliers	FP
Delage Jack	Employé	Conseiller Clientèle	FP
Gianno Jean-Marie	Employé	Chargé de fonctions administratives	FP
Morio Jean	Employé	Chargé d'études statistiques (Etudes Economiques)	FP

Trufelli Jean-François	Employé	Technicien Etudes Statistiques	FP
------------------------	---------	--------------------------------	----

Comité Exécutif

Blavier Philippe	Membre
------------------	--------

Bonnafé Jean-Laurent	Membre
----------------------	--------

Bordenave Philippe	Membre
--------------------	--------

Chodron de Courcel Georges	Membre
----------------------------	--------

Clamon Jean	Membre
-------------	--------

Gouézel Hervé	Membre
---------------	--------

Lemée Bernard	Membre
---------------	--------

Mariani Pierre	Membre
----------------	--------

Prot Baudoin	Membre
--------------	--------

de Seze Amaury-Daniel	Membre
-----------------------	--------

Bouygues SA

Bouygues SA

Conseil d'Administration

Bouygues Martin	Président		FP	
Barberis Pierre	Administrateur			
Bouygues Martin	Administrateur			
Bouygues Madame Francis	Administrateur			
Chodron de Courcel Georges	Administrateur			
de Croisset Charles	Administrateur			
Derbesse Michel	Administrateur			
Douroux Lucien	Administrateur			
Dupont Alain	Administrateur			
Gabriel Yves	Administrateur			
Le Lay Patrick	Administrateur			
Peyrelevade Jean	Administrateur			
Poupart-Lafarge Olivier	Administrateur			
Pouyat Alain	Administrateur		Nomination	22 4 2004
Rouger Michel	Administrateur			
Formond Carmélina	Administrateur	Représentant les fonds communs de placements des salariés	RAS	
Jourdaine Thierry	Administrateur	Représentant les fonds communs de placement des salariés	RAS	
Barbizet Patricia	Administrateur		RP	Artémis

Bouygues Olivier	Administrateur	RP	SCDM
Pinault François-Henri	Administrateur	RP	Financière Pinault
Weinberg Serge	Administrateur	RP	Tennessee
Montagner Philippe	Censeur		

Comité de l'Ethique et du Mécénat

Douroux Lucien	Président
Derbesse Michel	Membre
Douroux Lucien	Membre
Pinault François-Henri	Membre

Comité de Sélection

Peyrelevade Jean	Président
Peyrelevade Jean	Membre
Weinberg Serge	Membre

Comité des Comptes

Rouger Michel	Président
Barbizet Patricia	Membre
Chodron de Courcel Georges	Membre
Rouger Michel	Membre

Comité des Rémunérations

Barberis Pierre	Président
Barberis Pierre	Membre

Barbizet Patricia	Membre
-------------------	--------

Direction générale des métiers

Bertière François	Membre			
Bouygues Olivier	Membre		Depart	2004
Dupont Alain	Membre			
Gabriel Yves	Membre			
Le Lay Patrick	Membre			
Pélisson Gilles	Membre		Nomination	19 2 2004

Fonction Exécutive

Bouygues Martin	Directeur Général		FP	
Bouygues Olivier	Directeur Général Délégué		FP	
Derbesse Michel	Directeur Général Délégué		FP	
Poupart-Lafarge Olivier	Directeur Général Délégué		FP	
Tostivin Jean-claude	Directeur Général Adjoint	En charge des Ressources Humaines	FP	Charges (changement) 2004
Tostivin Jean-claude	Directeur Général Adjoint	En charge des Ressources Humaines et de l'Administration	FP	Charges (nouvelles) 2004
Verdouck Lionel	Directeur Général Adjoint	En charge de la Trésorerie et des Finances	FP	
Daurès Pierre	Directeur Délégué	En charge de la Direction Générale	FP	Depart 2004
Montagner Philippe	Directeur Général (Titre)	En charge des Télécommunications	FP	Charges (changement) 2004
Montagner Philippe	Directeur Général (Titre)	En charge des Télécoms et des Activités nouvelles	FP	Charges (nouvelles) 2004
Pouyat Alain	Directeur Général (Titre)	En charge de l'Informatique et des Technologies Nouvelles	FP	

Guillemin Jean-François Secrétaire Général FP

Direction générale groupe

Bouygues Martin	Membre		
Bouygues Olivier	Membre	Nomination	2004
Daurès Pierre	Membre	Depart	2004
Derbesse Michel	Membre		
Guillemin Jean-François	Membre		
Montagner Philippe	Membre		
Poupart-Lafarge Olivier	Membre		
Pouyat Alain	Membre		
Tostivin Jean-claude	Membre		
Verdouck Lionel	Membre		

Crédit Agricole

Crédit Agricole SA

Conseil d'Administration

Carron René	Président			FP
Couturier Yves	Vice-Président			
Dupuy Noël	Vice-Président			
Sander Jean-Marie	Vice-Président			
Bastide Pierre	Administrateur	Depart	1 3	2004
Bru Pierre	Administrateur			
Carron René	Administrateur			
Couturier Yves	Administrateur			
Diéval Alain	Administrateur	Nomination	19 5	2004
Dupuy Noël	Administrateur			
Fontanet Xavier	Administrateur			
Gobin Roger	Administrateur			
Kerfriden Pierre	Administrateur			
Le Brun Jean	Administrateur			
Lebègue Daniel	Administrateur	Nomination	19 5	2004
Mary Bernard	Administrateur			
Mestrallet Gérard	Administrateur			
Michaut Michel	Administrateur	Nomination	19 5	2004
Pargade Jean-Pierre	Administrateur			

Passera Corrado	Administrateur				
Pichon Jean-Claude	Administrateur				
Sander Jean-Marie	Administrateur		REP	SAS La Boetie	
Corbel Henri	Administrateur		RS		
Coussens Daniel	Administrateur	Représentant du Comité d'Entreprise	RS	Depart	2004
Giraud Vallentin Carole	Administrateur		RS		
Guermeur Michel	Administrateur		RS		
Moulard Henri	Censeur				

Comité d'Audit et des Risques

Moulard Henri	Président				
Diéval Alain	Membre			Nomination	19 5 2004
Dupuy Noël	Membre			Depart	2004
Fontanet Xavier	Membre			Depart	2004
Gobin Roger	Membre				
Kerfriden Pierre	Membre				
Lebègue Daniel	Membre			Nomination	2004
Mary Bernard	Membre				
Moulard Henri	Membre				
Pichon Jean-Claude	Membre			Démission	2004

Comité des Nominations et de la Gouvernance

Fontanet Xavier	Président			Nomination	11 2004
Carron René	Membre			Nomination	11 2004

Couturier Yves	Membre	Nomination	11 2004
Dupuy Noël	Membre	Nomination	11 2004
Fontanet Xavier	Membre	Nomination	11 2004
Lebègue Daniel	Membre	Nomination	11 2004
Sander Jean-Marie	Membre	Nomination	11 2004

Comité des Rémunérations

Mestrallet Gérard	Président
Bru Pierre	Membre
Mestrallet Gérard	Membre
Pargade Jean-Pierre	Membre
Sander Jean-Marie	Membre

Comité Stratégique

Carron René	Président	Nomination	2004
Carron René	Membre	Nomination	2004
Couturier Yves	Membre	Nomination	2004
Dupuy Noël	Membre	Nomination	2004
Fontanet Xavier	Membre	Nomination	2004
Pichon Jean-Claude	Membre	Nomination	2004
Sander Jean-Marie	Membre	Nomination	2004

Fonction Exécutive

Laurent Jean	Directeur Général	FP
--------------	-------------------	----

Esparbès Edouard	Directeur Général Délégué		FP	Nomination	1 1 2004
Pauget Georges	Directeur Général Délégué		FP		
Bec Aline	Responsable	En charge de l'Informatique d'Exploitation Bancaire	FP		
Brunel Jérôme	Directeur	En charge des Ressources Humaines Groupe	FP		
Coste Thierry	Directeur	En charge de la Gestion d'Actifs	FP		
Durand Patrice	Directeur	En charge du Fonctionnement et de la Logistique	FP	Depart	2004
Ghinsberg Marc	Directeur	En charge du Budget, du Contrôle de Gestion et des Participations	FP	Nomination	2004
Ghinsberg Marc	Directeur	En charge de la Stratégie et du Développement	FP	Nomination	2004
Grivet Jérôme	Directeur	En charge de la Stratégie et du développement	FP	Depart	2004
de Leusse Jean Frédéric	Directeur	En charge de la Banque de Détail à l'International et du Pôle Capital Investissement	FP	Nomination	2004
de Margerie Gilles	Directeur	En charge des Finances Groupe	FP		
de Margerie Gilles	Directeur	En charge des Risques Groupe	FP	Nomination	2004
Michel Bernard	Directeur	En charge du Fonctionnement et de la Logistique	FP	Nomination	2004
Michel Bernard	Directeur Adjoint	En charge du Fonctionnement et de la Logistique	FP	Depart	2004
Perrier Yves	Directeur	En charge des Risques Groupe	FP	Depart	2004
Valroff Patrick	Directeur	En charge des Services Financiers Spécialisés	FP		
Guitton Gilles	Secrétaire Général		FP		

Comité de Direction Générale

Esparbès Edouard	Membre	Nomination	1 1 2004
Pauget Georges	Membre		

Comité Exécutif

Laurent Jean	Président		
Baudoin Jacques	Membre		
Beaudoin Jacques	Membre		
Bec Aline	Membre		
Brunel Jérôme	Membre		
Coste Thierry	Membre		
Durand Patrice	Membre	Depart	2004
Esparbès Edouard	Membre	Nomination	1 1 2004
Fassati Ariberto	Membre		
Grivet Jérôme	Membre	Nomination	2004
Guitton Gilles	Membre		
Laurent Jean	Membre		
de Leusse Jean Frédéric	Membre	Nomination	2004
Litzler Marc	Membre	Nomination	12 2004
de Margerie Gilles	Membre		
Michel Bernard	Membre		
Papiasse Alain	Membre	Depart	2004
Pauget Georges	Membre		
Perrier Yves	Membre		

Valroff Patrick	Membre		
Ghinsberg Marc	Secrétaire	Nomination	2004
Grivet Jérôme	Secrétaire	Depart	2004

Cap Gemini

Cap Gemini

Conseil d'Administration

Kampf Serge	Président				FP
Seillière de Laborde Ernest-Antoin	Vice-Président				
Blanc Christian	Administrateur				
Delabrière Yann	Administrateur			Cooptation	25 2 2004
Fourtou Jean-René	Administrateur				
Hermelin Paul	Administrateur				
Jalabert Michel	Administrateur				
Kampf Serge	Administrateur				
Laskawy Phil	Administrateur				
Ozan Terry	Administrateur				
Roger Bruno	Administrateur				
Seillière de Laborde Ernest-Antoin	Administrateur				
van Ommeren Ruud	Administrateur				
Hessler Pierre	Censeur				

Comité d'Audit

Laskawy Phil	Président				
Delabrière Yann	Membre			Nomination	29 4 2004
Hessler Pierre	Membre				

Jalabert Michel	Membre
Laskawy Phil	Membre

Comité des Rémunérations et des Nominations

van Ommeren Ruud	Président
Blanc Christian	Membre
Ozan Terry	Membre
Unwin Geoff	Membre
van Ommeren Ruud	Membre

Comité Stratégie et Développement

Bitan William	Membre	Depart	2004
Cros Pierre-Yves	Membre	Depart	2004
Donzeaud Alain	Membre	Depart	2004
Giraud Hubert	Membre		
Haeffner Alexandre	Membre	Depart	2004
Hermelin Paul	Membre	Depart	2004
Smith Chell	Membre	Depart	2004
Taldu Gilles	Membre	Depart	2004
Willoch Björn-Eric	Membre	Depart	2004

Comité Stratégie et Investissements

Fourtou Jean-René	Président
Fourtou Jean-René	Membre
Hermelin Paul	Membre

Kampf Serge	Membre
Roger Bruno	Membre
Seillière de Laborde Ernest-Antoin	Membre

Comités de Opérations

Danon Pierre	Président			Nomination		2004
Broeders Henk	Membre			Nomination		2004
Danon Pierre	Membre			Nomination		2004

Fonction Exécutive

Hermelin Paul	Directeur Général		FP			
Dufourcq Nicolas	Directeur Général Adjoint	En charge des Finances	FP	Nomination		9 2004
Bitan William	Directeur	En charge des Finances	FP	Depart		9 2004
Broeders Henk	Directeur	En charge de la Région Europe du Nord et Asie Pacifique	FP	Nomination	1 1	2004
Cohen Georges	Directeur	En charge du Pôle Sogeti/Transiciel	FP			
Cros Pierre-Yves	Responsable	En charge de la Stratégie	FP	Nomination		2004
Cros Pierre-Yves	Directeur	En charge du Développement	FP	Depart		2004
Dufourcq Nicolas	Directeur	En charge la Région Europe Centrale et Europe du Sud	FP	Depart		9 2004
Haeffner Alexandre	Directeur	En charge des Opérations	FP			
Mc Cain John	Directeur	En charge de l'Amérique du Nord	FP	Depart	8 4	2004
Smith Chell	Directeur	En charge de l'Amérique du Nord	FP	Nomination	8 4	2004
Smith Chell	Directeur Délégué	En charge de la Discipline Technologie	FP	Depart		2004
Spence Paul	Directeur	En charge de l'Outsourcing - Europe	FP	Nomination		2004

Spence Paul	Responsable	En charge de l'Infogérance	FP	Nomination	2004
Spence Paul	Directeur	En charge de l'Outsourcing - Europe	FP	Depart	2004
Spence Paul	Directeur	En charge du Royaume-Uni et de l'Irlande	FP	Charges (changement)	2004
Taldu Gilles	Responsable	En charge de la Production et de la Qualité	FP	Nomination	2004
Taldu Gilles	Directeur Délégué	En charge de l'Amélioration de la Productivité	FP	Depart	2004
Willoch Björn-Eric	Directeur Délégué	En charge de l'Activité Conseil	FP		
Donzeaud Alain	Secrétaire Général		FP		

Comité de Direction Générale

Bitan William	Membre			Depart	9 2004
Donzeaud Alain	Membre			Nomination	2004
Dufourcq Nicolas	Membre			Nomination	9 2004
Haeffner Alexandre	Membre				
Hermelin Paul	Membre				

Comité Exécutif

Bitan William	Membre			Depart	9 2004
Broeders Henk	Membre			Nomination	1 1 2004
Cohen Georges	Membre				
Donzeaud Alain	Membre			Nomination	2004
Dufourcq Nicolas	Membre				
Haeffner Alexandre	Membre				
Hermelin Paul	Membre				

Smith Chell	Membre	Nomination	8 4 2004
Spence Paul	Membre	Nomination	2004

Carrefour

Carrefour

Conseil d'Administration

Bernard Daniel	Président	FP		
Bernard Daniel	Administrateur			
Blanc Christian	Administrateur			
Foriel-Destezet Philippe	Administrateur		Démission	27 4 2004
Henrot François	Administrateur			
Jay Sylvia	Administrateur			
Leal Maldonado José Luis	Administrateur		Nomination	27 4 2004
March Delgado Carlos	Administrateur			
Rodocanachi Pierre	Administrateur		Depart	2004
Saveuse Joël	Administrateur			
Vandavelde Luc	Administrateur		Cooptation	3 2004
Badin Jacques	Administrateur	REP	Famille-Badin-Defforey-Fournier	
Halley Robert	Administrateur	REP	Groupe Familial Halley	
van Dyck Etienne	Secrétaire			

Comité d'Audit

Badin Jacques	Président			
Rodocanachi Pierre	Président		Nomination	30 1 2004

Badin Jacques	Membre				
Halley Robert	Membre				
Henrot François	Membre				
Rodocanachi Pierre	Membre	Nomination	30	1	2004
Rodocanachi Pierre	Membre	Depart			2004

Comité des Rémunérations

March Delgado Carlos	Président	Depart			2004
Bernard Daniel	Membre	Depart			2004
Blanc Christian	Membre	Depart			2004
Foriel-Destezet Philippe	Membre	Depart			2004
March Delgado Carlos	Membre	Depart			2004

Comité d'Orientation Stratégique

Badin Jacques	Membre	Depart	30	1	2004
Bernard Daniel	Membre	Depart	30	1	2004
March Delgado Carlos	Membre	Depart	30	1	2004

Comité des Rémunérations, des Nominations et de la Gouvernance d'Entreprise

March Delgado Carlos	Président	Nomination			2004
Blanc Christian	Membre	Nomination			2004
Leal Maldonado José Luis	Membre	Nomination			2004
March Delgado Carlos	Membre	Nomination			2004
Vandeveld Luc	Membre	Nomination			2004

Fonction Exécutive

Bernard Daniel	Directeur Général		FP		
Saveuse Joël	Directeur Général Délégué	En charge de l'Europe	FP		
Beauchet Jacques	Directeur	En charge des Ressources Humaines	FP		
Brillet René	Directeur Général (Titre)	En charge de l'Asie	FP	Départ à la retraite	28 2 2004
Campo Javier	Responsable	En charge du maxidiscompte	FP		
Domont Jean-François	Directeur Général (Titre)	En charge des marchandises	FP		
Dunand Bernard	Responsable	En charge de la France	FP		
Folache José Maria	Responsable	Directeur Général Adjoint puis Directeur Général pour l'Espagne	FP		
Jarry Philippe	Directeur Général (Titre)	En charge des Amériques	FP	Charges (changement)	2004
Jarry Philippe	Directeur Général (Titre)	En charge de l'Asie	FP	Charges (nouvelles)	2004
Pauze Philippe	Directeur Général (Titre)	En charge des Supermarchés	FP		
Uzan Eric	Directeur Général (Titre)	En charge des Amériques	FP	Nomination	2004
Uzan Eric	Directeur Exécutif	En charge du Brésil	FP	Depart	2004
Yraeta Guy	Directeur Exécutif	En charge des Hypermarchés en France	FP	Nomination	2004
Yraeta Guy	Directeur	En charge de la Zone Autres Pays d'Europe	FP	Depart	2004
van Dyck Etienne	Secrétaire Général		FP		

