



*Observatoire politico-économique  
des structures du Capitalisme*

---

*Annuaire 2003 des Dirigeants du CAC 40*

---

[opesc@opesc.org](mailto:opesc@opesc.org)

## Avertissements

L'Annuaire des Dirigeants présente l'ensemble des principaux dirigeants des sociétés inscrites à l'indice CAC 40 durant une année civile. Ils sont classés par ordre alphabétique. Pour chacun d'eux est donné les sociétés du CAC 40 dans lesquelles ils exercent une fonction, ainsi que, le cas échéant, l'entreprise ou l'institution hors CAC dans laquelle ils exercent leur fonction principale. Les fonctions se rattachent généralement à ce que nous appelons une « arène » qui représente un espace social spécifique au sein d'une entreprise ou d'une institution (ex : Conseil d'Administration). Celles-ci sont précisées toutes les fois où cela était possible. Certaines fonctions exécutives ne se rattachant pas à une arène précise, nous aurons recours à la commodité « fonction exécutive ».

Les arènes retenues sont les Conseils d'Administration et de Surveillance, les comités rattachés à ces Conseils, les « Gérances », les Directoires et certaines fonctions exécutives de direction générale. Les Comités Exécutifs n'ont pas été retenus, de même que la plupart des autres fonctions exécutives, en raison de leur extrême hétérogénéité d'une société à l'autre et surtout en raison d'informations beaucoup trop parcellaires communiquées dans les documents de référence, (notamment sur les dates d'arrivée et de départ de ce type de dirigeants).

Il se peut qu'en dépit de notre vigilance certaines informations soient erronées, notamment concernant les dates des événements qui ne sont pas toujours clairement précisées dans les documents de référence et qu'il a fallu, quand cela était possible, établir par recoupement.

## Direction Générale

Les fonctions exécutives de direction générale retenues sont les directeurs généraux, les directeurs généraux délégués et les directeurs généraux adjoints.

La adoptée en mai 2001 a apporté un certain nombre de modifications sur l'organisation des directions générales des sociétés anonymes. Les modifications qui nous intéressent ici portent sur la fonction de Directeur Général ; la loi NRE réserve ce titre à une seule personne, alors qu'auparavant il pouvait exister jusqu'à cinq Directeurs Généraux. Ces modifications ont été mises en œuvre dans la plupart des entreprises lors des Assemblées générales tenues en 2002.

Bien qu'en 2003, loi sur les nouvelles régulations économiques (NRE) aient été mise en œuvre dans toutes les sociétés du CAC 40, certaines entreprises conservent le titre de Directeur Général pour plusieurs de leurs dirigeants. On considèrera qu'il s'agit là d'un titre honorifique accordé à certaines personnes mais qui n'entre pas dans le cadre de la loi NRE.

Enfin, certaines sociétés du CAC 40 étant de droit Belge, Néerlandais ou Luxembourgeois, ont gardé le titre de Directeur Général pour certains de leurs dirigeants.

Il existe donc pour 2003 à trois types de Directeur Général que nous avons été amenés à distinguer en deux catégories pour des raisons de clarté :

Le Directeur Général au sens de la loi NRE que nous appelons « Directeur Général ».

Le Directeur Général au sens honorifique ou relevant de société de droit étranger que nous appelons « Directeur Général (non NRE) ».

Le but principal de ces distinctions est de faire ressortir le directeur général le plus haut placé dans la structure de Gouvernance. Cette mise à jour est aisée lorsque la fonction est cumulée avec celle de Président du Conseil d'Administration, mais devient nettement délicate quand ce n'est pas le cas.

## Légende

FP = Fonction Principale

R = Représentant

RAS = Représentant les actionnaires salariés

RP = Représentant permanent

RS = Représentant les salariés

Succession = Se succède à lui(elle)-même dans une société qui a changé de nom ou dans un Conseil qui a changé de nature (Conseil d'Administration vers Conseil de Surveillance ou inversement)

Succession et nomination = Se succède à lui(elle)-même dans une société qui à changé de nom ou un conseil qui a changé de nature, mais faisant l'objet d'une nouvelle nomination.

Changement de dénomination = Changement de dénomination de la société

Changement de statut = Changement de nature du conseil (Conseil d'Administration vers Conseil de Surveillance ou inversement)

Est. = Date estimée

## Evènements survenus en 2003

30.04.2003 Vivendi Environnement devient Veolia Environnement

06.05.2003 Total-Fina-Elf devient Total

22.05.2003 Crédit Agricole retrait du CAC 40

11.07.2003 Pernod-Ricard acceptation au CAC 40

04.09.2003 Casino change son Conseil de Surveillance en Conseil d'Administration

21.11.2003 Orange retrait du CAC 40

21.11.2003 Arcelor acceptation au CAC 40

**Agnelli Umberto**

**Danone**

Conseil d'Administration Administrateur

**Fiat SpA**

Non Précisé Président FP

**IFIL Finanziaria di Partecipazioni**

Conseil d'Administration Président FP

**Istituto Finanziario Industriale SpA**

Conseil d'Administration Président FP

**Alanche Pierre**

**Renault SA**

Conseil d'Administration	Administrateur	RA	Elu par les actionnaires salariés		
Comité de Stratégie Internationale	Membre	RA		Nomination	25 2 2003
Comité des Comptes et de l'Audit	Membre	RA		Depart	25 2 2003

**Albert Michel**

**AGF**

Non Précisé Président d'Honneur

**Alix Didier**

**Société Générale**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge des Particuliers et des Entreprises
--------------------	---------------------------	----	---

**Alphandéry Edmond**

**CNP Assurances**

Conseil de Surveillance Président FP

**Suez**

Conseil d'Administration	Administrateur		Nomination	27 4 2003
--------------------------	----------------	--	------------	-----------

**Alvarez Rendueles José Ramon**

**Arcelor**

Conseil d'Administration	Vice-Président
Conseil d'Administration	Administrateur
Comité d'Audit	Président

*OpesC : Annuaire 2003 des Dirigeants du CAC 40*

Comité d'Audit	Membre
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre

<b>André</b>	<b>Eric</b>
--------------	-------------

**Dexia**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

**Uccle**

Non Précisé	Echevin des Finances	FP	Nomination	2003 Est.
Non Précisé	Conseiller Communal	FP	Depart	2003 Est.

<b>Angulo</b>	<b>Jean-Carlos</b>
---------------	--------------------

**Lafarge**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge de l'Europe Occidentale
--------------------	---------------------------	----	-----------------------------------

<b>Arnault</b>	<b>Bernard</b>
----------------	----------------

**LVMH**

Conseil d'Administration	Président	FP
Conseil d'Administration	Administrateur	
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP

<b>Arnault</b>	<b>Delphine</b>
----------------	-----------------

**LVMH**

Conseil d'Administration	Administrateur	Nomination	10 9 2003
--------------------------	----------------	------------	-----------

<b>Arnault</b>	<b>Jean</b>
----------------	-------------

**LVMH**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

<b>Aschenbroich</b>	<b>Jacques</b>
---------------------	----------------

**Saint-Gobain**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP
--------------------	---------------------------	----

<b>Audvard</b>	<b>Yves</b>
----------------	-------------

**Renault SA**

Conseil d'Administration	Administrateur	RS	Elu par les salariés le 08.10.2002
Comité de Stratégie Internationale	Membre	RS	

<b>Auguste</b>	<b>Patrick</b>
----------------	----------------

**BNP Paribas**

Conseil d'Administration	Administrateur	RS	
Comité des Comptes	Membre	RS	

<b>Autheman</b>	<b>Marc Antoine</b>
-----------------	---------------------

**Crédit Agricole SA**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	En charge des Grandes Clientèles et de l'International	
--------------------	---------------------------	--	--

<b>Azéma</b>	<b>Jean</b>
--------------	-------------

**Caisse centrale Groupama**

Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	
--------------------	-------------------	----	--

**Groupama SA**

Directoire	Président	FP	Depart 31 12 2003
------------	-----------	----	-------------------

**Société Générale**

Conseil d'Administration	Administrateur		Cooptation 24 9 2003
--------------------------	----------------	--	----------------------

**Veolia Environnement**

Conseil d'Administration	Administrateur		Succession et Nomination 30 4 2003
Comité des Comptes, d'Audit et des Engagements	Membre		Nomination 30 4 2003 Est.