Comité Exécutif

Beauchet Jacques	Membre				
Bernard Daniel	Membre				
Brillet René	Membre			Départ à la retraite	28 2 2004

Campo Javier	Membre
Domont Jean-François	Membre
Dunand Bernard	Membre
Duran José Luis	Membre
Jarry Philippe	Membre
Pauze Philippe	Membre
Saveuse Joël	Membre
Yraeta Guy	Membre

Féraud Pierre	Administrateur	RP	Foncière Euris			
Grisard Jean-Marie	Administrateur	RP	Euris			
de Montaudouin François	Administrateur	RP	Groupe Euris SAS	Depart	24	2 2004
Getten Jacques	Censeur					
Giscard d'Estaing Henri	Censeur			Depart	8	4 2004

Comité d'Audit

Dautresme David	Président					
Dautresme David	Membre					
Guichard Yves	Membre					
Pinoncély Gilles	Membre					
Proglio Henri	Membre					

Comité des Rémunérations et des Nominations

Giscard d'Estaing Henri	Président			Nomination		2004
Naouri Jean-Charles	Président			Depart		2004
Giscard d'Estaing Henri	Membre					
Naouri Jean-Charles	Membre			Depart		2004
Pinoncély Gilles	Membre			Nomination		2004
de Rothschild David	Membre					

Comité du développement international

Guichard Yves	Président					
Crestey André	Membre					

Guichard Yves	Membre
Houzé Philippe	Membre

Fonction Exécutive

Bouchut Pierre	Directeur Général		FP			
Charret Jacques-Edouard	Directeur Général Adjoint	En charge des Achats, du Marketing, de la Logistique et des Systèmes d'Information	FP			
Hernu Jean-Brice	Directeur Général Adjoint	En charge des Supermarchés Europe (France et Pays) et des Activités de Restauration	FP			
Sicard Daniel	Directeur Général Adjoint	En charge des Hypermarchés Europe (France et Pologne)	FP			
Tierny Jacques	Directeur Général Adjoint	En charge de l'Administration et des Finances	FP			
Duhamel Jean-Michel	Directeur	En charge des Activités Flux et Marchandises	FP	Nomination	26	8 2004
Mornet Joël	Directeur	En charge des Activités Non-Alimentaires	FP	Nomination	15	6 2004
Couvreux Christian	Délégué Général	En charge des Affaires Internationales	FP			

Comité de Direction Générale

Bouchut Pierre	Membre
Charret Jacques-Edouard	Membre
Couvreux Christian	Membre
Hernu Jean-Brice	Membre
Sicard Daniel	Membre
Tierny Jacques	Membre

Non précisé

Guichard Antoine

Président d'Honneur

Danone

Groupe Danone

Conseil d'Administration

Riboud Franck	Président		FP		
David-Weill Michel	Vice-Président			Depart	2004
Vincent Jacques	Vice-Président				
Agnelli Umberto	Administrateur				
Bonnell Bruno	Administrateur				
David-Weill Michel	Administrateur				
Faber Emmanuel	Administrateur				
Gandois Jean	Administrateur				
Goblet d'Alviella Richard	Administrateur				
Hirano Hirokatsu	Administrateur			Cooptation	15 4 2004
Laubie Christian	Administrateur				
Mogren Hakan	Administrateur				
Nahmias Jacques-Alexandre	Administrateur				
Potier Benoît	Administrateur				
Riboud Franck	Administrateur				
Seydoux Jérôme	Administrateur				
Vincent Jacques	Administrateur				

Comité d'Audit

Gandois Jean	Président
Gandois Jean	Membre
Goblet d'Alviella Richard	Membre
Laubie Christian	Membre

Comité des Nominations

David-Weill Michel	Président
David-Weill Michel	Membre
Potier Benoît	Membre
Seydoux Jérôme	Membre

Comité des Rémunérations

David-Weill Michel	Président
David-Weill Michel	Membre
Gandois Jean	Membre
Seydoux Jérôme	Membre

Fonction Exécutive

Riboud Franck	Directeur Général		FP		
Vincent Jacques	Directeur Général Délégué		FP		
Casala Georges	Directeur Général (Titre)	En charge des Biscuits et Produits Céréaliers	FP		
Cohade Pierre	Directeur Général (Titre)	En charge du pôle Eau Monde	FP	Depart	13 4 2004

Faber Emmanuel	Directeur Général (Titre)	En charge des Finances, de la Stratégie et des Systèmes d'Information	FP			
Hours Bernard	Directeur Général (Titre)	En charge des Produits Laitiers Frais Monde	FP			
Israël Simon	Directeur Général (Titre)	En charge de l'Asie-Pacifique	FP			
Jachiet Nicolas	Directeur	En charge des Services Administratifs et Financiers	FP	Depart		2004
Jacob Philippe-Loïc	Directeur Délégué	Rattaché à Présidence	FP	Depart	1 7	2004
Kunz Thomas	Directeur Général (Titre)	En charge des Produits Laitiers Frais de la Zone Amérique du Nord	FP	Charges (changement)	30 6	2004
Kunz Thomas	Directeur Général (Titre)	En charge du Pôle Boissons	FP	Charges (nouvelles)	1 7	2004
Mougin Franck	Responsable	En charge des Ressources Humaines	FP			
Thormahlen Sven	Directeur Général (Titre)	En charge de la Recherche et Développement	FP			
Buisson Jean-René	Secrétaire Général		FP	Depart	30 6	2004
Jacob Philippe-Loïc	Secrétaire Général		FP	Nomination	1 7	2004

Comité Exécutif

Riboud Franck	Président					
Vincent Jacques	Vice-Président					
Buisson Jean-René	Membre			Depart	30 6	2004
Casala Georges	Membre					
Cohade Pierre	Membre			Depart	13 4	2004
Faber Emmanuel	Membre					
Hours Bernard	Membre					
Israël Simon	Membre					
Kunz Thomas	Membre			Nomination	1 7	2004

Mougin Franck	Membre
---------------	--------

Riboud Franck	Membre
---------------	--------

Vincent Jacques	Membre
-----------------	--------

Dexia

Dexia SA

Conseil d'Administration

Narmon François	Président			FP
André Eric	Administrateur			
Benoist Gilles	Administrateur			
Branson Rik	Administrateur			
Breton Thierry	Administrateur			
Burton Guy	Administrateur			
Donfut Didier	Administrateur	Démission	16 11 2004	
de Gucht Karel	Administrateur	Démission	29 11 2004	
Idrac Anne-Marie	Administrateur	Cooptation	4 3 2004	
Kessler Denis	Administrateur			
Lévy-Lang André	Administrateur			
Mayer Francis	Administrateur			
Mazzotta Roberto	Administrateur			
Narmon François	Administrateur			
Renders Jan	Administrateur			
Di Rupo Elio	Administrateur	Cooptation	16 11 2004	
Schwertzer Gaston	Administrateur			
Taittinger Anne-Claire	Administrateur			
Tinant Marc	Administrateur			

Unwin Brian	Administrateur			
Vermeiren Francis	Administrateur		Cooptation	29 11 2004
Richard Pierre	Administrateur Délégué	FP		
Beke Franck	Observateur			

Comité d'Audit

André Eric	Membre			
Benoist Gilles	Membre			
Taittinger Anne-Claire	Membre		Depart	6 3 2004
Tinant Marc	Membre			

Comité des Nominations

Branson Rik	Membre			
de Gucht Karel	Membre		Démission	29 11 2004
Kessler Denis	Membre			
Lévy-Lang André	Membre			
Narmon François	Membre			
Richard Pierre	Membre			

Comité des Rémunérations

Narmon François	Membre			
Taittinger Anne-Claire	Membre		Nomination	5 2 2004
Unwin Brian	Membre			

Comité Stratégique

Branson Rik	Membre				
de Gucht Karel	Membre			Depart	29 11 2004
Kessler Denis	Membre				
Lévy-Lang André	Membre				
Narmon François	Membre				
Richard Pierre	Membre				

Fonction Exécutive

Bruneel Dirk	Responsable	En charge du métier "Trésorerie et Marchés Financiers"	FP		
Guerber Jacques	Directeur Général (Titre)	En charge du métier Services Financiers au Secteur Public, financement de projets et rehaussement de crédit	FP		
Hoffmann Marc	Directeur Général (Titre)	En charge du métier Gestion d'Actifs Financiers	FP	Charges (changement)	2004
Hoffmann Marc	Directeur Général (Titre)	En charge du métier Gestion d'Actifs Financiers et Assurances	FP	Charges (nouvelles)	2004
Von Lowis Rembert	Directeur	En charge des Finances	FP		
Miller Alex	Directeur Général (Titre)	En charge du métier Services Financiers de Proximité	FP	Charges (changement)	2004
Miller Alex	Directeur Général (Titre)	En charge du métier Services Financiers aux Particuliers	FP	Charges (nouvelles)	2004
Piret Claude	Responsable	Group Chief Operation & Technology Officer	FP	Nomination	1 1 2004

Comité de Direction

Richard Pierre	Président			
Bruneel Dirk	Membre			
Guerber Jacques	Membre			
Hoffmann Marc	Membre			
Von Lowis Rembert	Membre			
Miller Alex	Membre			
Piret Claude	Membre	Nomination	1	1 2004
Richard Pierre	Membre			

EADS

European Aeronautic Defence and Space Company EADS NV

Conseil d'Administration

Bischoff Manfred	Président	FP			
Lagardère Arnaud	Président	FP			
Bischoff Manfred	Administrateur				
Camus Philippe	Administrateur				
Cordes Eckhard	Administrateur		Démission	6	5 2004
David François	Administrateur		Nomination	6	5 2004
Ferreras Pedro	Administrateur		Démission	12	7 2004
Forgeard Noël	Administrateur				
Fourtou Jean-René	Administrateur		Démission	6	5 2004
Gallois Louis	Administrateur				
Grube Rüdiger	Administrateur		Nomination	6	5 2004
Hertrich Rainer	Administrateur				
Lagardère Arnaud	Administrateur				
Ring Hans-Peter	Administrateur				
Rogowski Michael	Administrateur				

Comité d'Audit

Bischoff Manfred	Président
Lagardère Arnaud	Président

Bischoff Manfred	Membre		
Cordes Eckhard	Membre	Depart	6 5 2004
Gallois Louis	Membre		
Grube Rüdiger	Membre	Nomination	6 5 2004
Lagardère Arnaud	Membre		

Comité des Rémunérations et des Nominations

Bischoff Manfred	Président		
Lagardère Arnaud	Président		
Bischoff Manfred	Membre		
Camus Philippe	Membre		
Cordes Eckhard	Membre	Depart	6 5 2004
Gallois Louis	Membre		
Grube Rüdiger	Membre	Nomination	6 5 2004
Hertrich Rainer	Membre		
Lagardère Arnaud	Membre		

Fonction Exécutive

Camus Philippe	Chief Executive Officer		FP
Hertrich Rainer	Chief Executive Officer		FP
Auque François	Directeur	En charge de la Division Espace	FP
Enders Thomas	Directeur	En charge de la Division Systèmes de Défense et de Sécurité	FP
Fernandez-Sainz Francisco	Directeur	En charge de la Division Avions de Transport Militaire	FP

Forgeard Noël	Directeur	En charge de la Division Airbus	FP			
Gergorin Jean-Louis	Directeur	En charge de la Coordination Stratégique	FP			
Itävuori Jussi	Directeur	En charge des Ressources Humaines	FP			
Ring Hans-Peter	Directeur	En charge des Finances	FP			
Russel Dietrich	Directeur	En charge de la Division Aéronautique	FP	Démission	30	4 2004

Comité Exécutif

Auque François	Membre					
Camus Philippe	Membre					
Crosby Ralph D.	Membre					
Enders Thomas	Membre					
Fernandez-Sainz Francisco	Membre					
Forgeard Noël	Membre					
Gergorin Jean-Louis	Membre					
Gut Jean-Paul	Membre					
Hertrich Rainer	Membre					
Humbert Gustav	Membre					
Itävuori Jussi	Membre					
Ring Hans-Peter	Membre					
Russel Dietrich	Membre			Démission	30	4 2004

France Telecom

France Telecom

Conseil d'Administration

Breton Thierry	Président	FP		
Breton Thierry	Administrateur			
Dufau Bernard	Administrateur			
Lagardère Arnaud	Administrateur			
Martre Henri	Administrateur			
Richard Stéphane	Administrateur			
Roulet Marcel	Administrateur			
Simonin Jean	Administrateur			
Duhamel Pierre-Mathieu	Administrateur	REP	Etat Français	
de Larosière de Champfeu Jacque	Administrateur	REP	Etat Français	
Samuel-Lajeunesse Denis	Administrateur	REP	Etat Français	
Serres Henri	Administrateur	REP	Etat Français	
Baron Alain	Administrateur	RS	Nomination	9 11 2004
Baron Alain	Administrateur	RS	Depart	9 2004
Bernardi René	Administrateur	RS	Nomination	25 11 2004
Bonneau Michel	Administrateur	RS	Depart	9 2004
Brisson-Autret Michèle	Administrateur	RS	Depart	9 2004
Desrayaud Jean-Claude	Administrateur	RS	Depart	9 2004
Gaveau Jean-Michel	Administrateur	RS	Nomination	9 11 2004

Gaveau Jean-Michel	Administrateur	RS		Depart	9 2004
Le Roy Sandrine	Administrateur	RS		Depart	9 2004
Falque-Pierrotin Jean-Pierre	Commissaire du Gouvernement			Nomination	27 1 2004
Falque-Pierrotin Jean-Pierre	Commissaire du Gouvernement			Depart	9 2004
Seyvet Jeanne	Commissaire du Gouvernement			Depart	27 1 2004
Coppolani Charles	Membre sans voix délibérative	REP	Mission de contrôle économique et financier	Depart	9 2004
Hüe Didier	Membre sans voix délibérative	REP	Mission de contrôle économique et financier	Depart	9 2004

Comité d'Audit

Dufau Bernard	Président
Dufau Bernard	Membre
Jouyet Jean-Pierre	Membre
de Larosière de Champfeu Jacque	Membre
Richard Stéphane	Membre

Comité de Rémunération, de Sélection et d'Organisation

Roulet Marcel	Président
Lagardère Arnaud	Membre
Roulet Marcel	Membre
Serres Henri	Membre

Comité d'Orientation

Baron Alain	Membre		Nomination	9 11 2004
Baron Alain	Membre		Depart	9 2004
Bernardi René	Membre		Nomination	25 11 2004
Biot Monique	Membre		Depart	9 2004
Bonneau Michel	Membre		Depart	9 2004
Brisson-Autret Michèle	Membre		Depart	9 2004
Desrayaud Jean-Claude	Membre		Depart	9 2004
Gaveau Jean-Michel	Membre		Nomination	9 11 2004
Gaveau Jean-Michel	Membre		Depart	9 2004
Le Roy Sandrine	Membre		Depart	9 2004

Comité Stratégique

Duhamel Pierre-Mathieu	Membre			
Martre Henri	Membre			
Samuel-Lajeunesse Denis	Membre			
Simonin Jean	Membre			

Fonction Exécutive

Breton Thierry	Directeur Général		FP	
Ahuja Sanjiv	Directeur Exécutif	En charge de la Division Services de Communication Personnels	FP	Nomination 3 2004
Barberot Olivier	Responsable	En charge de l'Animation des Réseaux de Management et Communication Interne	FP	Nomination 3 2004

Barberot Olivier	Directeur Exécutif	En charge de la Mission Développement et Optimisation des Compétences Humaines	FP	Depart	3 2004
Bresson Bernard	Directeur Exécutif	En charge de la fonction Groupe Ressources Humaine	FP		
Bresson Bernard	Directeur Exécutif	En charge, par intérim, de la Mission Développement et Optimisation de Compétences Humaines	FP	Depart	4 2004
Champeaux Jacques	Directeur Exécutif	En charge du Secrétariat Général	FP	Charges (changement)	3 2004
Champeaux Jacques	Directeur Exécutif	En charge d'assister le Président pour les Affaires Réglementaires	FP	Charges (nouvelles)	3 2004
Combes Michel	Directeur Exécutif	En charge de la fonction Groupe Finance	FP		
Cottet Jean-Paul	Directeur Exécutif	En charge de la Division Système d'Information et de la Division Internationale	FP	Charges (changement)	4 2004
Cottet Jean-Paul	Directeur Exécutif	En charge de la Division Internationale et du Programme TOP	FP	Charges (nouvelles)	4 2004
Dalibard Barbara	Directeur Exécutif	En charge de la Division Solutions Grandes Entreprises	FP	Charges (changement)	4 2004
Dalibard Barbara	Directeur Exécutif	En charge de la Division Service de Communication Entreprise	FP	Charges (nouvelles)	4 2004
Dangeard Franck E.	Directeur Exécutif	En charge de la Mission Equilibres Financiers et Création de Valeur	FP	Depart	9 2004
Davancens Michel	Directeur Exécutif	En charge de la fonction Groupe Animation et Evaluation des Réseaux de Management	FP	Charges (changement)	3 2004
Davancens Michel	Directeur Exécutif	En charge de la Division Vente et Services France	FP	Charges (nouvelles)	3 2004
Langrand Patricia	Directeur Exécutif	En charge de la Division Agrégation de Contenus	FP	Nomination	3 2004
Larroutourou Jean-Yves	Directeur Exécutif		FP	Nomination	3 2004
Lombard Didier	Directeur Exécutif	En charge de la Mission Technologies, Partenariats Stratégiques et Nouveaux Usages	FP		