**Vivendi Environnement**

Conseil de Surveillance	Membre		Changement de dénomination 30 4 2003
-------------------------	--------	--	--------------------------------------

<b>Badin</b>	<b>Jacques</b>
--------------	----------------

**Carrefour**

Conseil d'Administration	Administrateur	R Famille-Badin-Defforey-Fournier	
Comité d'Audit	Président		Depart 2003
Comité d'Audit	Membre		
Comité d'Orientation Stratégique	Membre		

<b>Baird</b>	<b>Euan</b>
--------------	-------------

**Schlumberger**

Conseil d'Administration	Président	FP	Depart 2003
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	Depart 2003

**Société Générale**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité de Sélection	Membre
Comité des Rémunérations	Membre

**Banzet Pierre**

**Non précisé**

Non Précisé	Professeur Honoraire	FP
-------------	----------------------	----

**Peugeot**

Conseil de Surveillance	Membre	Apparenté à la famille Peugeot.
-------------------------	--------	---------------------------------

**Barbaroux Olivier**

**Compagnie Générale des Eaux**

Fonction Exécutive	Directeur Général	FP
--------------------	-------------------	----

**Veolia Environnement**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	Nomination	30 4 2003
--------------------	---------------------------	----	------------	-----------

**Vivendi Environnement**

Directoire	Membre	FP	En charge de la Division Services Energétiques	Nomination	5 2 2003
Directoire	Membre	FP	En charge de la Division Services Energétiques	Depart	30 4 2003

**Barberis Pierre**

**Bouygues**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité des Rémunérations	Président

**Oberthur Card Systems**

Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP
--------------------	---------------------------	----

**VEV SA**

Conseil d'Administration	Président	FP	Depart	2003
--------------------------	-----------	----	--------	------

**Barbier Michel**

**Renault SA**

Conseil d'Administration	Administrateur	RS	Elu par les salariés le 08.10.2002
Comité de Stratégie Internationale	Membre	RS	

<b>Barbier de la Serre</b>	<b>René</b>
----------------------------	-------------

**Compagnie Financière Edmond de Rothschild Banque SA**

Non Précisé	Conseiller	FP
-------------	------------	----

**Crédit Lyonnais**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

**Pinault-Printemps-Redoute**

Conseil de Surveillance	Membre
-------------------------	--------

Comité d'Audit	Président
----------------	-----------

Comité d'Audit	Membre
----------------	--------

**Sanofi-Synthelabo**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

Comité des Rémunérations et des Nominations	Président
---	-----------

Comité d'Audit	Président
----------------	-----------

Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre
---	--------

Comité d'Audit	Membre
----------------	--------

**Schneider Electric**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre
---	--------

Comité d'Audit	Membre
----------------	--------

<b>Barbizet</b>	<b>Patricia</b>
-----------------	-----------------

**Artémis**

Fonction Exécutive	Directeur Général	FP
--------------------	-------------------	----

**Bouygues**

Conseil d'Administration	Administrateur	RP Artémis
--------------------------	----------------	------------

Comité des Rémunérations	Membre
--------------------------	--------

Comité des Comptes	Membre
--------------------	--------

**Pinault-Printemps-Redoute**

Conseil de Surveillance	Président	FP
-------------------------	-----------	----

Conseil de Surveillance	Membre
-------------------------	--------

Comité des Nominations	Président
------------------------	-----------

Comité des Rémunérations	Président
--------------------------	-----------

Comité des Nominations	Membre
------------------------	--------

Comité des Rémunérations	Membre
--------------------------	--------

**TF1**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

## OpesC : Annuaire 2003 des Dirigeants du CAC 40

Comité des Comptes	Président		Nomination	24 2 2003
Comité des Rémunérations	Membre		Nomination	24 2 2003
Comité des Comptes	Membre		Nomination	24 2 2003

### **Baron** **Alain**

#### France Telecom

Conseil d'Administration	Administrateur	RS		
Comité d'Orientation	Membre		Nomination	2003

### **Barou** **Yves**

#### Thales

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge des Ressources Humaines	
--------------------	---------------------------	----	-----------------------------------	--

### **Barsalou** **Yves**

#### Crédit Agricole SA

Non Précisé	Président Honoraire			
-------------	---------------------	--	--	--

#### Total Fina Elf SA

Conseil d'Administration	Administrateur		Fin de mandat	6 5 2003
--------------------------	----------------	--	---------------	----------

### **Barth** **Jean-Paul**

#### Thales

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité d'Audit et des Comptes	Membre		Succession	13 11 2003
Comité des Comptes	Membre		Depart	13 11 2003

### **Bastide** **Pierre**

#### Crédit Agricole SA

Conseil d'Administration	Vice-Président		Depart	19 11 2003
Conseil d'Administration	Administrateur			

#### Crédit Lyonnais

Conseil d'Administration	Administrateur		Nomination	29 4 2003
Conseil d'Administration	Administrateur		Cooptation	9 1 2003
Conseil d'Administration	Censeur		Depart	9 1 2003

### **Baude** **Gérard**

#### Société Générale

Conseil d'Administration	Administrateur	RS		
--------------------------	----------------	----	--	--

<b>Baudin</b>	<b>Rémi</b>
---------------	-------------

**Sodexo Alliance**

Conseil d'Administration	Vice-Président
Comité des Rémunérations	Président
Comité de Sélection	Membre
Comité des Rémunérations	Membre

<b>Baudinet</b>	<b>Béatrice</b>
-----------------	-----------------

**Pernod-Ricard**

Conseil d'Administration	Administrateur	R Paul Ricard SA
--------------------------	----------------	------------------

<b>Bazire</b>	<b>Nicolas</b>
---------------	----------------

**LVMH**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

<b>Bazy</b>	<b>Dominique</b>
-------------	------------------

**Union des Banques Suisses Holding France**

Conseil d'Administration	Président	FP
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP

**Vinci**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité des Comptes	Président
Comité des Comptes	Membre

<b>Beupoil</b>	<b>Jacqueline</b>
----------------	-------------------

**Crédit Agricole SA**

Conseil d'Administration	Administrateur	RS	Depart	10 6 2003
--------------------------	----------------	----	--------	-----------

<b>Bébéar</b>	<b>Claude</b>
---------------	---------------

**AXA**

Conseil de Surveillance	Président	FP
Conseil de Surveillance	Membre	
Comité Financier	Président	