Meyer Marc	Directeur Exécutif	En charge de la fonction Groupe Communication	FP	Charges (changement)	3 2004
Meyer Marc	Directeur Exécutif	En charge de la fonction Communication Externe	FP	Charges (nouvelles)	3 2004
Pallez Stéphane	Directeur Exécutif	Auprès du Directeur exécutif chargé de la Mission Equilibres Financiers et Création de Valeur	FP	Nomination	4 2004
Quillot Didier	Directeur Exécutif	En charge de la Mission Coordination des Marques et du Marketing	FP	Nomination	3 2004
Sichel Olivier	Directeur Exécutif	En charge de la Filiale Wanadoo	FP	Charges (changement)	3 2004
Sichel Olivier	Directeur Exécutif	En charge de la Division Services de Communication Résidentiels	FP	Charges (nouvelles)	3 2004
Vanot Jean-Philippe	Directeur Exécutif	En charge de la Division Réseaux, Opérateurs et Systèmes d'Informations	FP	Charges (changement)	3 2004
Vanot Jean-Philippe	Directeur Exécutif	En charge de la Division Réseaux et Opérateurs	FP	Charges (nouvelles)	3 2004
Vigignier Pascal	Directeur Exécutif	En charge de la Branche Recherche et Développement	FP	Nomination	3 2004
Wenes Louis-Pierre	Directeur Exécutif	En charge de la fonction Groupe Achats et Amélioration de la Performance	FP	Charges (changement)	3 2004
Wenes Louis-Pierre	Directeur Exécutif	En charge de la Division Achats	FP	Charges (nouvelles)	3 2004
Bernardi René	Représentant syndical		FP	Depart	5 2004
Larroutourou Jean-Yves	Secrétaire Général		FP	Nomination	3 2004
Baron Alain	Employé	Centre de R&D d'Issy-les-Moulineaux	FP		
Biot Monique	Employé		FP		
Bonneau Michel	Employé	Responsable d'équipe de gestion de personnel au Ce	FP		
Brisson-Autret Michèle	Employé		FP		
Gaveau Jean-Michel	Employé		FP		
Le Roy Sandrine	Employé		FP		

Comité Exécutif

Ahuja Sanjiv	Membre	Nomination	3 2004
Barberot Olivier	Membre		
Bresson Bernard	Membre		
Champeaux Jacques	Membre		
Combes Michel	Membre		
Cottet Jean-Paul	Membre		
Dalibard Barbara	Membre		
Dangeard Franck E.	Membre	Depart	2004
Davancens Michel	Membre		
Langrand Patricia	Membre	Nomination	3 2004
Larroutourou Jean-Yves	Membre	Nomination	3 2004
Lombard Didier	Membre		
Meyer Marc	Membre		
Pallez Stéphane	Membre	Nomination	4 2004
Quillot Didier	Membre	Nomination	3 2004
Sichel Olivier	Membre		
Vanot Jean-Philippe	Membre		
Vigignier Pascal	Membre	Nomination	3 2004
Wenes Louis-Pierre	Membre		

Non précisé

Roulet Marcel	Président d'Honneur
---------------	---------------------

Lafarge

Lafarge

Conseil d'Administration

Collomb Bertrand	Président	FP
Lefèvre Jacques	Vice-Président	
Blakenham Michael	Administrateur	
Bon Michel	Administrateur	
Collomb Bertrand	Administrateur	
Frering Guillaume	Administrateur	
Gallardo Juan	Administrateur	
Isautier Bernard	Administrateur	Depart 31 12 2004
Joly Alain	Administrateur	
Kasriel Bernard	Administrateur	
Keller Jean	Administrateur	
de Lafarge Raphaël	Administrateur	
Le Hodey Patrice	Administrateur	
Lefèvre Jacques	Administrateur	
Murdoch Robert W.	Administrateur	
Pébereau Michel	Administrateur	
Ploix Hélène	Administrateur	

Comité des Comptes et des Questions Financières

Ploix Hélène	Président	Nomination	25	2	2004
Bon Michel	Membre	Succession	25	2	2004
Gallardo Juan	Membre	Succession	25	2	2004
Keller Jean	Membre	Succession	25	2	2004
Le Hodey Patrice	Membre	Succession	25	2	2004
Ploix Hélène	Membre	Succession	25	2	2004

Comité des Rémunérations et des Nominations

Joly Alain	Président
Blakenham Michael	Membre
Joly Alain	Membre
Pébereau Michel	Membre

Comité Financier

Pébereau Michel	Président	Depart	25	2	2004
Bon Michel	Membre	Depart	25	2	2004
Frering Guillaume	Membre	Depart	25	2	2004
Isautier Bernard	Membre	Depart	25	2	2004
Keller Jean	Membre	Depart	25	2	2004
de Lafarge Raphaël	Membre	Depart	25	2	2004
Le Hodey Patrice	Membre	Depart	25	2	2004
Lefèvre Jacques	Membre	Depart	25	2	2004
Murdoch Robert W.	Membre	Depart	25	2	2004

Pébereau Michel	Membre			Depart	25	2	2004
Ploix Hélène	Membre			Depart	25	2	2004

Comité Stratégie et Développement

Collomb Bertrand	Président			Depart	25	2	2004
Pébereau Michel	Président			Nomination	25	2	2004
Bon Michel	Membre						
Collomb Bertrand	Membre			Depart	25	2	2004
Frering Guillaume	Membre						
Isautier Bernard	Membre			Depart	25	2	2004
Joly Alain	Membre						
de Lafarge Raphaël	Membre			Nomination	25	2	2004
Le Hodey Patrice	Membre			Depart	25	2	2004
Lefèvre Jacques	Membre						
Murdoch Robert W.	Membre						
Pébereau Michel	Membre			Nomination	25	2	2004

Fonction Exécutive

Kasriel Bernard	Directeur Général							FP
Lafont Bruno	Directeur Général Délégué							FP
Rose Michel	Directeur Général Délégué							FP
Angulo Jean-Carlos	Directeur Général Adjoint							FP
Blatz Jean-Charles	Directeur Général Adjoint	En charge des Granulats et Bétons						FP
de Clerk Yves	Directeur Général Adjoint	En charge du Centre Europe						FP

Gauthier Jacques	Directeur Général Adjoint	En charge des Finances	FP			
Glaunach Ulrich	Directeur Général Adjoint	En charge de la Toiture	FP			
Herrault Christian	Directeur Général Adjoint	En charge des Ressources Humaines et de l'Organisation	FP			
de Liedekerke Charles	Directeur Général Adjoint	En charge des Granulats et du Béton	FP	Depart	12	4 2004
Miranda Isodoro	Directeur Général Adjoint	En charge de la Branche Plâtre	FP			
Rollier Philippe	Directeur Général Adjoint	En charge de l'Amérique du Nord	FP			
Schmitz Jean-Marie	Directeur Général Adjoint	En charge du Maroc	FP			
Angulo Jean-Carlos	Président Exécutif	En charge de l'Europe Occidentale	FP			

Comité Exécutif

Blatz Jean-Charles	Membre			Nomination	12	4 2004
Gauthier Jacques	Membre					
Glaunach Ulrich	Membre					
Herrault Christian	Membre					
Kasriel Bernard	Membre					
Lafont Bruno	Membre					
de Liedekerke Charles	Membre			Depart	12	4 2004
Miranda Isodoro	Membre					
Rose Michel	Membre					

Non précisé

Lecerf Olivier	Président d'Honneur					
----------------	---------------------	--	--	--	--	--

Lagardère SCA

Lagardère SCA

Comité de Gérance

Camus Philippe	Membre
D'Hinnin	Membre
Funck-Brentano	Membre
Gergorin Jean-Louis	Membre
Gut Jean-Paul	Membre
Lagardère Arnaud	Membre
Leroy Pierre	Membre

Commandités

Lagardère Arnaud	Associé Commandité	FP
------------------	--------------------	----

Conseil de Surveillance

Lévy Raymond H.	Président	FP
Esambert Bernard	Vice-Président	Depart 11 5 2004
Arnault Bernard	Membre	Nomination 11 5 2004
Bischoff Manfred	Membre	
Burda Hubert	Membre	Nomination 11 5 2004
Carron René	Membre	Nomination 11 5 2004
Chodron de Courcel Georges	Membre	
Gyllenhammar Pehr G.	Membre	

Lescure Pierre	Membre					
Lévy Raymond H.	Membre					
Marbach Christian	Membre					
Mirat Bernard	Membre					
Peyrelevade Jean	Membre			Depart	11	5 2004
Pineau-Valencienne Didier	Membre					
Proglio Henri	Membre			Nomination	11	5 2004
Rohatyn Félix G.	Membre					
Rouger Michel	Membre			Depart	11	5 2004
Roussely François	Membre			Nomination	11	5 2004
Esambert Bernard	Membre	REP	Lagardère Capital & Management	Depart	11	5 2004
le Pas de Sécheval Helman	Membre	REP	Groupama SA			
Esambert Bernard	Censeur			Nomination	11	5 2004
Sabouret Yves	Censeur			Depart	11	5 2004
Leroy Pierre	Secrétaire					

Gérance

Lagardère Arnaud	Gérant			FP		
Camus Philippe	Gérant	REP	Arjil Commandité - ARCO			
Lagardère Arnaud	Gérant	REP	Arjil Commandité - ARCO			
Leroy Pierre	Gérant	REP	Arjil Commandité - ARCO	Nomination	12	3 2004

Comité Consultatif des Actionnaires

Mirat Bernard	Membre					
---------------	--------	--	--	--	--	--

Comité d'Audit

Lévy Raymond H.	Président			
Gyllenhammar Pehr G.	Membre	Nomination	11	5 2004
le Pas de Sécheval Helman	Membre			
Lévy Raymond H.	Membre			
Marbach Christian	Membre			
Mirat Bernard	Membre			
Nivard Jacques	Membre	Décès	30	8 2004
Pineau-Valencienne Didier	Membre			

Fonction Exécutive

de Roquemaurel Gérald	Directeur Délégué	En charge du Secteur Média	FP
Leroy Pierre	Secrétaire Général		FP

L'Oréal

L'Oréal

Conseil d'Administration

Owen-Jones Lindsay	Président				FP
Gut Rainer E.	Vice-Président				
Meyers Jean-Pierre	Vice-Président				
Bettencourt Liliane	Administrateur				
Bettencourt-Meyers Françoise	Administrateur				
Brabeck-Lemathe Peter	Administrateur				
Castaner Basco Francisco	Administrateur				
Dalle François	Administrateur				
Dumas Jean-Louis	Administrateur				
Fontanet Xavier	Administrateur				
Gut Rainer E.	Administrateur				
Kasriel Bernard	Administrateur		Nomination	29 4	2004
Ladreit de Lacharrière Marc	Administrateur				
Lecerf Olivier	Administrateur		Depart	31 12	2004
Meyers Jean-Pierre	Administrateur				
Owen-Jones Lindsay	Administrateur				
Riboud Franck	Administrateur				

Comité "Management et Rémunération"

Bettencourt Liliane	Président
Bettencourt Liliane	Membre
Dumas Jean-Louis	Membre
Gut Rainer E.	Membre

Comité d'Audit

Fontanet Xavier	Président
Castaner Basco Francisco	Membre
Fontanet Xavier	Membre
Meyers Jean-Pierre	Membre

Comité Stratégie et Réalisations

Owen-Jones Lindsay	Président	Nomination	29	4	2004
Bettencourt Liliane	Membre	Nomination	29	4	2004
Castaner Basco Francisco	Membre	Nomination	29	4	2004
Gut Rainer E.	Membre	Nomination	29	4	2004
Kasriel Bernard	Membre	Nomination	29	4	2004
Meyers Jean-Pierre	Membre	Nomination	29	4	2004
Owen-Jones Lindsay	Membre	Nomination	29	4	2004

Fonction Exécutive

Owen-Jones Lindsay	Directeur Général	FP
--------------------	-------------------	----

Dautresme Béatrice	Vice-Président directeur général	En charge du Développement Stratégique	FP	Charges (changement)	31	12	2004
Galli Giorgio	Vice-Président directeur général	En charge de la Communication et des Relations Extérieures	FP	Départ à la retraite		12	2004
Grollier Jean-François	Vice-Président directeur général	En charge de la Recherche et Développement	FP				
Lafforgue Marcel	Vice-Président directeur général	En charge de la Technique	FP				
Lebel Jean-Jacques	Vice-Président directeur général	En charge des Produits Professionnels	FP				
Mulliez Christian	Vice-Président directeur général	En charge de l'Administration et des finances	FP				
Rabain Patrick	Vice-Président directeur général	En charge des Produits Grand Public	FP				
Vachey François	Vice-Président directeur général	En charge des Relations Humaines	FP	Départ à la retraite		12	2004
Weil Gilles	Vice-Président directeur général	En charge des Produits de Luxe	FP				
Menesguen Marc	Directeur Général Adjoint	En charge des Produits de Luxe	FP	Nomination		9	2004
Skingsley Geoff	Directeur Général Adjoint	En charge des Relations Humaines	FP	Nomination			2004

Comité de Direction

Dautresme Béatrice	Membre						
Galli Giorgio	Membre			Départ à la retraite		12	2004
Grollier Jean-François	Membre						
Lafforgue Marcel	Membre						
Lebel Jean-Jacques	Membre						
Mulliez Christian	Membre						
Owen-Jones Lindsay	Membre						

Rabain Patrick	Membre		
Vachey François	Membre	Départ à la retraite	12 2004
Weil Gilles	Membre		

LVMH

LVMH Moët Hennessy Louis Vuitton

Conseil d'Administration

Arnault Bernard	Président	FP		
Bernheim Antoine	Vice-Président			
Arnault Jean	Administrateur			
Arnault Bernard	Administrateur			
Arnault Delphine	Administrateur			
Bazire Nicolas	Administrateur			
Belloni Antonio	Administrateur			
Bernheim Antoine	Administrateur			
Clive Worms Nicholas	Administrateur			
Della Valle Diego	Administrateur			
François-Poncet Michel	Administrateur			
Frère Albert	Administrateur			
Friedmann Jacques	Administrateur			
Godé Pierre	Administrateur			
Hennessy Gilles	Administrateur			
Houël Patrick	Administrateur	Nomination	13	5 2004
Lagardère Arnaud	Administrateur			
Powell of Bayswater Charles Davi	Administrateur			
Rohatyn Félix G.	Administrateur			

Védrine Hubert	Administrateur			Nomination	13	5	2004
Hennessy Kilian	Censeur						

Comité d'Audit de la Performance

Bernheim Antoine	Membre						
Clive Worms Nicholas	Membre						
François-Poncet Michel	Membre						
Hennessy Gilles	Membre						

Comité de Sélection des Administrateurs et des Rémunérations

Bernheim Antoine	Président						
Bernheim Antoine	Membre						
Frère Albert	Membre						
Hennessy Kilian	Membre						

Fonction Exécutive

Arnault Bernard	Directeur Général			FP			
Belloni Antonio	Directeur Général Délégué			FP			
Bazire Nicolas	Directeur	En charge du Développement et des Acquisitions		FP			
Brennan Ed	Responsable	En charge de Travel Retail		FP			
Guiony Jean-Jacques	Directeur	En charge des Finances		FP	Nomination		2004
Guiony Jean-Jacques	Directeur Adjoint	En charge des Finances		FP	Depart		2004
Houël Patrick	Directeur	En charge des Finances		FP	Depart		2004

Lanciaux Concetta	Responsable	En charge des Synergies. Président de LVMH Italie	FP		
Letzelter Pierre	Responsable	En charge de Sephora	FP		
Navarre Christophe	Responsable	En charge des Vins et Spiritueux	FP		
Pascal Philippe	Responsable	En charge des Montres et de la Joaillerie	FP		
Piette Daniel	Responsable	En charge de LV Capital	FP		
Rolley Bernard	Responsable	En charge des Opérations	FP		
Godé Pierre	Conseiller du Président		FP		
Houël Patrick	Conseiller du Président		FP	Nomination	2004
Lanciaux Concetta	Conseiller du Président		FP		

Comité Exécutif

Arnault Bernard	Membre
Belloni Antonio	Membre
Brennan Ed	Membre
Carcelle Yves	Membre
Godé Pierre	Membre
Guiony Jean-Jacques	Membre
Houël Patrick	Membre
Letzelter Pierre	Membre
Navarre Christophe	Membre
Pascal Philippe	Membre
Piette Daniel	Membre
Rolley Bernard	Membre

Michelin

Compagnie Générale des Etablissements Michelin SCA

Commandités

Michelin Edouard	Associé Commandité
Zingraff René	Associé Commandité

Conseil de Surveillance

Bourdais de Charbonnière Eric	Président	FP
Bourdais de Charbonnière Eric	Membre	
Grappotte François	Membre	
Michelin Pierre	Membre	
Potier Benoît	Membre	
Puiseux Grégoire	Membre	
de Royère Edouard	Membre	

Gérance

Michelin Edouard	Gérant	FP
Zingraff René	Gérant	FP

Comité d'Audit

Grappotte François	Président	Succession	2004
Bourdais de Charbonnière Eric	Membre	Succession	2004

Grappotte François	Membre	Succession	2004
Michelin Pierre	Membre	Succession	2004
de Royère Edouard	Membre	Succession	2004

Comité des Comptes

Grappotte François	Président	Depart	2004
Bourdais de Charbonnière Eric	Membre	Depart	2004
Grappotte François	Membre	Depart	2004
Michelin Pierre	Membre	Depart	2004
de Royère Edouard	Membre	Depart	2004

Pernod-Ricard

Pernod-Ricard

Conseil d'Administration

Ricard Patrick	Président			FP
Jacquillat Thierry	Vice-Président		Non renouvelé	17 5 2004
Beton Jean-Claude	Administrateur			
Burrows Richard	Administrateur		Nomination	17 5 2004
Comolli Jean-Dominique	Administrateur			
Douro Arthur Charles Valerian We	Administrateur			
Gérard François	Administrateur			
Gonzalez Gallarza Rafaël	Administrateur			
Hémard Françoise	Administrateur			
Jacquillat Thierry	Administrateur		Non renouvelé	17 5 2004
Pineau-Valencienne Didier	Administrateur			
Pringuet Pierre	Administrateur		Nomination	17 5 2004
Ricard Patrick	Administrateur			
Ricard Danièle	Administrateur			
Théry Gérard	Administrateur			
Webb William	Administrateur			
Baudinet Béatrice	Administrateur			REP Paul Ricard SA

Comité d'Audit

Jacquillat Thierry	Président	Depart	17	5	2004
Pineau-Valencienne Didier	Président	Nomination	17	5	2004
Gérard François	Membre	Nomination	17	5	2004
Jacquillat Thierry	Membre	Depart	17	5	2004
Pineau-Valencienne Didier	Membre				
Théry Gérard	Membre				

Comité des Rémunérations

Comolli Jean-Dominique	Président	Depart	17	3	2004
Comolli Jean-Dominique	Membre	Depart	17	3	2004
Douro Arthur Charles Valerian We	Membre	Depart	17	3	2004
Ricard Danièle	Membre	Depart	17	3	2004

Comité des Rémunérations et des Nominations

Comolli Jean-Dominique	Président	Nomination	17	3	2004
Comolli Jean-Dominique	Membre	Nomination	17	3	2004
Douro Arthur Charles Valerian We	Membre	Nomination	17	3	2004
Ricard Danièle	Membre	Nomination	17	3	2004

Comité Stratégique

Ricard Patrick	Président				
Gérard François	Membre				
Gonzalez Gallarza Rafaël	Membre				

Jacquillat Thierry	Membre			Depart	17 5 2004
Ricard Patrick	Membre				
Ricard Danièle	Membre				

Fonction Exécutive

Ricard Patrick	Directeur Général		FP		
Burrows Richard	Directeur Général Délégué		FP		
Pringuet Pierre	Directeur Général Délégué		FP		
Babeau Emmanuel	Directeur	En charge des Finances	FP		
Bogaert Gilles	Directeur	En charge de l'Audit et du Développement	FP		
Cazals Bernard	Conseiller de la Direction générale		FP	Nomination	1 7 2004
Cazals Bernard	Directeur	En charge des ressources humaines	FP	Depart	1 7 2004
Chavinier Jean	Directeur	En charge des Systèmes d'Information	FP		
Desmarest Patrice	Directeur	En charge du Centre de Recherche	FP		
FitzSimons Ian	Directeur	En charge des Affaires Juridiques	FP		
Flaissier Yves	Directeur	En charge des Ressources Humaines	FP	Nomination	1 7 2004
Hennon Armand	Directeur	En charges des Affaires Publiques (France)	FP		
de la Vega Francisco	Directeur	En charge de la Communication	FP		
Richard Jean-Paul	Directeur	En charge du Marketing	FP		
Savina Jean-Pierr	Directeur	En charge de l'Industriel	FP		

Comité de Direction

Ricard Patrick	Président		
Babeau Emmanuel	Membre		
Bogaert Gilles	Membre		
Burrows Richard	Membre		
Cazals Bernard	Membre		
Chavinier Jean	Membre		
Desmarest Patrice	Membre		
FitzSimons Ian	Membre		
Flaissier Yves	Membre	Nomination	1 7 2004
Hennon Armand	Membre		
de la Vega Francisco	Membre		
Pringuet Pierre	Membre		
Ricard Patrick	Membre		
Richard Jean-Paul	Membre		
Rodesch Jean	Membre		
Savina Jean-Pierr	Membre		

Comité Exécutif

Ricard Patrick	Président
Babeau Emmanuel	Membre
Billot Thierry	Membre
Bord Michel	Membre
Breton Lionel	Membre

Burrows Richard	Membre			
Cazals Bernard	Membre			
Chamla Alain	Membre			
Coppéré Pierre	Membre			
Dreano Philippe	Membre			
Flaussier Yves	Membre	Nomination	1	7 2004
Lacassagne Laurent	Membre			
Porta	Membre	Nomination	1	1 2004
Pringuet Pierre	Membre			
Ricard Patrick	Membre			
Richard Jean-Paul	Membre			
Savinel Philippe	Membre			
Taddonio Francesco	Membre			
Uberoi Param	Membre			

PPR (avant 2005)

Pinault-Printemps-Redoute

Conseil de Surveillance

Barbizet Patricia	Président	FP
Pinault François-Henri	Vice-Président	
Barbier de la Serre René	Membre	
Barbizet Patricia	Membre	
Bellon Pierre	Membre	
Chapin Allan	Membre	
Cordero di Montezemolo Luca	Membre	
Hamilton Anthony	Membre	
Henrot François	Membre	
Lagayette Philippe	Membre	
Minc Alain	Membre	
Pinault François	Membre	
Pinault François-Henri	Membre	
Prot Baudoin	Membre	
Roger Bruno	Membre	

Comité d'Audit

Barbier de la Serre René	Président
Barbier de la Serre René	Membre

Hamilton Anthony	Membre
Pinault François-Henri	Membre

Comité des Nominations

Barbizet Patricia	Président
Barbizet Patricia	Membre
Bellon Pierre	Membre
Chapin Allan	Membre

Comité des Rémunérations

Barbizet Patricia	Président
Barbizet Patricia	Membre
Henrot François	Membre
Lagayette Philippe	Membre
Pinault François-Henri	Membre
Roger Bruno	Membre

Directoire

Weinberg Serge	Président	FP		
Weinberg Serge	Membre			
Falque-Pierrotin Thierry	Membre	FP		
Guilbert André	Membre	FP	Fin de mandat	16 2 2004
Kaufmann Per	Membre	FP		
Olivennes Denis	Membre	FP		

Polet Robert	Membre		FP	Nomination	7 7 2004
--------------	--------	--	----	------------	----------

Fonction Exécutive

Kamm Thomas	Directeur	En charge de la Communication et des Relations Institutionnelles	FP		
Klocanas Philippe	Directeur	En charge du Plan et du Développement Externe	FP		
Potier François	Directeur	En charge des Ressources Humaines	FP		
Marteau Patrice	Secrétaire Général		FP		

Comité de Direction

Falque-Pierrotin Thierry	Membre				
Kamm Thomas	Membre				
Marteau Patrice	Membre				
Olivennes Denis	Membre				
Potier François	Membre				
Weinberg Serge	Membre				

Comité Exécutif

Danon Laurence	Membre				
Falque-Pierrotin Thierry	Membre				
Kamm Thomas	Membre				
Kaufmann Per	Membre				
Klocanas Philippe	Membre				
Marteau Patrice	Membre				
Olivennes Denis	Membre				

Pauze Jean-Charles	Membre			
Polet Robert	Membre	Nomination	7	7 2004
Potier François	Membre			
Viry Alain	Membre			
Weinberg Serge	Membre			

PSA Peugeot-Citroën

Peugeot SA

Conseil de Surveillance

Peugeot Thierry	Président	FP
Boillot Jean	Vice-Président	
Peugeot Jean-Philippe	Vice-Président	
Banzet Pierre	Membre	
Boillot Jean	Membre	
Dumas Jean-Louis	Membre	
Friedel Marc	Membre	
Masurel Jean-Louis	Membre	
Michelin François	Membre	
Parayre Jean-Paul	Membre	
Peugeot Thierry	Membre	
Peugeot Jean-Philippe	Membre	
Roncoroni Marie-Hélène	Membre	
Seillière de Laborde Ernest-Antoin	Membre	
Toot Jr Joseph F.	Membre	
Peugeot Roland	Censeur	
Peugeot Bertrand	Censeur	

Comité des Rémunérations et des Nominations

Peugeot Thierry	Président
Michelin François	Membre
Peugeot Thierry	Membre
Seillière de Laborde Ernest-Antoin	Membre

Comité Financier

Friedel Marc	Président
Friedel Marc	Membre
Masurel Jean-Louis	Membre
Roncoroni Marie-Hélène	Membre

Comité Stratégique

Peugeot Jean-Philippe	Président
Boillot Jean	Membre
Dumas Jean-Louis	Membre
Michelin François	Membre
Parayre Jean-Paul	Membre
Peugeot Thierry	Membre
Peugeot Jean-Philippe	Membre
Seillière de Laborde Ernest-Antoin	Membre

Directoire

Folz Jean-Martin	Président	FP
------------------	-----------	----

Folz Jean-Martin	Membre		
Saint-Geours Frédéric	Membre		FP
Satinet Claude	Membre		FP

Etat-Major

Fels Xavier	Membre		
Grégoire Jean-Louis	Membre		
Hanus Jean-Claude	Membre		
Lacourt Liliane	Membre		

Fonction Exécutive

Delabrière Yann	Directeur	En charge des Finances, du Contrôle et de la Performance	FP
Fels Xavier	Directeur	En charge des Relations Extérieures	FP
Grégoire Jean-Louis	Directeur	En charge de la Politique Cadres	FP
Hanus Jean-Claude	Directeur	En charge du Domaine Juridique	FP
Lacourt Liliane	Directeur	En charge de la Communication	FP
Michel Gilles	Directeur	En charges des Plates-Formes, des Techniques et des Achats	FP
Nicolle Jean-Marc	Directeur	En charge de la Stratégie et du Produit Groupe	FP
Peugeot Robert	Directeur	En charge de l'Innovation et de la Qualité	FP
Vardanega Roland	Directeur	En charge de l'Industrie et des Fabrications	FP
Vergne Jean-Luc	Directeur	En charge des Relations et des Ressources Humaines	FP

Comité Exécutif

Delabrière Yann	Membre
Folz Jean-Martin	Membre
Michel Gilles	Membre
Nicolle Jean-Marc	Membre
Peugeot Robert	Membre
Saint-Geours Frédéric	Membre
Satinet Claude	Membre
Vardanega Roland	Membre
Vergne Jean-Luc	Membre

Publicis

Publicis Group

Conseil de Surveillance

Badinter Elisabeth	Président	FP		
Dulac Sophie	Vice-Président			
Badinter Robert	Membre			
Badinter Elisabeth	Membre			
Badinter Simon	Membre			
Bercault Monique	Membre			
Cicurel Michel	Membre			
David-Weill Michel	Membre			
Dulac Sophie	Membre			
Mataki Tateo	Membre		Nomination	9 9 2004
Narita Yutaka	Membre			
Oshima Fumio	Membre		Démission	9 9 2004
Ploix Hélène	Membre			
Rohatyn Félix G.	Membre			
Seelert Robert L.	Membre			
de Seze Amaury-Daniel	Membre			
Suaudeau Henri-Calixte	Membre			
Worms Gérard	Membre			

Comité d'Audit

Worms Gérard	Président		
Morin Jean-Paul	Membre		
Ploix Hélène	Membre		
Worms Gérard	Membre		

Comité des Rémunérations et des Nominations

Badinter Elisabeth	Président		Depart	7	2004
Cicurel Michel	Président		Nomination	7	2004
Badinter Elisabeth	Membre				
Cicurel Michel	Membre		Nomination	7	2004
Pédraglio Gérard	Membre				
Suaudeau Henri-Calixte	Membre				

Directoire

Lévy Maurice	Président	FP			
Bienaimé Claudine	Membre		Nomination	1	1 2004
Lévy Maurice	Membre				
Haupt Roger A.	Membre	FP	Démission	31	12 2004
Roberts Kevin	Membre	FP			
Siguié Bertrand	Membre	FP			

Fonction Exécutive

Haupt Roger A.	Chief Operating Officer	FP	Démission	31	12 2004
----------------	-------------------------	----	-----------	----	---------

Renault

Renault SA

Conseil d'Administration

Schweitzer Louis	Président	FP			
de Combret François	Administrateur				
de Croisset Charles	Administrateur		Nomination	30	4 2004
de La Garanderie Dominique	Administrateur				
Ladreit de Lacharrière Marc	Administrateur				
Martre Henri	Administrateur				
Paye Jean-Claude	Administrateur				
Pinault François	Administrateur		Cooptation	24	2 2004
Riboud Franck	Administrateur				
Schweitzer Louis	Administrateur				
Studer Robert	Administrateur				
Alanche Pierre	Administrateur	RAS	Démission	30	4 2004
Stcherbatcheff Georges	Administrateur	RAS	Nomination	30	4 2004
Ghosn Carlos	Administrateur	REP	Nissan Motor Co. Ltd.		
Girodolle Jean-Louis	Administrateur	REP	Etat Français		
Koeda Itaru	Administrateur	REP	Nissan Motor Co. Ltd.		
Larroutourou Bernard	Administrateur	REP	Etat Français		
Audvard Yves	Administrateur	RS			
Barbier Michel	Administrateur	RS			

Champigneux Alain	Administrateur	RS			
-------------------	----------------	----	--	--	--

Comité de Stratégie Internationale

Martre Henri	Président				
Larroutou Bernard	Membre				
Martre Henri	Membre				
Paye Jean-Claude	Membre				
Stcherbatcheff Georges	Membre		Nomination	30	4 2004
Alanche Pierre	Membre	RAS	Démission	30	4 2004
Audvard Yves	Membre	RS			
Barbier Michel	Membre	RS			

Comité des Comptes et de l'Audit

Studer Robert	Président				
de Croisset Charles	Membre		Nomination	30	4 2004
Girodolle Jean-Louis	Membre				
de La Garanderie Dominique	Membre				
Paye Jean-Claude	Membre				
Studer Robert	Membre				
Champigneux Alain	Membre	RS			

Comité des Rémunérations et des Nominations

Riboud Franck	Président				
de Combret François	Membre				

Ladreit de Lacharrière Marc	Membre
Riboud Franck	Membre

Fonction Exécutive

Schweitzer Louis	Directeur Général		FP			
Douin Georges	Directeur Général Adjoint	En charge du Plan-Produit et des Opérations Internationales	FP			
Faure Patrick	Directeur Général Adjoint	En charge de la Communication	FP			
Hinfray François	Directeur Général Adjoint	En charge de l'Activité Commerciale	FP	Depart	31	12 2004
Moulouquet Thierry	Directeur Général Adjoint		FP	Nomination	1	1 2004
de Smedt Pierre-Alain	Directeur Général Adjoint		FP	Depart	31	12 2004
Bessy Patrick	Directeur	En charge de la Communication	FP			
Blain Patrick	Directeur	En charge de l'Activité Commerciale Europe	FP	Charges (changement)	31	12 2004
Caubet Marie-Christine	Directeur	En charge de l'Activité Commerciale France	FP	Charges (changement)	31	12 2004
Chauvet Jacques	Directeur	En charge de la Division Pièces et Accessoires	FP	Charges (changement)	31	12 2004
Corniou Jean-Pierre	Directeur	En charge des Technologies et des Systèmes d'Information	FP			
Dassas Alain	Directeur	En charge des Services Financiers	FP			
Deconinck Rémi	Directeur	En charge du Produit	FP			
Desforges Odile	Directeur	En charge des Relations Fournisseurs	FP	Nomination	1	1 2004
Desforges Odile	Directeur	En charge des Relations Fournisseurs	FP	Charges (changement)	31	12 2004
Duzan Jean-Baptiste	Directeur	En charge du Contrôle de Gestion	FP	Charges (nouvelles)	1	1 2004
Faivre-Duboz Michel	Directeur	En charge du Développement et de l'Ingénierie Véhicule	FP			

Gomez Manuel	Directeur	En charge de l'Amérique Latine Nord	FP			
Gornet Michel	Directeur	En charge des Fabrications et de la Mécanique	FP			
Katoh Kazumasa	Directeur	En charge de l'Ingénierie Mécanique	FP			
Lacambre Jacques	Directeur	En charge des Avants-projets, de la Recherche et des Prestations	FP			
Le Quément Patrick	Directeur	En charge du Design Industriel	FP			
Marzloff Benoît	Directeur	En charge de la Stratégie et du Marketing	FP			
Ménard Luc-Alexandre	Directeur	En charge des Opérations Internationales	FP			
Morange Bruno	Directeur	En charge de la Division Véhicules Utilitaires	FP			
Moulonguet Thierry	Directeur	En charge des Finances	FP	Nomination	1	1 2004
Poupel Pierre	Directeur	En charge du Mercosur	FP			
Ricaud Jean-Louis	Directeur	En charge de la Qualité	FP	Charges (changement)	31	12 2004
Sawada Tsutomu	Directeur	Conseiller du Président	FP	Depart	31	12 2004
de Smedt Pierre-Alain	Directeur	En charge de l'Industrie et de la Technique	FP	Depart	31	12 2004
de Virville Michel	Directeur	En charge des Ressources Humaines Groupe	FP			
de Virville Michel	Secrétaire Général		FP			
Barbier Michel	Employé	Technicien Conditions de travail - Renault	FP			
Champigneux Alain	Employé	Chef de Projet Ingénierie - Renault	FP			