**BNP Paribas**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

## OpesC : Annuaire 2003 des Dirigeants du CAC 40

Comité des Rémunérations et des Nominations Membre

### Schneider Electric

Conseil d'Administration	Administrateur		Démission	11 12 2003
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre		Démission	11 12 2003

### Vivendi Universal

Conseil d'Administration	Administrateur		Ratification	29 4 2003
Comité du Gouvernement d'Entreprise	Président		Nomination	3 12 2003
Comité du Gouvernement d'Entreprise	Co-Président		Nomination	29 1 2003
Comité du Gouvernement d'Entreprise	Co-Président		Depart	3 12 2003
Comité des Finances	Président		Depart	29 1 2003
Comité Stratégie et Finance	Président		Nomination	29 1 2003
Comité Stratégie et Finance	Membre		Nomination	29 1 2003
Comité du Gouvernement d'Entreprise	Membre		Nomination	29 1 2003
Comité des Finances	Membre		Depart	29 1 2003

## Béchat Jean-Paul

### France Telecom

Conseil d'Administration	Administrateur	R Etat Français	Démis de ses fonctions	25 2 2003
--------------------------	----------------	-----------------	------------------------	-----------

### SNECMA

Conseil d'Administration	Président	FP		
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP		

## Beeuwsaert Dirk

### Suez

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge de la Branche Electricité et Gaz International "E.G.I."	Nomination	3 2003 Est.
--------------------	---------------------------	----	---	------------	-------------

## Beffa Jean-Louis

### BNP Paribas

Conseil d'Administration	Vice-Président			
Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre			

### Saint-Gobain

Conseil d'Administration	Président	FP		
Conseil d'Administration	Administrateur			
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP		

<b>Beke</b>	<b>Franck</b>
-------------	---------------

**Dexia**

Conseil d'Administration	Observateur
--------------------------	-------------

**Ville de Gand**

Non Précisé	Bourgmestre	FP
-------------	-------------	----

<b>Bellon</b>	<b>Astrid</b>
---------------	---------------

**Bellon SA**

Directoire	Membre	FP
------------	--------	----

**Sodexho Alliance**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

<b>Bellon</b>	<b>Bernard</b>
---------------	----------------

**Finadvance**

Non Précisé	Président	FP
-------------	-----------	----

**Sodexho Alliance**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

<b>Bellon</b>	<b>François-Xavier</b>
---------------	------------------------

**Sodexho Alliance**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

<b>Bellon</b>	<b>Pierre</b>
---------------	---------------

**Air Liquide**

Conseil de Surveillance	Membre		Depart	15 5 2003
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre		Depart	15 5 2003 Est.

**Pinault-Printemps-Redoute**

Conseil de Surveillance	Membre
Comité des Nominations	Membre

**Sodexho Alliance**

Conseil d'Administration	Président	FP
Conseil d'Administration	Administrateur	
Comité des Rémunérations	Membre	
Comité de Sélection	Membre	
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP

<b>Belloni</b>	<b>Antonio</b>
----------------	----------------

**LVMH**

Conseil d'Administration	Administrateur	
Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP

<b>Benoist</b>	<b>Gilles</b>
----------------	---------------

**CNP Assurances**

Directoire	Président	FP
------------	-----------	----

**Dexia**

Conseil d'Administration	Administrateur	
Comité d'Audit	Membre	

<b>Béraudo</b>	<b>François</b>
----------------	-----------------

**Crédit Agricole SA**

Conseil d'Administration	Administrateur	Depart		21 5 2003
--------------------------	----------------	--------	--	-----------

<b>Bernard</b>	<b>Daniel</b>
----------------	---------------

**Alcatel**

Conseil d'Administration	Administrateur	
Comité des Rémunérations et des Nominations	Président	
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre	
Comité des Comptes	Membre	

**Carrefour**

Conseil d'Administration	Président	FP
Conseil d'Administration	Administrateur	
Comité des Rémunérations	Membre	
Comité d'Orientation Stratégique	Membre	
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP

**Saint-Gobain**

Conseil d'Administration	Administrateur	
Comité de Mandataires	Membre	

<b>Bernheim</b>	<b>Antoine</b>
-----------------	----------------

**LVMH**

Conseil d'Administration	Vice-Président	
--------------------------	----------------	--

*OpesC : Annuaire 2003 des Dirigeants du CAC 40*

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité de Sélection des Administrateurs et des Rémunérations	Président		
Comité d'Audit de la Performance	Membre	Nomination	2003
Comité de Sélection des Administrateurs et des Rémunérations	Membre		

**Bernis Valérie**

**Suez**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge des Communications
--------------------	---------------------------	----	------------------------------

**Bessèche Alain**

**Carrefour**

Conseil d'Administration	Administrateur	Depart	2003
--------------------------	----------------	--------	------

**Beton Jean-Claude**

**Pernod-Ricard**

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité des Rémunérations	Membre	Depart	7 5 2003

**Bettencourt Liliane**

**L'Oréal**

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité "Management et Rémunération"	Président		
Comité "Management et Rémunération"	Membre		

**Bettencourt Meyers Françoise**

**L'Oréal**

Conseil d'Administration	Administrateur		
--------------------------	----------------	--	--

**Betz Joachim**

**Aventis**

Conseil de Surveillance	Membre	RS	
-------------------------	--------	----	--

**Bézar Bruno**

**Ministère des Finances**

Direction du Trésor	Chef	FP	En charge du Service des Participations
---------------------	------	----	---

**Renault SA**

Conseil d'Administration	Administrateur	R	Etat Français	Démission	16	9	2003	Est.
Conseil d'Administration	Administrateur	R	Etat Français	Ratification	29	4	2003	
Comité des Comptes et de l'Audit	Membre			Démission	16	9	2003	Est.

<b>Bilger</b>	<b>Pierre</b>
---------------	---------------

**Alstom**

Conseil d'Administration	Président	FP		Démission	11	3	2003	
--------------------------	-----------	----	--	-----------	----	---	------	--

**Société Générale**

Conseil d'Administration	Administrateur			Démission	6	8	2003	
--------------------------	----------------	--	--	-----------	---	---	------	--

**Thales**

Conseil d'Administration	Administrateur			Cooptation	30	1	2003	
Conseil d'Administration	Administrateur			Ratification	15	5	2003	

<b>Billioud</b>	<b>Patrick</b>
-----------------	----------------

**Suez**

Conseil d'Administration	Secrétaire							
--------------------------	------------	--	--	--	--	--	--	--

<b>Biot</b>	<b>Monique</b>
-------------	----------------

**France Telecom**

Conseil d'Administration	Administrateur	RS						
Comité d'Orientation	Membre			Nomination			2003	

<b>Bischoff</b>	<b>Manfred</b>
-----------------	----------------

**DaimlerChrysler**

Directoire	Membre	FP						
------------	--------	----	--	--	--	--	--	--

**EADS**

Conseil d'Administration	Président	FP						
Conseil d'Administration	Administrateur							
Comité d'Audit	Président							
Comité des Rémunérations et des Nominations	Président			Nomination	5	12	2003	
Comité d'Audit	Membre							
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre			Nomination	5	12	2003	
Comité du Personnel	Président			Depart	5	12	2003	
Comité du Personnel	Membre			Depart	5	12	2003	