Comité de Direction

Bessy Patrick	Membre
Blain Patrick	Membre
Caubet Marie-Christine	Membre

Chauvet Jacques	Membre		
Corniou Jean-Pierre	Membre		
Dassas Alain	Membre		
Deconinck Rémi	Membre		
Desforges Odile	Membre		
Douin Georges	Membre		
Duzan Jean-Baptiste	Membre		
Faivre-Duboz Michel	Membre		
Faure Patrick	Membre	Depart	31 12 2004
Gamba Philippe	Membre		
Ghosn Carlos	Membre		
Gomez Manuel	Membre		
Gornet Michel	Membre		
Hinfray François	Membre	Depart	31 12 2004
Katoh Kazumasa	Membre		
Lacambre Jacques	Membre		
Le Quément Patrick	Membre		
Marzloff Benoît	Membre		
Ménard Luc-Alexandre	Membre		
Morange Bruno	Membre		
Moulonguet Thierry	Membre		
Poupel Pierre	Membre		
Ricaud Jean-Louis	Membre		
Sawada Tsutomu	Membre	Depart	31 12 2004

Schweitzer Louis	Membre		
de Smedt Pierre-Alain	Membre		
de Virville Michel	Membre		

Comité Exécutif

Douin Georges	Membre		
Faure Patrick	Membre		
Ghosn Carlos	Membre		
Hinfray François	Membre	Depart	31 12 2004
Moulonguet Thierry	Membre		
Schweitzer Louis	Membre		
de Smedt Pierre-Alain	Membre		
de Virville Michel	Membre	Nomination	1 1 2004

Non précisé

Lévy Raymond H.	Président d'Honneur		FP
-----------------	---------------------	--	----

Saint-Gobain

Compagnie de Saint-Gobain

Conseil d'Administration

Beffa Jean-Louis	Président	FP		
Beffa Jean-Louis	Administrateur			
Bernard Daniel	Administrateur			
Bouillot Isabelle	Administrateur			
Breuer Rolf-E	Administrateur			
Caccini Gianpaolo	Administrateur		Nomination	10 6 2004
David Paul Allan	Administrateur			
Folz Jean-Martin	Administrateur			
d' Hautefeuille Eric	Administrateur		Décès	17 1 2004
Jay Sylvia	Administrateur			
Leal Maldonado José Luis	Administrateur			
Lee Sheoon	Administrateur			
Mestrallet Gérard	Administrateur			
Pébereau Michel	Administrateur			
Ranque Denis	Administrateur			
Roger Bruno	Administrateur			
Kerhuel Pierre	Administrateur	RAS		
Field Bernard	Secrétaire			

Comité de Mandataires

Mestrallet Gérard	Président
Bernard Daniel	Membre
Mestrallet Gérard	Membre
Roger Bruno	Membre

Comité des Comptes

Pébereau Michel	Président
Bouillot Isabelle	Membre
Folz Jean-Martin	Membre
Pébereau Michel	Membre

Direction Générale

Aschenbroich Jacques	Membre			
Beffa Jean-Louis	Membre			
Breffort Jean-Claude	Membre	Nomination	1	4 2004
Caccini Gianpaolo	Membre	Départ à la retraite	1	4 2004
Caliari Roberto	Membre	Nomination	1	4 2004
de Chalendar Pierre-André	Membre			
Crouzet Philippe	Membre			
Fessard Jérôme	Membre	Nomination	1	4 2004
Field Bernard	Membre			
François Emile	Membre	Depart	31	7 2004

Imauven Claude	Membre			Nomination	1	4	2004
Phelizon Jean-François	Membre						
Streiff Christian	Membre						

Fonction Exécutive

Beffa Jean-Louis	Directeur Général			FP			
Caccini Gianpaolo	Directeur Général Délégué			FP	Départ à la retraite	1	4 2004
Streiff Christian	Directeur Général Délégué			FP	Prise de fonction	1	4 2004
Caliari Roberto	Directeur Général Adjoint				Nomination	1	4 2004
Aschenbroich Jacques	Directeur Général Adjoint			FP			
Breffort Jean-Claude	Directeur Général Adjoint			FP	Nomination	1	4 2004
de Chalendar Pierre-André	Directeur Général Adjoint			FP			
Crouzet Philippe	Directeur Général Adjoint	En charge des Finances		FP			
François Emile	Directeur Général Adjoint			FP	Depart	31	7 2004
Phelizon Jean-François	Directeur Général Adjoint			FP			
Streiff Christian	Directeur Général Adjoint			FP	Depart	1	4 2004
Aschenbroich Jacques	Directeur	En charge de la Branche Vitrage		FP			
Bazin Benoît	Directeur	En charge de l'Amérique du Nord et des Meubles Agglomérées Monde de la Branche Abrasif		FP			
Buisson Jean-Philippe	Directeur	En charge de la Branche Renforcement		FP	Nomination	1	4 2004
Caliari Roberto	Directeur	En charge de la Branche Céramique et Plasqtique		FP	Charges (changement)		2004
Caliari Roberto	Directeur	En charge de la Branche renforcement		FP	Charges (changement)	31	3 2004
Caliari Roberto	Directeur	En charge de la Branche Céramique et Plasqtique		FP	Charges (nouvelles)	1	4 2004

Caliari Roberto	Directeur	En charge du Pôle Matériaux Haute Performance	FP	Charges (nouvelles)	2004
de Chalendar Pierre-André	Directeur	En charge de la Branche Distribution Bâtiment	FP		
Dachowski Peter	Directeur Délégué	En charge de l'Amérique du Nord pour les Branches Canalisation, Isolation et Matériaux de Construction	FP	Nomination	2004
Dachowski Peter	Directeur	En charge de la Branche Isolation	FP	Depart	2004
Dènes Américo	Directeur	En charge de la Branche Abrasifs	FP	Nomination	1 4 2004
Ellis Martin	Directeur	En charge de la Branche Matériaux de Construction	FP	Depart	31 5 2004
Fessard Jérôme	Directeur	En charge de la Branche Conditionnement	FP		
Grisoni-Bachelier Nicole	Directeur	En charge des Relations Extérieures	FP		
Guillot Laurent	Directeur	En charge du Plan	FP	Depart	31 3 2004
Imauven Claude	Directeur	En charge de la Branche Canalisation	FP	Charges (changement)	2004
Imauven Claude	Directeur	En charge du Pôle Produits pour la Construction	FP	Charges (nouvelles)	2004
Lehmann Jean-Claude	Directeur	En charge de la Recherche	FP		
Marey-Semper Isabel	Directeur	En charge du Plan et de la Stratégie	FP	Nomination	1 4 2004
Sikorav Sonia	Directeur	En charge des Achats	FP		
Streiff Christian	Directeur	En charge de la Branche Abrasifs	FP	Depart	1 4 2004
Streiff Christian	Directeur	En charge de la Branche Céramiques et Plastiques	FP	Depart	1 4 2004
du Boucheron Olivier	Délégué Général	En charge du Benelux	FP		
Breffort Jean-Claude	Délégué Général	En charge du Brésil et de l'Argentine	FP	Depart	31 3 2004
Caliari Roberto	Délégué Général	En Italie et en Grèce	FP	Depart	31 12 2004
Carpentier Benoît	Délégué Général	En charge de l'Espagne, du Portugal et du Maroc	FP	Nomination	1 4 2004

Colas Gilles	Délégué Général	En charge de l'Asie-Pacifique	FP			
Field Bernard	Secrétaire Général		FP			
Floris Jean-Pierre	Délégué Général	En charge de l'Espagne, du Portugal et du Maroc	FP	Charges (changement)	31	3 2004
Floris Jean-Pierre	Délégué Général	En charge du Brésil et de l'Argentine	FP	Charges (nouvelles)	1	4 2004
Laronze Jean	Délégué Général	En charge de la Pologne	FP	Charges (changement)		2004
Laronze Jean	Délégué Général	En charge de la Pologne, de l'Ukraine et de la Russie	FP	Charges (nouvelles)		2004
Lärsen Niels Christian	Délégué Général	En charge des Pays Nordiques et des Pays Baltes	FP	Depart		2004
Mahajan Anand	Délégué Général	En charge de l'Inde	FP			
Neeteson Paul	Délégué Général	En charge de l'Allemagne et de l'Europe Centrale et Orientale	FP	Charges (changement)		2004
Neeteson Paul	Délégué Général	En charge de l'Allemagne et de l'Europe Centrale	FP	Charges (nouvelles)		2004
Phelizon Jean-François	Délégué Général	En charge des Etats-Unis et du Canada	FP			
Rolli Guy	Délégué Général	En charge du Mexique, du Venezuela et de la Colombie	FP			
Roux-Vaillard Patrick	Délégué Général	En charge du Royaume-Uni et de l'Irlande	FP			
Toivonen Jorma	Délégué Général	En charge des Pays Nordiques et des Pays Baltes	FP	Nomination		2004

Comité Exécutif

Beffa Jean-Louis	Membre					
Caccini Gianpaolo	Membre			Départ à la retraite	1	4 2004
Crouzet Philippe	Membre					
Field Bernard	Membre					
Streiff Christian	Membre			Nomination	1	4 2004

Guillot Laurent	Secrétaire	Depart	31	3	2004
Marey-Semper Isabel	Secrétaire	Nomination	1	4	2004

Sanofi-Aventis

Sanofi-Aventis

Conseil d'Administration

Dehecq Jean-François	Président	FP	Succession	20	8	2004
Dormann Jürgen	Vice-Président		Nomination	20	8	2004
Barbier de la Serre René	Administrateur		Succession	20	8	2004
Bruel Jean-Marc	Administrateur		Nomination	20	8	2004
Castaigne Robert	Administrateur		Succession	20	8	2004
Dehecq Jean-François	Administrateur		Succession	20	8	2004
Desmarest Thierry	Administrateur		Succession	20	8	2004
Dormann Jürgen	Administrateur		Nomination	20	8	2004
Douro Arthur Charles Valerian We	Administrateur		Succession	20	8	2004
Fourtou Jean-René	Administrateur					
Kampf Serge	Administrateur		Nomination	20	8	2004
Landau Igor	Administrateur		Nomination	20	8	2004
Markl Hubert	Administrateur		Nomination	20	8	2004
Mulliez Christian	Administrateur		Succession	20	8	2004
Owen-Jones Lindsay	Administrateur		Succession	20	8	2004
Pohle Klaus	Administrateur		Nomination	20	8	2004
Scholl Hermann	Administrateur		Nomination	20	8	2004
Van Kemmel Gérard	Administrateur		Succession	20	8	2004
Weymuller Bruno	Administrateur		Succession	20	8	2004

Comité d'Audit

Pohle Klaus	Président	Nomination	2004
Barbier de la Serre René	Membre	Succession	2004
Bruel Jean-Marc	Membre	Nomination	2004
Pohle Klaus	Membre	Nomination	2004
Van Kemmel Gérard	Membre	Succession	2004
Weymuller Bruno	Membre	Nomination	2004

Comité des Rémunérations et des Nominations

Barbier de la Serre René	Président	Depart	16 12 2004
Barbier de la Serre René	Président	Succession	2004
Barbier de la Serre René	Membre	Depart	16 12 2004
Barbier de la Serre René	Membre	Succession	2004
Desmarest Thierry	Membre	Depart	16 12 2004
Desmarest Thierry	Membre	Succession	2004
Dormann Jürgen	Membre	Nomination	2004
Dormann Jürgen	Membre	Depart	16 12 2004
Fourtou Jean-René	Membre	Nomination	2004
Fourtou Jean-René	Membre	Depart	16 12 2004
Kampf Serge	Membre	Nomination	2004
Kampf Serge	Membre	Depart	16 12 2004
Owen-Jones Lindsay	Membre	Depart	16 12 2004
Owen-Jones Lindsay	Membre	Succession	2004

Comité des Rémunérations, des Nominations et de la Gouvernance d'Entreprise

Barbier de la Serre René	Président		Succession	16	12	2004
Barbier de la Serre René	Membre		Succession	16	12	2004
Desmarest Thierry	Membre		Succession	16	12	2004
Dormann Jürgen	Membre		Succession	16	12	2004
Fourtou Jean-René	Membre		Succession	16	12	2004
Kampf Serge	Membre		Succession	16	12	2004
Owen-Jones Lindsay	Membre		Succession	16	12	2004

Fonction Exécutive

Dehecq Jean-François	Directeur Général		FP	Succession	20	8	2004
Arnbruster Jean-Claude	Senior Vice-Président	En charges des Relations Humaines	FP	Succession		8	2004
Brisson Gilles	Senior Vice-Président	En charge des Opérations Pharmaceutiques Europe (hors France et Allemagne)	FP	Nomination		8	2004
Chancel Pierre	Senior Vice-Président	En charge du Marketing Global	FP	Nomination		8	2004
Cranois Nicole	Senior Vice-Président	En charge de la Communication	FP	Succession		8	2004
Jacquesson Olivier	Senior Vice-Président	En charge du Business Development	FP	Nomination		9	2004
Kerjouan Jean-Pierre	Senior Vice-Président		FP	Succession		8	2004
Laimay Marie-Hélène	Senior Vice-Président	En charge de l'Audit et de l'Evaluation du Contrôle Interne	FP	Nomination		8	2004
Lajoux Christian	Senior Vice-Président	En charge des Opérations Pharmaceutiques France	FP	Nomination		8	2004
Le Fur Gérard	Vice-Président exécutif	En charge des Opérations Scientifiques et Médicales	FP	Nomination	20	8	2004
Le Fur Gérard	Directeur Général Délégué		FP	Succession	20	8	2004

Leroy Jean-Claude	Senior Vice-Président	En charge des Finances	FP	Nomination	8 2004
Lhernould Gilles	Senior Vice-Président	En charge des Affaires industrielles	FP	Succession	8 2004
Meier Heiz-Werner	Senior Vice-Président	En charge des Opérations Pharmaceutiques Allemagne	FP	Nomination	8 2004
Mitchum James	Senior Vice-Président	En charge des Opérations Pharmaceutiques Japon	FP	Nomination	8 2004
Oldenburg Dirk	Senior Vice-Président	En charge des Affaires Juridiques et General Counsel	FP	Nomination	8 2004
Peyre Philippe	Senior Vice-Président	En charge des Affaires Générales	FP	Nomination	8 2004
Reculeau Bernard	Senior Vice-Président	En charge des Opérations Pharmaceutiques Intercontinentales	FP	Nomination	8 2004
Rothwell Timothy	Senior Vice-Président	En charge des Opérations Pharmaceutiques Etats-Unis	FP	Nomination	8 2004
Soriot Pascal	Senior Vice-Président	En charge des Opérations Commerciales Etats-Unis	FP	Nomination	8 2004
Spek Hanspeter	Vice-Président exécutif	En charge des Opérations Pharmaceutiques	FP	Nomination	8 2004
Williams David	Senior Vice-Président	En charge des Vaccins	FP	Nomination	8 2004
Debroux Laurence	Directeur Adjoint	En charge des Finances	FP	Nomination	2004
Ortoli Antoine	Responsable	Vice-Président Région Intercontinentale	FP	Succession	8 2004
Kerjouan Jean-Pierre	Conseiller du Président		FP	Succession	8 2004

Comité de Direction

Armbruster Jean-Claude	Membre			Nomination	8 2004
Brisson Gilles	Membre			Nomination	8 2004
Chancel Pierre	Membre			Nomination	8 2004
Cranois Nicole	Membre			Nomination	8 2004
Dehecq Jean-François	Membre			Nomination	8 2004

Kerjouan Jean-Pierre	Membre	Nomination	8 2004
Laimay Marie-Hélène	Membre	Nomination	8 2004
Lajoux Christian	Membre	Nomination	8 2004
Le Fur Gérard	Membre	Nomination	8 2004
Leroy Jean-Claude	Membre	Nomination	8 2004
Lhernould Gilles	Membre	Nomination	8 2004
Meier Heiz-Werner	Membre	Nomination	8 2004
Mitchum James	Membre	Nomination	8 2004
Oldenburg Dirk	Membre	Nomination	8 2004
Peyre Philippe	Membre	Nomination	8 2004
Reculeau Bernard	Membre	Nomination	8 2004
Rothwell Timothy	Membre	Nomination	8 2004
Soriot Pascal	Membre	Nomination	8 2004
Spek Hanspeter	Membre	Nomination	8 2004
Williams David	Membre	Nomination	8 2004

Schneider

Schneider Electric

Conseil d'Administration

Lachmann Henri	Président	FP				
Barbier de la Serre René	Administrateur					
Bouton Daniel	Administrateur					
Breton Thierry	Administrateur					
François-Poncet Michel	Administrateur					
Friderichs Hans	Administrateur					
Hardymon James F.	Administrateur			Fin de mandat	6	5 2004
Kissling Willy R.	Administrateur					
de La Martinière Gérard	Administrateur					
Lachmann Henri	Administrateur					
Richardson Chris	Administrateur			Nomination	6	5 2004
Ross James	Administrateur					
Sierra Piero	Administrateur					
Burq Alain	Administrateur	RAS				
Gallot Jérôme	Administrateur	REP	Caisse des Dépôts et Consignations	Nomination	6	5 2004
Bébéar Claude	Censeur			Nomination	6	5 2004
Bougon Philippe	Secrétaire	FP				

Comité d'Audit

de La Martinière Gérard	Président		
Barbier de la Serre René	Membre		
de La Martinière Gérard	Membre		
Ross James	Membre		
Sierra Piero	Membre		

Comité des Rémunérations et des Nominations

François-Poncet Michel	Président		
Barbier de la Serre René	Membre		
François-Poncet Michel	Membre		
Hardymon James F.	Membre	Depart	2 2004
Kissling Willy R.	Membre		
Lachmann Henri	Membre		

Direction Générale

Crochon Michel	Membre	Nomination	1 2004
Giscard d'Estaing Antoine	Membre	Nomination	1 2004
Grant Hal	Membre	Nomination	1 2004
Lachmann Henri	Membre	Nomination	1 2004
Marbach Alain	Membre	Nomination	1 2004
Petratis Dave	Membre	Nomination	1 2004
Pilaud Eric	Membre	Nomination	1 2004