**Lagardère SCA**

Conseil de Surveillance Membre

**Bischoff Werner**

**Aventis**

Conseil de Surveillance Membre RS

**Bissara Philippe**

**Alcatel**

Conseil d'Administration Administrateur

Comité des Rémunérations et des Nominations Membre

**Association Nationale des Sociétés par Actions 1**

Fonction Exécutive Délégué Général FP

**Blakenham Michael**

**Lafarge**

Conseil d'Administration Administrateur

Comité Organisation et Management Membre

**Blanc Christian**

**Cap Gemini SA**

Conseil d'Administration Administrateur

Comité des Rémunérations et des Nominations Membre

**Carrefour**

Conseil d'Administration Administrateur

**Thomson**

Conseil d'Administration Administrateur

Comité d'Audit Président Depart 12 2003

Comité d'Audit Membre

**Blount Franck**

**Alcatel**

Conseil d'Administration Administrateur

Comité des Rémunérations et des Nominations Membre



**Infogrames Entertainment SA**

Conseil d'Administration      Président      FP

**Bonocori      Daniel**

**Ministère de la Défense**

Conseil d'Administration      Contrôleur Général des Armées      FP

**Thales**

Conseil d'Administration      Commissaire du Gouvernement

**Bosmans      Willy**

**Suez**

Fonction Exécutive      Directeur Général Adjoint      FP      En charge de la Branche Electricité et Gaz Europe      Nomination      3 2003 Est.

**Bouchut      Pierre**

**Casino, Guichard-Perrachon**

Conseil d'Administration	Administrateur		Nomination	4 9 2003
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	Nomination	4 9 2003
Directoire	Membre	FP	Depart	4 9 2003
Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge des Finances	Depart 4 9 2003

**Bouillot      Isabelle**

**Accor**

Conseil de Surveillance      Membre  
Comité des Comptes      Membre

**CDC Finances-CDC IXIS**

Directoire      Président      FP      Depart      16 7 2003

**Saint-Gobain**

Conseil d'Administration      Administrateur  
Comité des Comptes      Membre

**Bourdais de Charbonnière      Eric**

**Michelin**

Conseil de Surveillance      Président  
Conseil de Surveillance      Membre  
Comité des Comptes      Membre

**Thomson**

Conseil d'Administration	Administrateur		Cooptation	12 2003
Comité d'Audit	Président		Nomination	12 2003 Est.
Comité d'Audit	Membre		Nomination	12 2003 Est.

**Bourguignon Philippe**

**Dexia**

Conseil d'Administration	Administrateur		Démission	6 10 2003
Comité des Rémunérations	Membre		Démission	6 10 2003 Est.

**Bouton Daniel**

**Arcelor**

Conseil d'Administration	Administrateur			
--------------------------	----------------	--	--	--

**Schneider Electric**

Conseil d'Administration	Administrateur			
--------------------------	----------------	--	--	--

**Société Générale**

Conseil d'Administration	Président	FP		
Conseil d'Administration	Administrateur			
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP		

**Total Fina Elf SA**

Conseil d'Administration	Administrateur		Changement de dénomination	6 5 2003
--------------------------	----------------	--	----------------------------	----------

**Total SA**

Conseil d'Administration	Administrateur		Succession	6 5 2003
--------------------------	----------------	--	------------	----------

**Veolia Environnement**

Conseil d'Administration	Administrateur		Succession et Nomination	30 4 2003
--------------------------	----------------	--	--------------------------	-----------

**Vivendi Environnement**

Conseil de Surveillance	Membre		Depart	30 4 2003
-------------------------	--------	--	--------	-----------

**Bouvier Eric**

**Orange**

Conseil d'Administration	Administrateur	R Compagnie Générale des Communications		
--------------------------	----------------	---	--	--

**Bouygues Madame Francis**

**Bouygues**

Conseil d'Administration	Administrateur			
--------------------------	----------------	--	--	--

<b>Bouygues</b>	<b>Martin</b>
-----------------	---------------

**Bouygues**

Conseil d'Administration	Président	FP	
Conseil d'Administration	Administrateur		
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	

**TF1**

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité de Sélection	Président		Nomination 24 2 2003
Comité de Sélection	Membre		Nomination 24 2 2003

<b>Bouygues</b>	<b>Olivier</b>
-----------------	----------------

**Bouygues**

Conseil d'Administration	Administrateur		
Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué		En charge de la Gestion de Services publics

**Saur**

Conseil d'Administration	Président	FP	
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	

<b>Brabeck-Lemathe</b>	<b>Peter</b>
------------------------	--------------

**L'Oréal**

Conseil d'Administration	Administrateur		
--------------------------	----------------	--	--

<b>Branson</b>	<b>Rik</b>
----------------	------------

**Arcofin**

Comité Exécutif	Président	FP	
-----------------	-----------	----	--

**Dexia**

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité Stratégique	Membre		
Comité des Nominations	Membre		

<b>Breipohl</b>	<b>Diethart</b>
-----------------	-----------------

**AGF**

Conseil d'Administration	Administrateur	R Allianz AG	
Comité des Conventions	Membre		

**Crédit Lyonnais**

Conseil d'Administration	Administrateur		
--------------------------	----------------	--	--

<b>Bremkamp</b>	<b>Detlev</b>
-----------------	---------------

**AGF**

Conseil d'Administration	Administrateur	R	
Comité d'Audit	Membre		

**Allianz AG**

Directoire	Membre	FP	
------------	--------	----	--

<b>Brémond</b>	<b>Gérard</b>
----------------	---------------

**SA Pierre et Vacances Tourisme**

Conseil d'Administration	Président	FP	
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	

**Vivendi Universal**

Conseil d'Administration	Administrateur		Cooptation	29	1	2003
Conseil d'Administration	Administrateur		Ratification	29	4	2003
Comité Stratégie et Finance	Membre					
Comité d'Audit	Membre		Nomination	29	1	2003

<b>Breton</b>	<b>Thierry</b>
---------------	----------------

**AXA**

Conseil de Surveillance	Membre		
Comité Financier	Membre		

**Dexia**

Conseil d'Administration	Administrateur		
--------------------------	----------------	--	--

**France Telecom**

Conseil d'Administration	Président	FP					
Conseil d'Administration	Administrateur		Nomination	25	2	2003	
Conseil d'Administration	Administrateur	R	Etat Français	Démis de ses fonctions	26	2	2003
Comité Stratégique	Président						
Comité d'Orienta-tion	Président		Nomination			2003	
Comité Stratégique	Membre						
Comité d'Orienta-tion	Membre		Nomination			2003	
Comité de Rému-nération, de Sélec-tion et d'Organisa-tion	Membre		Uniquement pour la partie Sélec-tion et Organisa-tion				
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP					

**Orange**

Conseil d'Administration	Président					
Conseil d'Administration	Administrateur		Ratification	27	5	2003
Comité des Rému-nérations	Membre					

## OpesC : Annuaire 2003 des Dirigeants du CAC 40

Comité des Nominations Membre

### Schneider Electric

Conseil d'Administration Administrateur

### Thomson

Conseil d'Administration Administrateur

Comité Stratégique Président

Comité Stratégique Membre

Non Précisé Président d'Honneur

## Brette Christian

### AGF

Conseil d'Administration Administrateur RA

## Breuer Rolf-E

### Dresdner Bank AG

Conseil de Surveillance Président FP

### Saint-Gobain

Conseil d'Administration Administrateur

## Brisson-Autret Michèle

### France Telecom

Conseil d'Administration Administrateur RS

Comité d'Orientation Membre Nomination 2003

## Bronfman Edgar M.

### Vivendi Universal

Conseil d'Administration Administrateur Démission 3 12 2003

Comité des Ressources Humaines Président Depart 29 1 2003 Est.

Comité des Ressources Humaines Membre Depart 29 1 2003 Est.

## Bronfman Jr Edgar

### Vivendi Universal

Conseil d'Administration Vice-Président Démission 3 12 2003

Conseil d'Administration Administrateur Démission 3 12 2003

Comité du Gouvernement d'Entreprise Co-Président Nomination 29 1 2003

Comité du Gouvernement d'Entreprise Co-Président Démission 3 12 2003 Est.

Comité Stratégie et Finance Membre Démission 3 12 2003 Est.

Comité du Gouvernement d'Entreprise Membre Démission 3 12 2003 Est.

**OpesC : Annuaire 2003 des Dirigeants du CAC 40**

Comité Stratégie et Finance	Membre			Nomination	29	1	2003
Comité du Gouvernement d'Entreprise	Membre			Nomination	29	1	2003

**Brongniart Philippe**

**Suez**

Conseil d'Administration	Administrateur			Départ à la retraite	25	4	2003
Comité pour l'Ethique, l'Environnement et le Développement Durable	Membre			Départ à la retraite	25	4	2003
Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge des Synergies Groupe	Départ à la retraite	25	4	2003

**Vinci**

Conseil d'Administration	Administrateur			Démission	1	4	2003
--------------------------	----------------	--	--	-----------	---	---	------

**Bru Pierre**

**Crédit Agricole SA**

Conseil d'Administration	Administrateur						
Comité des Rémunérations	Membre						

**Bruel Jean-Marc**

**Aventis**

Conseil de Surveillance	Membre						
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre						

**Brufau Antonio**

**Caja de Ahorros y Pensiones de Barcelona**

Fonction Exécutive	Chief Executive Officer	FP					
Non Précisé	Président	FP					

**Suez**

Conseil d'Administration	Administrateur			Nomination	25	4	2003
Comité d'Audit	Membre			Nomination	25	4	2003

**Bruneel Dirk**

**Dexia**

Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge du métier Trésorerie et Marché financiers				
--------------------	-----------------------------	----	---	--	--	--	--

<b>Brunet</b>	<b>Claude</b>
---------------	---------------

**AXA**

Directoire	Membre	FP	En charge des Opérations, des Projets Transversaux, des Ressources Humaines, de la Marque et de la Communication	
Directoire	Membre	FP	En charge des Opérations et des Projets Transversaux	Nomination 26 2 2003

<b>Buono</b>	<b>Jean-Claude</b>
--------------	--------------------

**Air Liquide**

Directoire	Membre	FP		
Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint			

<b>Bureau</b>	<b>Didier</b>
---------------	---------------

**France Telecom**

Conseil d'Administration	Administrateur	R	Etat Français	Démis de ses fonctions 25 2 2003
--------------------------	----------------	---	---------------	----------------------------------

<b>Burq</b>	<b>Alain</b>
-------------	--------------

**Fond Commun de Placement "Schneider Actionnariat"**

Conseil de Surveillance	Président	FP		
-------------------------	-----------	----	--	--

**Schneider Electric**

Conseil d'Administration	Administrateur	RA		
--------------------------	----------------	----	--	--

<b>Burrows</b>	<b>Richard</b>
----------------	----------------

**Pernod-Ricard**

Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP		
--------------------	---------------------------	----	--	--

<b>Burton</b>	<b>Guy</b>
---------------	------------

**Dexia**

Conseil d'Administration	Administrateur			
--------------------------	----------------	--	--	--

**Ethias**

Fonction Exécutive	Directeur Général	FP		Nomination 2003 Est.
Conseil de Direction	Président	FP		Nomination 2003 Est.

**Société Mutuelle des Administrations Publiques**

Fonction Exécutive	Directeur Général	FP		Depart 2003 Est.
--------------------	-------------------	----	--	------------------

<b>Cabanes</b>	<b>Pierre</b>
----------------	---------------

**Antée SAS**

Non Précisé	Président	FP
-------------	-----------	----

**Thomson**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

Comité Hommes et Organisation	Membre
-------------------------------	--------

<b>Caccini</b>	<b>Gianpaolo</b>
----------------	------------------

**Saint-Gobain**

Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP
--------------------	---------------------------	----

<b>Calvet</b>	<b>Jacques</b>
---------------	----------------

**AXA**

Conseil de Surveillance	Membre
-------------------------	--------

Comité d'Audit	Membre
----------------	--------

Comité Financier	Membre
------------------	--------

**Société Générale**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

Comité des Comptes	Président
--------------------	-----------

Comité des Comptes	Membre
--------------------	--------

<b>Camus</b>	<b>Philippe</b>
--------------	-----------------

**Crédit Lyonnais**

Conseil d'Administration	Administrateur	Démission		30 7 2003
--------------------------	----------------	-----------	--	-----------

Comité des Risques et des Comptes	Membre	Démission		30 7 2003 Est.
-----------------------------------	--------	-----------	--	----------------

**EADS**

Conseil d'Administration	Administrateur			
--------------------------	----------------	--	--	--

Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre	Nomination		5 12 2003
---	--------	------------	--	-----------

Fonction Exécutive	Chief Executive Officer	FP
--------------------	-------------------------	----

Comité du Personnel	Membre	Depart		5 12 2003
---------------------	--------	--------	--	-----------

**Lagardère SCA**

Gérance	Gérant	R Arjil Commandité - ARCO
---------	--------	---------------------------

Comité de Gérance	Membre
-------------------	--------

<b>Cannac</b>	<b>Yves</b>
---------------	-------------

**AGF**

Conseil d'Administration	Administrateur				
Comité des Conventions	Président				
Comité des Conventions	Membre				

**Conseil Economique et Social**

Non Précisé	Membre	FP			
-------------	--------	----	--	--	--

**Danone**

Conseil d'Administration	Administrateur		Fin de mandat	11 4 2003	
Comité des Nominations	Membre		Fin de mandat	11 4 2003	
Comité d'Audit	Membre		Fin de mandat	11 4 2003	Est.

**Société Générale**

Conseil d'Administration	Administrateur				
Comité des Comptes	Membre				

<b>Caquot</b>	<b>Emmanuel</b>
---------------	-----------------

**Ministère de l'Industrie**

Non Précisé	Directeur	FP			
-------------	-----------	----	--	--	--

**Thomson**

Conseil d'Administration	Administrateur	R Etat Français	Depart	4 11 2003	Est.
Comité Stratégique	Membre		Depart	4 11 2003	Est.