Pilliard Jean-François	Membre			Nomination	1 2004
Rodriguez Julio	Membre			Nomination	1 2004
Stocker Russel	Membre			Nomination	1 2004
Tricoire Jean-Pascal	Membre			Nomination	1 2004
Wiest Christian	Membre			Nomination	1 2004

Fonction Exécutive

Lachmann Henri	Directeur Général		FP		
Richardson Chris	Directeur Général (Avant NRE)	En charge de la Division Opérationnelle Amérique du Nord	FP	Depart	1 2004
Tricoire Jean-Pascal	Directeur Général Délégué		FP	Nomination	1 2004
Cochon Michel	Directeur Général (Titre)	En charge des Clients & Marchés	FP	Nomination	1 2004
Giscard d'Estaing Antoine	Directeur Général (Titre)	En charge des Finances, du Contrôle et du Domaine Juridique	FP		
Grant Hal	Directeur Général (Titre)	En charge de la Globalisation et de l'Industrie	FP	Nomination	1 2004
Marbach Alain	Directeur Général (Titre)	En charge des Produits et Technologies	FP	Nomination	1 2004
Petratis Dave	Directeur Général (Titre)	En charge de la Direction Opérationnelle Amérique du Nord	FP	Nomination	1 2004
Pilaud Eric	Directeur Général (Titre)	En charge du déploiement stratégique	FP	Nomination	1 2004
Pilliard Jean-François	Directeur Général (Titre)	En charge des Ressources Humaines et de la Communication	FP		
Rodriguez Julio	Directeur Général (Titre)	En charge de la Direction Opérationnelle Internationale et Ibérique	FP	Nomination	1 2004
Stocker Russel	Directeur Général (Titre)	En charge de la Direction Opérationnelle Asie-Pacifique	FP	Nomination	1 2004
Wiest Christian	Directeur Général (Titre)	En charge de la Division Opérationnelle Europe	FP		
Burq Alain	Chargé de Mission	Au sein de la Direction des Services Corporate	FP		

Comité Exécutif

Pilaud Eric	Membre		
Pilliard Jean-François	Membre		
Richardson Chris	Membre	Depart	2004
Tricoire Jean-Pascal	Membre		
Wiest Christian	Membre		

Non précisé

Pineau-Valencienne Didier	Président d'Honneur
---------------------------	---------------------

Comité de Sélection

Jeancourt-Galignani Antoine	Président			
Baird Euan	Membre			
Bouton Daniel	Membre			
Cicurel Michel	Membre	Nomination	8 11	2004
Jeancourt-Galignani Antoine	Membre			
Ricard Patrick	Membre			

Comité des Comptes

Calvet Jacques	Président	Depart	20 4	2004
Wyand Anthony	Président	Nomination	20 4	2004
Calvet Jacques	Membre	Depart	20 4	2004
Cannac Yves	Membre			
Cohen Elie	Membre	Nomination	20 4	2004
Lulin Elisabeth	Membre	Nomination	20 4	2004
Wyand Anthony	Membre			

Comité des Rémunérations

Jeancourt-Galignani Antoine	Président			
Baird Euan	Membre			
Cicurel Michel	Membre	Nomination	8 11	2004
Jeancourt-Galignani Antoine	Membre			
Ricard Patrick	Membre			

Fonction Exécutive

Bouton Daniel	Directeur Général		FP		
Citerne Philippe	Directeur Général Délégué		FP		
Alix Didier	Directeur Général Adjoint	En charge des Particuliers et des Entreprises	FP		
Collas Philippe	Directeur Général Adjoint	En charge des Gestions d'Actifs	FP	Charges (changement)	2004
Collas Philippe	Directeur Général Adjoint	En charge des Gestions d'Actifs et des Services aux Investisseurs	FP	Charges (nouvelles)	2004
Mustier Jean-Pierre	Directeur Général Adjoint	En charge de la Banque de Financement et d'Investissement	FP		
Hauguel Didier	Directeur	En charge des Risques du Groupes	FP		
Le Bret Hugues	Directeur	En charge de la Communication du Groupe	FP		
Oudéa Frédéric	Directeur	En charge des Finances du Groupe	FP		
de Talancé Bernard	Directeur	En charge des Ressources et Relations Humaines	FP		
Saint-Sauveur Hervé	Conseiller du Président		FP		
Schricke Christian	Secrétaire Général		FP		
Baude Gérard	Employé	Agent affecté au service des moyens de paiement de l'agence d'Aix-en-Provence (salarié depuis 1968)	FP		
Pruvost Philippe	Employé	Conseil en gestion du patrimoine à l'Agence d'Annemasse (salarié depuis 1971)	FP		

Comité Exécutif

Alix Didier	Membre
Bouton Daniel	Membre

Citerne Philippe	Membre
Collas Philippe	Membre
Mustier Jean-Pierre	Membre
Oudéa Frédéric	Membre
Py Alain	Membre
Schricke Christian	Membre
de Talancé Bernard	Membre
Hauguel Didier	Participant non membre
Le Bret Hugues	Participant non membre

Non précisé

Viénot Marc	Président d'Honneur	FP
-------------	---------------------	----

Sodexo

Sodexo Alliance

Conseil d'Administration

Bellon Pierre	Président	FP
Baudin Rémi	Vice-Président	
Baudin Rémi	Administrateur	
Bellon Pierre	Administrateur	
Bellon Astrid	Administrateur	
Bellon Bernard	Administrateur	
Bellon François-Xavier	Administrateur	
Clamens Sophie	Administrateur	
Jeanbart Paul	Administrateur	
Milhaud Charles	Administrateur	
Périgot François	Administrateur	
de Royère Edouard	Administrateur	
Szabo Nathalie	Administrateur	
Tompkins H.J. Mark	Administrateur	

Comité d'Audit

de Royère Edouard	Président
Jeanbart Paul	Membre
de Royère Edouard	Membre

Tompkins H.J. Mark	Membre
Baudin Rémi	Membre sans voix délibérative
Clamens Sophie	Membre sans voix délibérative

Comité des Nominations

Périgot François	Président
Baudin Rémi	Membre
Bellon Pierre	Membre
Périgot François	Membre
de Royère Edouard	Membre
Szabo Nathalie	Membre

Comité des Rémunérations

Baudin Rémi	Président
Baudin Rémi	Membre
Bellon Bernard	Membre
Bellon Pierre	Membre
Périgot François	Membre
de Royère Edouard	Membre

Fonction Exécutive

Bellon Pierre	Directeur Général	FP
Dhenain Jean-Michel	Directeur Général Délégué En charge de l'Europe Continentale, de l'Amérique du Sud, de l'Asie et de l'Australie	FP

Landel Michel	Directeur Général Délégué	En charge de l'Amérique du Nord, du Royaume-Uni, de l'Irlande et de l'Activité Bases-Vie	FP		
Carpentier Elisabeth	Directeur	En charge des Ressources Humaines	FP		
Henry Pierre	Directeur Général (Titre)	En charge de Sodexo Pass International Chèques et Cartes de Services	FP		
Herbert-Jones Siân	Directeur	En charge des Finances	FP		
Hillenmeyer Vincent	Directeur Général (Titre)	En charge du Plan Stratégique	FP		
Jansen Philip	Directeur Général (Titre)	En charge du Royaume-Uni et Irlande, Restauration et Services	FP	Nomination	10 2004
Lauthier Philippe	Directeur Général (Titre)	En charge des Approvisionnements	FP		
Macedonia Richard	Directeur Général (Titre)	En charge de l'Amérique du Nord	FP		
Pincemin Clodine	Directeur	En charge de la Communication	FP	Charges (changement)	2004
Pincemin Clodine	Directeur	En charge de la Communication et du Développement Durable	FP	Charges (nouvelles)	2004
Verdier Damien	Directeur	En charge du Plan et du Contrôle de Gestion Stratégique, Restauration et Service Europe Continentale	FP	Charges (changement)	2004
Verdier Damien	Directeur	En charge du Plan Stratégique Europe Continentale Restauration et Service	FP	Charges (nouvelles)	2004

Comité Exécutif

Dhenain Jean-Michel	Vice-Président
Landel Michel	Vice-Président
Carpentier Elisabeth	Membre
Dhenain Jean-Michel	Membre
Herbert-Jones Siân	Membre
Hillenmeyer Vincent	Membre

Landel Michel	Membre
Lauthier Philippe	Membre
Macedonia Richard	Membre
Pincemin Clodine	Membre

Sanofi-Synthelabo

Sanofi-Synthelabo

Conseil d'Administration

Dehecq Jean-François	Président	FP		Depart	20	8	2004
Barbier de la Serre René	Administrateur			Depart	20	8	2004
Castaigne Robert	Administrateur			Depart	20	8	2004
Castre Saint Martin Pierre	Administrateur			Depart	23	6	2004
Dehecq Jean-François	Administrateur			Depart	20	8	2004
Desmarest Thierry	Administrateur			Depart	20	8	2004
Douro Arthur Charles Valerian We	Administrateur			Depart	20	8	2004
de Gennes Pierre-Gilles	Administrateur			Depart	23	6	2004
Guérin Hervé	Administrateur			Depart	23	6	2004
Mulliez Christian	Administrateur			Nomination	23	6	2004
Mulliez Christian	Administrateur			Depart	20	8	2004
Owen-Jones Lindsay	Administrateur			Depart	20	8	2004
Van Kemmel Gérard	Administrateur			Depart	20	8	2004
Weymuller Bruno	Administrateur			Depart	20	8	2004
Léon Jean-Paul	Administrateur	REP	Elf Aquitaine SA	Depart	23	6	2004
Mulliez Christian	Administrateur	REP	L'Oréal	Depart	23	6	2004
Dufour Régis	Censeur			Depart	24	5	2004
Sautier René	Censeur			Depart	24	5	2004

Comité d'Audit

Barbier de la Serre René	Président			Depart			2004
Barbier de la Serre René	Membre			Depart			2004
Douro Arthur Charles Valerian We	Membre			Depart			2004
Mulliez Christian	Membre			Depart			2004
Van Kemmel Gérard	Membre			Depart			2004
Weymuller Bruno	Membre			Depart			2004

Comité des Rémunérations et des Nominations

Barbier de la Serre René	Président			Depart			2004
Barbier de la Serre René	Membre			Depart			2004
Desmarest Thierry	Membre			Depart			2004
Owen-Jones Lindsay	Membre			Depart			2004

Comité Scientifique

Dehecq Jean-François	Membre			Depart		20	8	2004
de Gennes Pierre-Gilles	Membre			Depart		23	6	2004

Fonction Exécutive

Dehecq Jean-François	Directeur Général		FP	Depart		20	8	2004
Arnbruster Jean-Claude	Senior Vice-Président	En charge des Ressources Humaines Groupe	FP	Depart			8	2004
Cohen-Tanugi Laurent	Senior Vice-Président		FP	Nomination		2	1	2004
Cranois Nicole	Senior Vice-Président	En charge de la Communication	FP	Depart			8	2004

Kerjouan Jean-Pierre	Senior Vice-Président		FP	Depart	8	2004
Kerjouan Jean-Pierre	Senior Vice-Président		FP	Charges (nouvelles)	2	1 2004
Laimay Marie-Hélène	Senior Vice-Président	En charge des Finances	FP			
Lajoux Christian	Senior Vice-Président	En charge de l'Europe	FP	Depart	8	2004
Le Fur Gérard	Directeur Général Délégué		FP	Depart	20	8 2004
Le Fur Gérard	Vice-Président exécutif	En charge des Affaires Scientifiques	FP	Depart	20	8 2004
Leroy Jean-Claude	Senior Vice-Président	En charge de la Stratégie, du Business Development et des Systèmes d'Information	FP	Depart	8	2004
Rothwell Timothy	Senior Vice-Président	En charge de l'Amérique du Nord	FP	Depart	8	2004
Spek Hanspeter	Vice-Président exécutif	En charge des Opérations Internationales	FP	Depart	8	2004
Debroux Laurence	Directeur	En charge du Plan Stratégique	FP	Depart		2004
Fauchet Philippe	Directeur	En charge des Opérations au Japon	FP	Depart	8	2004
Ortoli Antoine	Responsable	Vice-Président Région Intercontinentale	FP	Depart	8	2004
Cohen-Tanugi Laurent	General Counsel		FP	Nomination	2	1 2004
Kerjouan Jean-Pierre	Conseiller du Président		FP	Nomination	2	1 2004
Kerjouan Jean-Pierre	Conseiller du Président		FP	Depart	8	2004
Kerjouan Jean-Pierre	General Counsel		FP	Depart	2	1 2004

Comité Exécutif

Armbruster Jean-Claude	Membre			Depart	8	2004
Cohen-Tanugi Laurent	Membre			Nomination	2	1 2004
Dehecq Jean-François	Membre			Depart	20	8 2004
Kerjouan Jean-Pierre	Membre			Depart	8	2004
Laimay Marie-Hélène	Membre			Depart	8	2004

Lajoux Christian	Membre	Depart	8 2004
Le Fur Gérard	Membre	Depart	8 2004
Leroy Jean-Claude	Membre	Depart	8 2004
Rothwell Timothy	Membre	Depart	8 2004
Spek Hanspeter	Membre	Depart	8 2004

STMicroelectronics

STMicroelectronics

Conseil de Surveillance

Steve Bruno	Président				FP
Arbola Gérard	Vice-Président		Nomination	23	4 2004
Arbola Gérard	Membre		Nomination	23	4 2004
Dullieux Rémy	Membre		Démission	23	4 2004
Dunn Douglas	Membre				
Gallo Riccardo	Membre				
Gavois Francis	Membre				
Lombard Didier	Membre		Nomination	23	4 2004
Ovi Alessandro	Membre				
Steve Bruno	Membre				
de Waard Tom	Membre				
White Robert M.	Membre				

Comité d'Audit

de Waard Tom	Président
Dunn Douglas	Membre
Gallo Riccardo	Membre
Gavois Francis	Membre
de Waard Tom	Membre

White Robert M.	Membre
-----------------	--------

Comité des Nominations et de la Gouvernance

de Waard Tom	Président	Nomination	8 12 2004
Arbola Gérard	Membre	Nomination	8 12 2004
Steve Bruno	Membre	Nomination	8 12 2004
de Waard Tom	Membre	Nomination	8 12 2004

Comité des Rémunérations

Steve Bruno	Président		
Arbola Gérard	Membre	Nomination	23 4 2004
Steve Bruno	Membre		
de Waard Tom	Membre		

Comité Stratégique

Steve Bruno	Président		
Arbola Gérard	Membre	Nomination	23 4 2004
Lombard Didier	Membre	Nomination	23 4 2004
Ovi Alessandro	Membre		
Steve Bruno	Membre		
White Robert M.	Membre		

Directoire

Pistorio Pasquale	Membre Unique	FP
-------------------	---------------	----

Fonction Exécutive

Auguste Georges	Corporate Vice President	En charge de la Gestion de la Qualité Totale et de l'Environnement	FP		
Bosson Laurent	Corporate Vice President	En charge de la Production (usines de diffusion)	FP		
Bozotti Carlo	Corporate Vice President	En charge du Groupe Produits Mémoires	FP		
Castorina Salvatore	Corporate Vice President	En charge du Groupe Produits Discrets et Circuits Intégrés Stantard	FP	Départ à la retraite	31 12 2004
Cuomo Andrea	Corporate Vice President	En charge du Groupe Systèmes d'Application et Groupe Technologie	FP		
Dutheil Alain	Corporate Vice President	En charge du Planning Stratégique et des Ressources Humaines	FP		
Ferro Carlo	Corporate Vice President	En charge des Finances	FP		
Geyres Philippe	Corporate Vice President	En charge du Groupe Grand Public et Microcontrôleurs	FP		
Kosgalwies Otto	Corporate Vice President	En charge de l'Infrastructure et des Services	FP	Prise de fonction	11 2004
Marquet Jean-Claude	Corporate Vice President	En charge de la Région Asie Pacifique	FP		
Monnier Joël	Corporate Vice President	En charge de la Recherche et Développement	FP	Départ à la retraite	31 12 2004
Mosconi Piero	Corporate Vice President	En charge de la Trésorerie	FP		
Onikura Tetsuo	Corporate Vice President	En charge de la Région Japon	FP	Nomination	4 2004
Ottaviani Carlo Emanuele	Corporate Vice President	En charge de la Communication	FP		
Papa Carmelo	Corporate Vice President	En charge de la Région Marchés Emergents	FP		
Pieranunzi Richard	Corporate Vice President	En charge de la Région Amériques	FP		
Romano Aldo	Corporate Vice President	En charge du Groupe Télécommunications, Périphériques et Automobile	FP	Départ à la retraite	31 12 2004

Seragnoli Giordano	Corporate Vice President	En charge de la Production (Test et Assemblage) et Groupe Sous-Systèmes	FP		
Shibata Keizo	Corporate Vice President	En charge de la Région Japon	FP	Depart	4 2004
Villa Enrico	Corporate Vice President	En charge de la Région Europe	FP		

Suez

Suez

Conseil d'Administration

Mestrallet Gérard	Président	FP
Frère Albert	Vice-Président	
Gandois Jean	Vice-Président	
Alphandéry Edmond	Administrateur	
Brufau Antonio	Administrateur	
Carron René	Administrateur	
Cromme Gerhard	Administrateur	
Davignon Etienne	Administrateur	
Desmarais Jr Paul	Administrateur	
Douroux Lucien	Administrateur	
Frère Albert	Administrateur	
Gandois Jean	Administrateur	
of Highbury Simon	Administrateur	
Lagarde Jacques	Administrateur	
Lauvergeon Anne	Administrateur	
Mestrallet Gérard	Administrateur	
Peyrelevade Jean	Administrateur	
Rohatyn Félix G.	Administrateur	Non renouvelé 27 4 2004
de Rudder Thierry	Administrateur	