<b>Carasso</b>	<b>Daniel</b>
----------------	---------------

**Danone**

Conseil d'Administration	Président d'Honneur				
--------------------------	---------------------	--	--	--	--

<b>Carron</b>	<b>René</b>
---------------	-------------

**Crédit Agricole SA**

Conseil d'Administration	Président	FP			
Conseil d'Administration	Administrateur				

**Crédit Lyonnais**

Conseil d'Administration	Administrateur				
--------------------------	----------------	--	--	--	--

**Suez**

Conseil d'Administration	Administrateur		Nomination	27 4 2003	
--------------------------	----------------	--	------------	-----------	--

<b>Castaigne</b>	<b>Robert</b>
------------------	---------------

**Sanofi-Synthelabo**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

<b>Castaner Basco</b>	<b>Francisco</b>
-----------------------	------------------

**L'Oréal**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité d'Audit	Membre

<b>Castegnaro</b>	<b>John</b>
-------------------	-------------

**Arcelor**

Conseil d'Administration	Administrateur	RS
--------------------------	----------------	----

<b>Castre Saint Martin</b>	<b>Pierre</b>
----------------------------	---------------

**Groupe Marc Ladreit de Lacharrière**

Conseil de Surveillance	Président	FP
-------------------------	-----------	----

**Sanofi-Synthelabo**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

<b>Castries</b>	<b>Henri</b>
-----------------	--------------

**AXA**

Directoire	Président	FP
Directoire	Membre	

<b>Cavallari</b>	<b>Catherine</b>
------------------	------------------

**Thomson**

Conseil d'Administration	Administrateur	RS
--------------------------	----------------	----

<b>Chabanier</b>	<b>Jacques</b>
------------------	----------------

**Arcelor**

Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge des Achats, R&D, I.T., e-Commerce et Alliance NSC
--------------------	-----------------------------	----	---

<b>Chalendar</b>	<b>Pierre-André</b>
------------------	---------------------

**Saint-Gobain**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	Nomination	1 3 2003
--------------------	---------------------------	----	------------	----------

<b>Champigneux</b>	<b>Alain</b>
--------------------	--------------

**Renault SA**

Conseil d'Administration	Administrateur	RS	Elu par les salariés le 08.10.2002
Comité des Comptes et de l'Audit	Membre	RS	

<b>Chapin</b>	<b>Allan</b>
---------------	--------------

**Pinault-Printemps-Redoute**

Conseil de Surveillance	Membre
Comité des Nominations	Membre

<b>Charret</b>	<b>Jacques-Edouard</b>
----------------	------------------------

**Casino, Guichard-Perrachon**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	n charge des Achats, du Marketing, de la Logistique et des Systèmes d'Information	Nomination	4 9 2003
Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge des Achats, du Marketing, de la Logistique et des Systèmes d'Information		

<b>Chevillotte</b>	<b>Yves</b>
--------------------	-------------

**Crédit Agricole SA**

Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué
--------------------	---------------------------

<b>Chodron de Courcel</b>	<b>Georges</b>
---------------------------	----------------

**BNP Paribas**

Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP	En charge de la coordination des activités du pôle Banque de Financement et d'Investissement et du pôle Banque Privé Gestion d'Actifs	Nomination	11 6 2003
--------------------	---------------------------	----	---	------------	-----------

**Bouygues**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité des Comptes	Membre

**Lagardère SCA**

Conseil de Surveillance	Membre
-------------------------	--------

<b>Citerne</b>	<b>Philippe</b>
----------------	-----------------

**Société Générale**

Conseil d'Administration	Administrateur		
Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP	

**TF1**

Conseil d'Administration	Administrateur	RP Société Générale	Depart	23 4 2003
--------------------------	----------------	---------------------	--------	-----------

<b>Clamens</b>	<b>Sophie</b>
----------------	---------------

**Sodexo Alliance**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

<b>Clamon</b>	<b>Jean</b>
---------------	-------------

**BNP Paribas**

Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP	En charge de la coordination des activités de Banque de détail du pôle Banque de Détail en France et du pôle Services Financiers et banque de Détail à l'International	Nomination	11 6 2003
--------------------	---------------------------	----	--	------------	-----------

<b>Clerk</b>	<b>Yves</b>
--------------	-------------

**Lafarge**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge du Centre Europe
--------------------	---------------------------	----	----------------------------

<b>Clive Worms</b>	<b>Nicholas</b>
--------------------	-----------------

**LVMH**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité d'Audit de la Performance	Membre

**Worms & Cie**

Conseil de Surveillance	Président	FP
Conseil de Surveillance	Membre	FP

<b>Cohen</b>	<b>Benjamin</b>
--------------	-----------------

**Accor**

Directoire	Vice-Président	FP	En charge des Finances et du Développement Hôtelier, des Loisirs et du Tourisme, des Casinos et du Brésil et de l'Hôtellerie en Amérique du Sud	Nomination	3 1 2003
Directoire	Membre				

<b>Cohen</b>	<b>Claude</b>
--------------	---------------

**TF1**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

**TF1 Publicité**

Fonction Exécutive	Directeur Général	FP
--------------------	-------------------	----

<b>Cohen</b>	<b>Elie</b>
--------------	-------------

**Paris IX Dauphine**

Fonction Exécutive	Professeur des Universités	FP
--------------------	----------------------------	----

**Société Générale**

Conseil d'Administration	Administrateur	Nomination	22 4 2003
--------------------------	----------------	------------	-----------

<b>Collas</b>	<b>Philippe</b>
---------------	-----------------

**SG Asset Management**

Conseil d'Administration	Président	FP
--------------------------	-----------	----

Fonction Exécutive	Directeur Général	FP
--------------------	-------------------	----

**Société Générale**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge des Gestions d'Actifs
--------------------	---------------------------	----	---------------------------------

<b>Colloc'h</b>	<b>Françoise</b>
-----------------	------------------

**AXA**

Directoire	Membre	FP	En charge des Ressources Humaines, de la Marque et de la Communication	Départ à la retraite	5 2003
------------	--------	----	--	----------------------	--------

Directoire	Membre	FP	En charge des Ressources Humaines, de la Marque et de la Communication.
------------	--------	----	---

<b>Collomb</b>	<b>Bertrand</b>
----------------	-----------------

**Lafarge**

Conseil d'Administration	Président	FP
--------------------------	-----------	----

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

Comité Stratégie et Développement	Président
-----------------------------------	-----------

Comité Stratégie et Développement	Membre
-----------------------------------	--------

Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	Depart	20 5 2003
--------------------	-------------------	----	--------	-----------

**Total Fina Elf SA**

Conseil d'Administration	Administrateur	Changement de dénomination	6 5 2003
--------------------------	----------------	----------------------------	----------

Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre	Changement de dénomination	6 5 2003
---	--------	----------------------------	----------

**Total SA**

Conseil d'Administration	Administrateur			Succession	6	5	2003
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre			Succession	6	5	2003

**Vivendi Universal**

Conseil d'Administration	Administrateur			Ratification	29	4	2003
Conseil d'Administration	Administrateur			Nomination	29	1	2003
Comité des Ressources Humaines	Membre			Nomination	29	1	2003
Comité du Gouvernement d'Entreprise	Membre			Nomination	29	1	2003

<b>Combret</b>	<b>François</b>						
----------------	-----------------	--	--	--	--	--	--

**Lazard Frères SAS**

Fonction Exécutive	Gérant associé	FP					
--------------------	----------------	----	--	--	--	--	--

**Renault SA**

Conseil d'Administration	Administrateur						
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre						

<b>Comolli</b>	<b>Jean-Dominique</b>						
----------------	-----------------------	--	--	--	--	--	--

**Pernod-Ricard**

Conseil d'Administration	Administrateur						
Comité des Rémunérations	Président						
Comité des Rémunérations	Membre						
Comité d'Audit	Membre			Depart	7	5	2003

<b>Condron</b>	<b>Christopher</b>						
----------------	--------------------	--	--	--	--	--	--

**AXA**

Directoire	Membre	FP		En charge des activités d'Assurance aux Etats-Unis et d'Alliance Capital			
------------	--------	----	--	--	--	--	--

<b>Contamine</b>	<b>Jérôme</b>						
------------------	---------------	--	--	--	--	--	--

**Vivendi Environnement**

Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP		En charge des Finances	Depart	30	4	2003
Directoire	Membre				Depart	30	4	2003

<b>Coppolani</b>	<b>Charles</b>
------------------	----------------

**France Telecom**

Conseil d'Administration	Membre sans voix délibérative	R	Mission de contrôle économique et financier
--------------------------	-------------------------------	---	---

<b>Corbel</b>	<b>Henri</b>
---------------	--------------

**Crédit Agricole SA**

Conseil d'Administration	Administrateur	RS	
--------------------------	----------------	----	--

<b>Cordero di Montezemolo</b>	<b>Luca</b>
-------------------------------	-------------

**Pinault-Printemps-Redoute**

Conseil de Surveillance	Membre
-------------------------	--------

<b>Cordes</b>	<b>Eckhard</b>
---------------	----------------

**EADS**

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre		Nomination 5 12 2003
Comité d'Audit	Membre		
Comité du Personnel	Membre		Depart 5 12 2003

<b>Cornélis</b>	<b>François</b>
-----------------	-----------------

**Total Fina Elf SA**

Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge de la Chimie		Changement de dénomination	6 5 2003
--------------------	-----------------------------	----	------------------------	--	----------------------------	----------

**Total SA**

Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge de la Chimie		Succession	6 5 2003
--------------------	-----------------------------	----	------------------------	--	------------	----------

<b>Cornu</b>	<b>Jozeph</b>
--------------	---------------

**Alcatel**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

<b>Coste</b>	<b>Thierry</b>
--------------	----------------

**Crédit Agricole SA**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge de la gestion d'actifs
--------------------	---------------------------	----	----------------------------------

<b>Costes</b>	<b>Alain</b>
---------------	--------------

**France Telecom**

Conseil d'Administration	Administrateur	R	Etat Français	Depart	29 8 2003
--------------------------	----------------	---	---------------	--------	-----------

**Ministère de la Recherche**

Fonction Exécutive	Directeur	FP	En charge de la Technologie		
--------------------	-----------	----	-----------------------------	--	--

<b>Courteault</b>	<b>Antoine</b>
-------------------	----------------

**Alcatel**

Conseil d'Administration	Secrétaire
--------------------------	------------

<b>Coussens</b>	<b>Daniel</b>
-----------------	---------------

**Crédit Agricole SA**

Conseil d'Administration	Administrateur	RS
--------------------------	----------------	----

<b>Couture</b>	<b>Pierre-François</b>
----------------	------------------------

**France Telecom**

Conseil d'Administration	Administrateur	R	Etat Français	Démis de ses fonctions	25 2 2003
--------------------------	----------------	---	---------------	------------------------	-----------

<b>Couturier</b>	<b>Yves</b>
------------------	-------------

**Crédit Agricole SA**

Conseil d'Administration	Vice-Président		Nomination	19 11 2003
--------------------------	----------------	--	------------	------------

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

Comité d'Audit et des Risques	Membre		Depart	31 12 2003
-------------------------------	--------	--	--------	------------

<b>Couvreux</b>	<b>Christian</b>
-----------------	------------------

**Casino, Guichard-Perrachon**

Conseil d'Administration	Vice-Président		Nomination	4 9 2003
--------------------------	----------------	--	------------	----------

Conseil d'Administration	Administrateur		Nomination	4 9 2003
--------------------------	----------------	--	------------	----------

Directoire	Président	FP	Depart	4 9 2003
------------	-----------	----	--------	----------

Directoire	Membre		Depart	4 9 2003
------------	--------	--	--------	----------

**Distribution Casino France**

Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	Nomination	4 9 2003 Est.
--------------------	-------------------	----	------------	---------------

<b>Crestey</b>	<b>André</b>
----------------	--------------

**Casino, Guichard-Perrachon**

Conseil d'Administration	Administrateur	RP Omnium de Commerce et de Participations SAS	Succession	4 9 2003
Conseil de Surveillance	Membre	RP Omnium de Commerce et de Participations SAS	Changement de statut	4 9 2003
Comité du développement international	Membre		Nomination	4 9 2003 Est.
Comité d'Audit	Membre		Depart	4 9 2003 Est.

<b>Croisset</b>	<b>Charles</b>
-----------------	----------------

**Bouygues**

Conseil d'Administration	Administrateur		Cooptation	9 9 2003
--------------------------	----------------	--	------------	----------

**Crédit Commercial de France**

Conseil d'Administration	Président	FP		
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP		

<b>Cromme</b>	<b>Gerard</b>
---------------	---------------

**BNP Paribas**

Conseil d'Administration	Administrateur		Ratification	14 5 2003
Conseil d'Administration	Administrateur		Cooptation	21 3 2003

**Suez**

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité d'Audit	Membre			
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre			

**ThyssenKrupp**

Conseil de Surveillance	Président	FP		
-------------------------	-----------	----	--	--

<b>Crouzet</b>	<b>Philippe</b>
----------------	-----------------

**Saint-Gobain**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP		
--------------------	---------------------------	----	--	--

<b>Dalle</b>	<b>François</b>
--------------	-----------------

**L'Oréal**

Conseil d'Administration	Administrateur			
--------------------------	----------------	--	--	--

<b>Dangeard</b>	<b>Franck E.</b>
-----------------	------------------

**France Telecom**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	Depart	1 2003 Est.
--------------------	---------------------------	--------	-------------

**Orange**

Conseil d'Administration	Administrateur	Ratification	27 5 2003 Est.
Comité d'Audit	Membre		

**Thomson**

Conseil d'Administration	Président	FP	
Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité Stratégique	Membre		
Comité Hommes et Organisation	Membre		

<b>Darricarrère</b>	<b>Yves-Louis</b>
---------------------	-------------------

**Total SA**

Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge du Gaz et de l'Electricité	Nomination	1 9 2003
--------------------	-----------------------------	----	--------------------------------------	------------	----------

<b>Dassault</b>	<b>Serge</b>
-----------------	--------------

**Groupe Industriel Marcel Dassault**

Conseil d'Administration	Président	FP	
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	

**Thales**

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité Stratégique	Membre		

<b>Dautresme</b>	<b>David</b>
------------------	--------------

**AXA**

Conseil de Surveillance	Membre		
Comité des Rémunérations	Membre		
Comité d'Audit	Membre		

**Casino, Guichard-Perrachon**

Conseil d'Administration	Administrateur	Succession	4 9 2003
Conseil de Surveillance	Membre	Changement de statut	4 9 2003
Comité d'Audit	Président		
Comité d'Audit	Membre		

**Lazard Frères SAS**

Non Précisé	Senior Advisor	FP	
-------------	----------------	----	--

<b>David</b>	<b>François</b>
--------------	-----------------

**Coface**

Conseil d'Administration	Président	FP	
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	

**Vinci**

Conseil d'Administration	Administrateur		Nomination	14 5 2003
Comité des Investissements	Membre			
Comité des Investissements	Administrateur		Nomination	2003 Est.