Salane Jean-Jacques	Administrateur	RAS
Billioud Patrick	Secrétaire	

Comité d'Audit

Lagarde Jacques	Président	Nomination	27	4	2004
Peyrelevade Jean	Président	Depart	27	4	2004
Alphandéry Edmond	Membre	Nomination	17	11	2004
Brufau Antonio	Membre				
Cromme Gerhard	Membre	Depart	27	4	2004
Douroux Lucien	Membre				
Lagarde Jacques	Membre	Nomination	27	4	2004
Peyrelevade Jean	Membre	Depart	27	4	2004

Comité des Rémunérations et des Nominations

Gandois Jean	Président				
Cromme Gerhard	Membre				
Davignon Etienne	Membre				
Desmarais Jr Paul	Membre				
Gandois Jean	Membre				
of Highbury Simon	Membre				
Lauvergeon Anne	Membre	Nomination	27	4	2004
Rohatyn Félix G.	Membre	Depart	27	4	2004

Comité pour l'Ethique, l'Environnement et le Développement Durable

Davignon Etienne	Président	Nomination	27	4	2004
Lagarde Jacques	Président	Depart	27	4	2004
Alphandéry Edmond	Membre	Nomination	27	4	2004
Davignon Etienne	Membre				
Lagarde Jacques	Membre	Depart	27	4	2004
Lauvergeon Anne	Membre				

Comité des Directions Centrales

Bernis Valérie	Membre				
Buffet Patrick	Membre				
de Gaulle Yves	Membre	Nomination	1	7	2004
Hansen Jean-Pierre	Membre				
Lamarche Gérard	Membre				
Martin Christelle	Membre				
Masson Henry	Membre				
Mestrallet Gérard	Membre				
Quart Patrick	Membre	Depart	30	6	2004
de Silguy Yves-Thibault	Membre				
Sirat Michel	Membre				
Tolot Jérôme	Membre				
van Innis Emmanuel	Membre				

Fonction Exécutive

Mestrallet Gérard	Directeur Général		FP			
Beeuwsaert Dirk	Directeur Général Adjoint	En charge de la Branche Electricité et Gaz International	FP			
Bernis Valérie	Directeur Général Adjoint	En charge des Communications	FP			
Bosmans Willy	Directeur Général Adjoint	En charge de la Branche Electricité et Gaz Europe	FP	Depart		31 12 2004
Chaussade Jean-Louis	Directeur Général Adjoint	En charge de la Branche Suez Environnement	FP	Nomination		1 3 2004
Lamarche Gérard	Directeur Général Adjoint	En charge des Finances	FP	Depart		4 3 2004
Pétry Jacques	Directeur Général Adjoint	En charge de la Branche Environnement Services Locaux	FP	Depart		28 2 2004
Tolot Jérôme	Directeur Général Adjoint	En charge de l'Assistance aux Opérations	FP	Charges (changement)		4 3 2004
Tolot Jérôme	Directeur Général Adjoint	En charge de la Branche Services Energétiques et Industriels et de l'Assistance aux Opérations	FP	Charges (nouvelles)		5 3 2004
van Innis Emmanuel	Directeur Général Adjoint	En charge des Ressources Humaines	FP			
Hansen Jean-Pierre	Directeur Général (Titre)	En charge des Opérations	FP			
Kocher Isabelle	Directeur	A la Direction de la Stratégie et du Développement	FP			
Lamarche Gérard	Directeur Général (Titre)	En charge des Finances	FP	Nomination		5 3 2004
Martin Christelle	Directeur Central	En charge du Plan, du Contrôle et des Comptabilités	FP			
Masson Henry	Directeur Central	En charge des Risques, de l'Organisation et des Services Centraux	FP			
Sirat Michel	Directeur Central	En charge des Opérations Financières, de la Fiscalité et de la Trésorerie	FP			
Buffet Patrick	Délégué Général	En charge de la Stratégie et du Développement	FP			
de Gaulle Yves	Secrétaire Général		FP	Nomination		1 7 2004

Quart Patrick	Secrétaire Général		FP	Depart	30	6	2004
de Silguy Yves-Thibault	Délégué Général	En charge des Relations Internationales et Institutionnelles	FP				
Salane Jean-Jacques	Employé		FP				

Comité Exécutif

Hansen Jean-Pierre	Vice-Président			Nomination	5	3	2004
Beeuwsaert Dirk	Membre						
Bernis Valérie	Membre						
Bosmans Willy	Membre			Depart	31	12	2004
Buffet Patrick	Membre						
Chaussade Jean-Louis	Membre			Nomination	1	3	2004
Hansen Jean-Pierre	Membre						
Lamarche Gérard	Membre						
Mestrallet Gérard	Membre						
Pétry Jacques	Membre			Depart	28	2	2004
de Silguy Yves-Thibault	Membre						
Tolot Jérôme	Membre						
van Innis Emmanuel	Membre						
de Gaulle Yves	Membre invité			Nomination	1	7	2004
Masson Henry	Membre invité						
Quart Patrick	Membre invité			Depart	30	6	2004

TF1

TF1

Conseil d'Administration

Le Lay Patrick	Président	FP
Barbizet Patricia	Administrateur	
Bouygues Martin	Administrateur	
Cohen Claude	Administrateur	
Derbesse Michel	Administrateur	
Le Lay Patrick	Administrateur	
Montagner Philippe	Administrateur	
Mougeotte Etienne	Administrateur	
Poupart-Lafarge Olivier	Administrateur	
Pouyat Alain	Administrateur	
Saban Haïm	Administrateur	
Pernaut Jean-Pierre	Administrateur	RS
Petton Cécile	Administrateur	RS

Comité de Sélection

Bouygues Martin	Président
Bouygues Martin	Membre
Le Lay Patrick	Membre
Mougeotte Etienne	Membre

Comité des Comptes

Barbizet Patricia	Président
Barbizet Patricia	Membre
Poupart-Lafarge Olivier	Membre

Comité des Rémunérations

Poupart-Lafarge Olivier	Président
Barbizet Patricia	Membre
Poupart-Lafarge Olivier	Membre

Direction Générale

Cohen Claude	Membre
Le Lay Patrick	Membre
Mougeotte Etienne	Membre

Fonction Exécutive

Le Lay Patrick	Directeur Général		FP		
Lombardini Maxime	Administrateur	En charge du Développement	FP	Depart	2 2004
Morel Jean-Pierre	Directeur Général Adjoint	En charge de l'Administration et des Finances	FP		
Bosom Arnaud	Directeur	En charge des Technologies et des Moyens Internes	FP		
Candilis Takis	Directeur	En charge de la Fiction Française	FP		
Counillon Jean-Michel	Directeur	En charge des Affaires Juridiques	FP		
Firmin-Guion Franck	Directeur	En charge des Flux	FP		

Fisch Olivier	Directeur	En charge de la Communication	FP		
Grados Emmanuel	Directeur	En charge de la Communication Interne	FP		
Grados Emmanuel	Directeur	En charge des Relations Humaines	FP		
Jaillant Frédéric	Directeur	En charge des Sports	FP		
Kubler Michel	Directeur	En charge du Développement	FP		
Lancelier Jean-François	Directeur	En charge de l'Antenne	FP		
Marfaing Pierre	Directeur	En charge des Technologies et des Moyens Internes	FP	Depart	2 2004
Mougeotte Etienne	Directeur Général (Titre)	En charge de l'Antenne	FP		
Namias Robert	Directeur	En charge de l'Information	FP		
Pernaut Jean-Pierre	Directeur Adjoint		FP		
Storch Laurent	Directeur	En charge des Acquisitions et de la Jeunesse	FP		
Boccon-Gibod Edouard	Secrétaire Général	En charge de l'Antenne	FP		
Counillon Jean-Michel	Secrétaire Général		FP		
Petton Cécile	Employé	Archiviste	FP		

Thales

Thales

Conseil d'Administration

Ranque Denis	Président	FP		
Barth Jean-Paul	Administrateur			
Bujon de l'Estang François	Administrateur		Nomination	11 5 2004
de Croisset Charles	Administrateur		Nomination	11 5 2004
Dassault Serge	Administrateur			
Dufourcq Bertrand	Administrateur		Fin de mandat	11 5 2004
Freeman Roger Norman	Administrateur			
Gallois Louis	Administrateur			
Lebègue Daniel	Administrateur		Fin de mandat	11 5 2004
Naumann Klaus	Administrateur		Nomination	11 5 2004
Proglio Henri	Administrateur			
Ranque Denis	Administrateur			
Samuel-Lajeunesse Denis	Administrateur		Nomination	11 5 2004
Tchuruk Serge	Administrateur			
Tellier Benoît	Administrateur			
Lafourcade Pierre	Administrateur	RAS		
Roulet Marcel	Administrateur	REP	TSA	
Delpierre Marie-Paule	Administrateur	RS		
Gladieu Didier	Administrateur	RS		

Legendre Annie	Administrateur		RS	Fin de mandat	11	2004
Gleizes Yves	Membre sans voix délibérative		REP	Etat Français	Depart	17 5 2004
Plane Denis	Commissaire du Gouvernement		REP	Etat Français		
Motreff Christian	Membre sans voix délibérative	Délégué syndical, représentant le Comité Central d'Entreprise	RS			

Comité d'Audit et des Comptes

de Croisset Charles	Président			Nomination	12	5 2004
Lebègue Daniel	Président			Depart	11	5 2004
Barth Jean-Paul	Membre					
de Croisset Charles	Membre			Nomination	12	5 2004
Freeman Roger Norman	Membre					
Lebègue Daniel	Membre			Depart	11	5 2004
Legendre Annie	Membre			Depart	11	2004
Samuel-Lajeunesse Denis	Membre			Nomination	12	5 2004

Comité de Sélection des Administrateurs et des Rémunérations

Proglio Henri	Président			Nomination	12	5 2004
Tchuruk Serge	Président			Depart	12	5 2004
Bujon de l'Estang François	Membre			Nomination	12	5 2004
Dufourcq Bertrand	Membre			Depart	11	5 2004
Proglio Henri	Membre			Nomination	12	5 2004
Roulet Marcel	Membre					
Tchuruk Serge	Membre					

Gladieu Didier	Membre	RS	Depart	11	2004
----------------	--------	----	--------	----	------

Comité Stratégique

Ranque Denis	Président
Dassault Serge	Membre
Delpierre Marie-Paule	Membre
Gallois Louis	Membre
Lafourcade Pierre	Membre
Ranque Denis	Membre
Tchuruk Serge	Membre

Fonction Exécutive

Ranque Denis	Directeur Général		FP			
Rétat Bernard	Vice-Président exécutif		FP			
Rocquemont Bernard	Directeur Général (Avant NRE)	En charge des Opérations et des Actions de Compéti	FP	Nomination	18	2 2004
Barou Yves	Directeur Général Adjoint	En charge des Ressources Humaines	FP	Depart	13	5 2004
McInness Ross	Directeur Général Adjoint	En charge des Finances	FP	Depart	13	5 2004
Perrier Jean-Paul	Directeur Général Adjoint	En charge du Marketing et des Ventes	FP	Depart	13	5 2004
Picard Jean-Loup	Directeur Général Adjoint	En charge de la Stratégie et du Développement	FP	Depart	13	5 2004
Barou Yves	Responsable	En charge des Ressources Humaines	FP	Nomination	13	5 2004
Dorrian Axel	Responsable	En charge des Opérations Internationales	FP	Nomination	13	5 2004
Dorrian Axel	Directeur Adjoint	En charge du Pôle Défense	FP	Depart	13	5 2004
Dumaine Sylviane	Responsable	En charge de la Communication	FP			

Hughes John	Directeur Général (Titre)	En charge des Pôles Aéronautique et Technologies de l'Information et Services	FP	Depart	13	5	2004
de Juniac Alexandre	Responsable	En charge de la Division Systèmes Aériens	FP	Nomination	13	5	2004
Lafourcade Pierre	Directeur	En charge du Business Group Air Défense	FP	Charges (changement)	11	5	2004
Lafourcade Pierre	Directeur	En charge des Affaires Stratégiques du Business Group Land Systems	FP	Charges (nouvelles)	11	5	2004
Lepeyre Jean-Paul	Responsable	En charge de la Division Services	FP				
Lureau François	Directeur Général (Titre)	En charge du Pôle Défense	FP	Depart	18	2	2004
Malcor Jean-Georges	Responsable	En charge de la Division Navale	FP				
McInness Ross	Responsable	En charge des Finances	FP	Nomination	13	5	2004
Perrier Jean-Paul	Responsable	En charge du Marketing et des Ventes	FP	Nomination	13	5	2004
Picard Jean-Loup	Responsable	En charge de la Stratégie, de la Recherche et de la Technologie	FP	Nomination	13	5	2004
Quentin François	Responsable	En charge de la Division Aéronautique	FP				
Rambaud Bruno	Responsable	En charge de la Division Systèmes Terre et Interarmées	FP				
Robinson Tim	Responsable	En charge de la Division Sécurité	FP				
Seznec Reynald	Responsable	En charge des Opérations	FP				
de Juniac Alexandre	Secrétaire Général		FP	Depart	13	5	2004
Motreff Christian	Employé		FP				

Comité Exécutif

Barou Yves	Membre						
Dorrian Axel	Membre						
Dumaine Sylviane	Membre			Nomination	13	5	2004

Hughes John	Membre	Depart	13	5	2004
de Juniac Alexandre	Membre				
Lepeyre Jean-Paul	Membre	Nomination	13	5	2004
Lureau François	Membre	Depart	18	2	2004
Malcor Jean-Georges	Membre	Nomination	13	5	2004
McInness Ross	Membre				
Perrier Jean-Paul	Membre				
Picard Jean-Loup	Membre				
Quentin François	Membre	Nomination	13	5	2004
Rimbaud Bruno	Membre	Nomination	13	5	2004
Ranque Denis	Membre				
Rétat Bernard	Membre				
Robinson Tim	Membre	Nomination	13	5	2004
Rocquemont Bernard	Membre	Nomination	18	2	2004
Seznec Reynald	Membre	Nomination	13	5	2004

Thomson

Thomson

Conseil d'Administration

Dangeard Franck E.	Président	FP		
Blanc Christian	Administrateur			
Bourdais de Charbonnière Eric	Administrateur			
Breton Thierry	Administrateur			
Cabanes Pierre	Administrateur		Non renouvelé	7 5 2004
Dangeard Franck E.	Administrateur			
Hartenstein Eddy W.	Administrateur			
Landau Igor	Administrateur			
Lescure Pierre	Administrateur			
Lombard Didier	Administrateur		Nomination	7 6 2004
Murray Paul	Administrateur			
Roulet Marcel	Administrateur			
Roux David	Administrateur		Nomination	15 9 2004
Vigil Henry P.	Administrateur			
Desmouceaux Loïc	Administrateur	RAS		
Meymarian Gérard	Administrateur	RAS		
Cavallari Catherine	Administrateur	RS		
de Rotalier Jean	Administrateur	RS		

Comité d'Audit

Bourdais de Charbonnière Eric	Président		
Blanc Christian	Membre	Depart	2004
Bourdais de Charbonnière Eric	Membre		
Landau Igor	Membre		
Murray Paul	Membre	Nomination	2004
Roulet Marcel	Membre		

Comité Hommes et Organisation

Roulet Marcel	Président	Depart	2004
Cabanes Pierre	Membre	Depart	7 5 2004
Hartenstein Eddy W.	Membre	Depart	2004
Roulet Marcel	Membre	Depart	2004
Vigil Henry P.	Membre	Depart	2004

Comité Stratégique

Breton Thierry	Président		
Blanc Christian	Membre	Nomination	2004
Breton Thierry	Membre		
Dangeard Franck E.	Membre		
Hartenstein Eddy W.	Membre		
Lescure Pierre	Membre		
Lombard Didier	Membre	Nomination	7 6 2004
Roux David	Membre	Nomination	15 9 2004

Vigil Henry P.	Membre
----------------	--------

Comité Nominations, Rémunérations et Gouvernance

Roulet Marcel	Président	Succession	2004
Blanc Christian	Membre	Nomination	2004
Hartenstein Eddy W.	Membre	Succession	2004
Roulet Marcel	Membre	Succession	2004
Vigil Henry P.	Membre	Succession	2004

Conseil de Direction

Arras Al	Membre		
Debon Marie-Ange	Membre	Nomination	2 2004
Debon Marie-Ange	Membre	Depart	9 2004
Dehelly Charles	Membre	Depart	15 9 2004
Hourcade Jean-Charles	Membre	Nomination	2 2004
Hourcade Jean-Charles	Membre	Depart	9 2004
Léonard Guy	Membre	Nomination	2 2004
Léonard Guy	Membre	Depart	9 2004
Lescuyer Ghislain	Membre	Nomination	2 2004
Lescuyer Ghislain	Membre	Depart	9 2004
Neville John	Membre	Depart	2 2004
O'Hara Michael D.	Membre	Nomination	2 2004
O'Hara Michael D.	Membre	Depart	9 2004
Raimondo Lanny	Membre	Depart	9 2004

Trutt Didier	Membre			Nomination	2 2004
Trutt Didier	Membre			Depart	9 2004
Waldron Julian	Membre			Depart	9 2004

Fonction Exécutive

Dangeard Franck E.	Directeur Général		FP	Nomination	15 9 2004
Dehelly Charles	Directeur Général		FP	Depart	15 9 2004
Arras Al	Senior Executive Vice-President	En charge de l'Audio/Vidéo, de l'intégration de l'	FP	Nomination	2 2004
Arras Al	Senior Executive Vice-President	En charge des Produits Vidéo et Audio et Atlinks,	FP	Depart	2 2004
Brière de La Hossieraye Christian	Senior Vice-Président	En charge des Ressources Humaines	FP	Depart	2 2004
Carson Tom	Executive Vice President	En charge des Brevets et Licences	FP	Charges (changement)	2 2004
Carson Tom	Executive Vice President	En charge des Services Marketing et Ventes	FP	Charges (changement)	10 2004
Carson Tom	Executive Vice President	En charge de la Coordination générale des programmes ainsi que du Marketing et des Ventes de l'Activité Connectivité	FP	Charges (nouvelles)	10 2004
Carson Tom	Executive Vice President	En charge des Services Marketing et Ventes	FP	Charges (nouvelles)	2 2004
Collin Jean-Philippe	Senior Vice-Président	En charge des Circuits Intégrés et des Systèmes Op	FP	Nomination	2 2004
Collin Jean-Philippe	Senior Vice-Président	En charge des Achats et du programme SPRING	FP	Depart	2 2004
Debon Marie-Ange	Senior Vice-Président	En charge des Affaires Juridiques	FP		
Ho I Chin Peter	Senior Vice-Président	En charge des Achats	FP	Nomination	2 2004
Hourcade Jean-Charles	Executive Vice President	En charge du Technology Group	FP	Nomination	2 2004
Hourcade Jean-Charles	Senior Vice-Président	En charge de la Recherche et de l'Innovation	FP	Depart	2 2004
Kendall Brad	Senior Vice-Président	En charge des Ressources Humaines	FP	Nomination	2 2004

Lecoq Franck	Executive Vice President	En charge des Ecrans et Composants	FP	Depart	2 2004
Léonard Guy	Senior Vice-Président	En charge du Business Performance	FP	Nomination	2 2004
Lescuyer Ghislain	Executive Vice President	En charge des Produits d'Accès Haut-Débit	FP		
Lilly Quentin	Senior Vice-Président	En charge de Technicolor Home Entertainment Services	FP	Nomination	2 2004
Meurice Eric	Executive Vice President	En charge de la Télévision Monde	FP	Nomination	2 2004
Meurice Eric	Executive Vice President	En charge de la TV et des Accessoires	FP	Depart	2 2004
Meymarian Gérard	Vice-Président exécutif	En charge du Business Development et du Centre de Profit Asie	FP	Charges (changement)	2004
Meymarian Gérard	Vice-Président exécutif	En charge du Business Development Connectivity	FP	Charges (nouvelles)	2004
Micol Jean-Georges	Senior Vice-Président	En charge de la Corporate Communication	FP	Nomination	1 2004
Neville John	Senior Executive Vice-President		FP	Depart	2 2004
O'Hara Michael D.	Executive Vice President	En charge du Marketing et des Ventes Produits Grand Public	FP	Charges (changement)	2 2004
O'Hara Michael D.	Executive Vice President	En charge des Consumer Solutions	FP	Charges (nouvelles)	2 2004
Raimondo Lanny	Senior Executive Vice-President	En charge des Solutions pour les Médias Numériques	FP	Charges (changement)	2 2004
Raimondo Lanny	Senior Executive Vice-President	En charge de la Solution pour Contenu Numérique, Broadcast & Media Solutions et Services Réseaux	FP	Charges (nouvelles)	2 2004
Rodriguez Enrique	Executive Vice President		FP	Depart	2 2004
Rougeot Stéphane	Senior Vice-Président		FP	Depart	2 2004
de Russé Béatrix	Senior Vice-Président	En charge des Brevets et Licences	FP	Nomination	2 2004
Schonfeld Walter	Executive Vice President	En charge de l'Activité Film Services et Post-Production Services	FP	Nomination	11 2004
Trutt Didier	Executive Vice President	En charge de la Division Ecrans	FP	Charges (changement)	2 2004
Trutt Didier	Executive Vice President	En charge des Ecrans et Composants	FP	Charges (nouvelles)	2 2004

Valentin Marc	Executive Vice President	En charge de l'Activité Diffusion et Réseaux (Grass Valley)	FP	Nomination	11 2004
Waldron Julian	Senior Executive Vice-President	En charge des Finances	FP		
Desmouceaux Loïc	Directeur	En charge de la Recherche et Innovation Marketing	FP		
de Rotalier Jean	Directeur	En charge du Marketing en Italie	FP		
Debon Marie-Ange	Secrétaire Général		FP		
Cavallari Catherine	Employé	Contrôleur Technologie Opérations	FP		

Comité Exécutif

Arras Al	Membre				
Brière de La Hosseraye Christian	Membre			Depart	2 2004
Carson Tom	Membre				
Collin Jean-Philippe	Membre				
Dangeard Franck E.	Membre			Nomination	14 9 2004
Debon Marie-Ange	Membre			Nomination	2 2004
Dehelly Charles	Membre			Depart	15 9 2004
Ho I Chin Peter	Membre			Nomination	2 2004
Hourcade Jean-Charles	Membre				
Kendall Brad	Membre			Nomination	2 2004
Lecoq Franck	Membre			Depart	2 2004
Léonard Guy	Membre			Nomination	2 2004
Lescuyer Ghislain	Membre			Nomination	2 2004
Lilly Quentin	Membre			Nomination	2 2004

Meurice Eric	Membre		
Micol Jean-Georges	Membre	Nomination	2 2004
Neville John	Membre	Depart	2 2004
O'Hara Michael D.	Membre		
Raimondo Lanny	Membre		
Rodriguez Enrique	Membre	Depart	2 2004
Rougeot Stéphane	Membre	Depart	2 2004
de Russé Béatrix	Membre	Nomination	2 2004
Schonfeld Walter	Membre	Nomination	11 2004
Trutt Didier	Membre	Nomination	2 2004
Valentin Marc	Membre	Nomination	11 2004
Waldron Julian	Membre		

Total**Total SA**Conseil d'Administration

Desmarest Thierry	Président	FP		
Bouton Daniel	Administrateur			
Collomb Bertrand	Administrateur			
Desmarais Jr Paul	Administrateur			
Desmarest Thierry	Administrateur			
Friedmann Jacques	Administrateur			
Jacquilat Bertrand	Administrateur			
Jeancourt-Galignani Antoine	Administrateur			
Lauvergeon Anne	Administrateur			
Lippens Maurice	Administrateur			
Pébereau Michel	Administrateur			
de Rudder Thierry	Administrateur			
Sarrazin Jürgen	Administrateur			
Tchuruk Serge	Administrateur			
Vaillaud Pierre	Administrateur			
Boeuf Daniel	Administrateur	RAS	Nomination	14 5 2004

Comité d'Audit

Friedmann Jacques	Président			
-------------------	-----------	--	--	--

Friedmann Jacques	Membre
Jacquillat Bertrand	Membre
de Rudder Thierry	Membre

Comité des Rémunérations et des Nominations

Pébereau Michel	Président
Collomb Bertrand	Membre
Pébereau Michel	Membre
Tchuruk Serge	Membre

Comité Directeur

Bénézit Michel	Membre
Bonnet Michel	Membre
Castaigne Robert	Membre
Champeaux Alain	Membre
Clout Pierre-Christian	Membre
Company Jean-Claude	Membre
Cornélis François	Membre
Darricarrère Yves-Louis	Membre
Desmarest Thierry	Membre
Gires Jean-Michel	Membre
Goebel Philippe	Membre
Groh François	Membre
Guilbaud Jean-Jacques	Membre

Guyonnet Pierre	Membre
Howat Ian	Membre
Klein Pierre	Membre
Lartigue Jean-Bernard	Membre
de Margerie Christophe	Membre
Masset Jean-Marie	Membre
Mattenet Charles	Membre
de Menten Eric	Membre
Privey Jean	Membre
Seeuws Jean-Pierre	Membre
Tricoire André	Membre
Vettier Jean-Paul	Membre
Weymuller Bruno	Membre
Woestelandt Hugues	Membre

Fonction Exécutive

Desmarest Thierry	Directeur Général		FP
Boeuf Daniel	Responsable	En charge de la Formation et de la Gestion des Compétences au Raffinage et Marketing	FP
Castaigne Robert	Directeur	En charge des Finances	FP
Cornélis François	Directeur Général (Titre)	En charge de la Chimie	FP
Darricarrère Yves-Louis	Directeur Général (Titre)	En charge du Gaz et de l'Electricité	FP
de Margerie Christophe	Directeur Général (Titre)	En charge de l'Exploration et de la Production	FP
Vettier Jean-Paul	Directeur Général (Titre)	En charge du Raffinage-Marketing	FP

Weymuller Bruno	Directeur	En charge de la Stratégie et de l'Evaluation des Risques	FP
Paris de Bollardière Charles	Trésorier		FP

Comité Exécutif

Desmarest Thierry	Président
Cornélis François	Vice-Président
Castaigne Robert	Membre
Cornélis François	Membre
Darricarrère Yves-Louis	Membre
Desmarest Thierry	Membre
de Margerie Christophe	Membre
Vettier Jean-Paul	Membre
Weymuller Bruno	Membre

Veolia

Veolia Environnement

Conseil d'Administration

Proglio Henri	Président	FP
Azéma Jean	Administrateur	
Bouton Daniel	Administrateur	
Espalioux Jean-Marc	Administrateur	
Espinasse Jacques	Administrateur	
Girardot Paul-Louis	Administrateur	
Kourilsky Philippe	Administrateur	
Laffer Arthur	Administrateur	
Mayer Francis	Administrateur	
Michel Serge	Administrateur	
Proglio Henri	Administrateur	
Prot Baudoin	Administrateur	
Ralli Georges	Administrateur	
Schweitzer Louis	Administrateur	
Stuart Murray	Administrateur	

Comité des Comptes, d'Audit et des Engagements

Stuart Murray	Président
Azéma Jean	Membre

Espalioux Jean-Marc	Membre
Stuart Murray	Membre

Comité des Rémunérations et des Nominations

Michel Serge	Président
Girardot Paul-Louis	Membre
Michel Serge	Membre
Schweitzer Louis	Membre

Fonction Exécutive

Proglio Henri	Directeur Général		FP
Barbaroux Olivier	Directeur Général Adjoint		FP
de Ficquelmont Eric Marie	Directeur Général Adjoint	En charge des Ressources Humaines	FP
Frérot Antoine	Directeur Général Adjoint		FP
Gasquet Denis	Directeur Général Adjoint		FP
Richard Stéphane	Directeur Général Adjoint		FP
Contamine Jérôme	Directeur Général Exécutif		FP

Comité Exécutif

Barbaroux Olivier	Membre
Contamine Jérôme	Membre
de Ficquelmont Eric Marie	Membre
Frérot Antoine	Membre
Gasquet Denis	Membre

Proglia Henri	Membre
---------------	--------

Richard Stéphane	Membre
------------------	--------

Vinci

Vinci

Conseil d'Administration

Zacharias Antoine	Président	FP
Bazy Dominique	Administrateur	
David François	Administrateur	
Davies Quentin	Administrateur	
Dejouany Guy	Administrateur	
Dinin Alain	Administrateur	
Faure Patrick	Administrateur	
Ferrero Dominique	Administrateur	
Huvelin Bernard	Administrateur	
Michel Serge	Administrateur	
Minc Alain	Administrateur	
Saint Olive Henri	Administrateur	
de Silguy Yves-Thibault	Administrateur	
Stricker Willy	Administrateur	
Zacharias Antoine	Administrateur	
Vernoux Denis	Administrateur	RAS

Comité des Comptes

Bazy Dominique	Président	
----------------	-----------	--

Bazy Dominique	Membre
Davies Quentin	Membre
Saint Olive Henri	Membre

Comité des Investissements

Ferrero Dominique	Président		
David François	Membre		
Ferrero Dominique	Membre	Depart	31 12 2004
de Silguy Yves-Thibault	Membre		
Stricker Willy	Membre		

Comité des Rémunérations

Davies Quentin	Président	Nomination	5 2004
Michel Serge	Président	Depart	5 2004
Davies Quentin	Membre	Nomination	5 2004
Dinin Alain	Membre	Nomination	5 2004
Faure Patrick	Membre	Depart	5 2004
Ferrero Dominique	Membre	Nomination	5 2004
Michel Serge	Membre	Depart	5 2004
Minc Alain	Membre	Depart	5 2004

Fonction Exécutive

Zacharias Antoine	Directeur Général	FP
Huillard Xavier	Directeur Général Délégué	FP

Huvelin Bernard	Directeur Général Délégué		FP
Martin Roger	Directeur Général Délégué		FP
Coppey Pierre	Directeur	En charge de la Communication, des Ressources Humaines et des Synergies	FP
Labeyrie Christian	Directeur	En charge des Finances	FP
Pommier Jean-Luc	Directeur	En charge du Développement	FP

Comité Exécutif

d' Annunzio Dario	Membre		Depart	14 10 2004
Coppey Pierre	Membre			
Huillard Xavier	Membre			
Huvelin Bernard	Membre			
Labeyrie Christian	Membre			
Martin Roger	Membre			
Ratynski Philippe	Membre			
Zacharias Antoine	Membre			

Comité d'Orientation et de Coordination

Angles Bruno	Membre		Nomination	2004
d' Annunzio Dario	Membre		Depart	14 10 2004
Azéma David	Membre			
Bentegeat Renaud	Membre			
Berger Pierre	Membre		Nomination	2004
Coppey Pierre	Membre			

Dupety Bruno	Membre		
Francioli Richard	Membre	Nomination	2004
Grand Denis	Membre		
Hosselet Robert	Membre		
Huillard Xavier	Membre		
Huvelin Bernard	Membre		
Labeyrie Christian	Membre		
Le Brouster Jean-Yves	Membre		
Lebrun Patrick	Membre		
Marchand Jean-Louis	Membre		
Marchand-Arpoumé Jean-Pierre	Membre		
Martin Roger	Membre		
Pommier Jean-Luc	Membre		
Ratynski Philippe	Membre		
Roffet Daniel	Membre		
Rossi Jean	Membre		
Stanion John	Membre		
Stouff Henri	Membre		
Touyarot Philippe	Membre		
Vacher Guy	Membre		
Zacharias Antoine	Membre		

Vivendi Universal

Vivendi Universal

Conseil d'Administration

Fourtou Jean-René	Président				FP
Bébéar Claude	Administrateur				
Brémond Gérard	Administrateur				
Collomb Bertrand	Administrateur				
Falco y Fernandez de Cordova Fe	Administrateur				
Fourtou Jean-René	Administrateur				
Fribourg Paul	Administrateur				
Hawawini Gabriel	Administrateur				
Kleisterlee Gerhard	Administrateur				
Kravis Marie-Josée	Administrateur				
Lachmann Henri	Administrateur				
Rodocanachi Pierre	Administrateur		Nomination	6	5 2004
Van Miert Karel	Administrateur		Nomination	6	5 2004
Dubos Jean-François	Secrétaire				FP

Comité d'Audit

Lachmann Henri	Président
Brémond Gérard	Membre
Falco y Fernandez de Cordova Fe	Membre

Hawawini Gabriel	Membre		
Lachmann Henri	Membre		
Rodocanachi Pierre	Membre	Nomination	6 5 2004

Comité des Ressources Humaines

Kravis Marie-Josée	Président		
Collomb Bertrand	Membre		
Fribourg Paul	Membre		
Kravis Marie-Josée	Membre		

Comité du Gouvernement d'Entreprise

Bébéar Claude	Président		
Bébéar Claude	Membre		
Collomb Bertrand	Membre		
Kravis Marie-Josée	Membre		

Comité Stratégie et Finance

Bébéar Claude	Président		
Bébéar Claude	Membre		
Brémond Gérard	Membre		
Fribourg Paul	Membre		
Kleisterlee Gerhard	Membre		
Van Miert Karel	Membre	Nomination	6 5 2004

Direction Générale

Bourgeois Michel	Membre				
Dubos Jean-François	Membre				
Espinasse Jacques	Membre				
Fourtou Jean-René	Membre				
Joly Hubert	Membre		Depart	30	6 2004
Lévy Jean-Bernard	Membre				
de Metz Robert	Membre				
Pénisson René	Membre				
Turrini Régis	Membre				

Fonction Exécutive

Fourtou Jean-René	Directeur Général		FP		
Espinasse Jacques	Directeur Général Adjoint		FP		
Lévy Jean-Bernard	Directeur Général Adjoint		FP		
de Metz Robert	Directeur Général Adjoint	En charge des Cessions et Fusions puis de la Stratégie et du Développement	FP		
Bourgeois Michel	Directeur	En charge de la Communication	FP		
Dufour Sandrine	Directeur Adjoint	En charge de la consolidation, du Reporting financ	FP	Nomination	10 5 2004
Dufour Sandrine	Directeur	En charge de l'Audit Interne et des Projets Spécia	FP	Depart	10 5 2004
Espinasse Jacques	Directeur	En charge des Finances	FP		
Joly Hubert	Directeur Adjoint	En charge des Finances et du suivi des actifs US	FP	Depart	30 6 2004
Pénisson René	Directeur	En charge des Ressourcesn Humaines	FP	Nomination	4 2004

Turrini Régis	Directeur	En charge des Cessions, Fusions et Acquisitions	FP			
Vallejo Vincent	Directeur Adjoint	En charge de l'Audit Interne et des Projets Spéciaux	FP	Nomination	10 5 2004	
Dubos Jean-François	Secrétaire Général		FP			
Pénisson René	Conseiller du Président	En charge des Questions Relatives à l'Organisation	FP	Depart	4 2004	
Vallejo Vincent	Employé	Directeur adjoint de l'Audit Interne, en Charge de	FP	Depart	10 5 2004	
<u>Non précisé</u>						
Dejouany Guy	Président d'Honneur		FP			