<b>David</b>	<b>Paul Allan</b>
--------------	-------------------

**Saint-Gobain**

Conseil d'Administration	Administrateur		
--------------------------	----------------	--	--

**Stanford University**

Fonction Exécutive	Professeur	FP	En économie
--------------------	------------	----	-------------

<b>David-Weill</b>	<b>Michel</b>
--------------------	---------------

**Danone**

Conseil d'Administration	Vice-Président		
Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité des Rémunérations	Président		
Comité des Nominations	Président		
Comité des Rémunérations	Membre		
Comité des Nominations	Membre		

**Lazard LLC**

Non Précisé	Président	FP	
-------------	-----------	----	--

**Maison Lazard SAS**

Non Précisé	Président	FP	
Non Précisé	Associé Gérant	FP	

<b>Davies</b>	<b>Quentin</b>
---------------	----------------

**Chambre des Communes du Parlement du Royaume Uni**

Non Précisé	Député	FP	
-------------	--------	----	--

**Vinci**

Conseil d'Administration	Administrateur		Cooptation	14 5 2003
Comité des Comptes	Membre		Nomination	14 5 2003 Est.

<b>Davignon</b>	<b>Etienne</b>
-----------------	----------------

**Accor**

Conseil de Surveillance	Vice-Président
Conseil de Surveillance	Membre
Comité des Comptes	Président
Comité des Comptes	Membre
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre

**Suez**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité pour l'Ethique, l'Environnement et le Développement Durable	Membre
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre

<b>Day</b>	<b>Robert A.</b>
------------	------------------

**Société Générale**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

**TCW Group Inc.**

Non Précisé	Président	FP
Fonction Exécutive	Chief Executive Officer	FP

<b>Debrois</b>	<b>François</b>
----------------	-----------------

**AGF**

Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	DG pour différentes filiales. En charge des assurances de personnes	Depart	30 9 2003
--------------------	-----------------------------	----	---	--------	-----------

<b>Defforey</b>	<b>Hervé</b>
-----------------	--------------

**Carrefour**

Conseil d'Administration	Administrateur	R	Famille-Badin-Defforey-Fournier	Depart	2003
--------------------------	----------------	---	---------------------------------	--------	------

<b>Defoulounoux</b>	<b>Armand</b>
---------------------	---------------

**Air Liquide**

Conseil de Surveillance	Membre	RS	Délégué du Comité Central d'Entreprise
-------------------------	--------	----	--

<b>Dehecq</b>	<b>Jean-François</b>
---------------	----------------------

**Sanofi-Synthelabo**

Conseil d'Administration	Président	FP
Conseil d'Administration	Administrateur	

<b>Dehelly</b>	<b>Charles</b>
----------------	----------------

**Thomson**

Fonction Exécutive	Directeur Général	FP
--------------------	-------------------	----

<b>Dejouany</b>	<b>Guy</b>
-----------------	------------

**Vinci**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

**Vivendi Universal**

Non Précisé	Président d'Honneur
-------------	---------------------

<b>Del Campo</b>	<b>Miguel</b>
------------------	---------------

**Lafarge**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge de l'Amérique Latine	Depart	30 11 2003
--------------------	---------------------------	----	--------------------------------	--------	------------

<b>Delage</b>	<b>Jack</b>
---------------	-------------

**BNP Paribas**

Conseil d'Administration	Administrateur	RS	
Comité de contrôle interne et des risques	Membre	RS	
Non Précisé	Employé	FP	Conseiller Clientèle

<b>Della Valle</b>	<b>Diego</b>
--------------------	--------------

**LVMH**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

**Tod's SpA**

Conseil d'Administration	Président	FP
--------------------------	-----------	----

<b>Delpierre</b>	<b>Marie-Paule</b>
------------------	--------------------

**Thales**

Conseil d'Administration	Administrateur	RS
Comité Stratégique	Membre	RS

**Thales Communication SA**

Fonction Exécutive	Employé	FP	Gestionnaire au sein de l'activité Communication Aéronautique et Navale
--------------------	---------	----	--

<b>Denis</b>	<b>Jean-Pierre</b>
--------------	--------------------

**Vivendi Environnement**

Directoire	Membre	FP	Depart	5 2 2003
------------	--------	----	--------	----------

<b>Derbesse</b>	<b>Michel</b>
-----------------	---------------

**Bouygues**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité de l'Ethique et du Mécenat	Membre
Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué FP

**TF1**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

<b>Desmarais Jr</b>	<b>Paul</b>
---------------------	-------------

**Power Corporation du Canada**

Conseil d'Administration	Président	FP	
Fonction Exécutive	Co-Chef	FP	de la Direction

**Suez**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre

**Total Fina Elf SA**

Conseil d'Administration	Administrateur	Changement de dénomination	6 5 2003
--------------------------	----------------	----------------------------	----------

**Total SA**

Conseil d'Administration	Administrateur	Succession	6 5 2003
--------------------------	----------------	------------	----------

<b>Desmarest</b>	<b>Thierry</b>
------------------	----------------

**Air Liquide**

Conseil de Surveillance	Membre
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre

**Sanofi-Synthelabo**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre

**Total Fina Elf SA**

Conseil d'Administration	Président	FP	Changement de dénomination	6 5 2003
Conseil d'Administration	Administrateur		Changement de dénomination	6 5 2003
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	Changement de dénomination	6 5 2003

**Total SA**

Conseil d'Administration	Président	FP	Succession	6 5 2003
Conseil d'Administration	Administrateur		Succession	6 5 2003
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	Succession	6 5 2003

**Desmouceaux Loïc**

**Thomson**

Conseil d'Administration	Administrateur	RA	Nomination	5 2003
--------------------------	----------------	----	------------	--------

**Desrayaud Jean-Claude**

**France Telecom**

Conseil d'Administration	Administrateur	RS		
Comité d'Orientation	Membre		Nomination	2003

**Devillebichot Daniel**

**Bouygues**

Conseil d'Administration	Administrateur	RA	Représentant les fonds communs de placement des salariés	Depart	2003
--------------------------	----------------	----	--	--------	------

**Bouygues Bâtiment**

Fonction Exécutive	Employé	FP	Responsable Qualité		
--------------------	---------	----	---------------------	--	--

**Dhenain Jean-Michel**

**Sodexo Alliance**

Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP	Nomination	12 6 2003
Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	Depart	12 6 2003

**D'Hinnin**

**Lagardère SCA**

Comité de Gérance	Membre			
-------------------	--------	--	--	--

**Diekmann Michael**

**AGF**

Conseil d'Administration	Vice-Président		Nomination	26 5 2003
--------------------------	----------------	--	------------	-----------

*OpesC : Annuaire 2003 des Dirigeants du CAC 40*

Conseil d'Administration	Administrateur	R Allianz AG	Nomination	26 5 2003
Comité des Rémunérations	Membre		Nomination	26 5 2003

**Allianz AG**

Directoire	Président	FP		
------------	-----------	----	--	--

<b>Dinin</b>	<b>Alain</b>
--------------	--------------

**Nexity Holding**

Conseil de Surveillance	Président	FP		
-------------------------	-----------	----	--	--

**Vinci**

Conseil d'Administration	Administrateur			
--------------------------	----------------	--	--	--

<b>Dollé</b>	<b>Guy</b>
--------------	------------

**Arcelor**

Fonction Exécutive	Chief Executive Officer	FP		
--------------------	-------------------------	----	--	--

<b>Donfut</b>	<b>Didier</b>
---------------	---------------

**Dexia**

Conseil d'Administration	Administrateur			
--------------------------	----------------	--	--	--

**Ville de Frameries**

Non Précisé	Bourgmestre	FP		
-------------	-------------	----	--	--

<b>Dorbais</b>	<b>Alain</b>
----------------	--------------

**Aventis**

Conseil de Surveillance	Membre	RS		
-------------------------	--------	----	--	--

**Comité Européen d'Aventis**

Non Précisé	Secrétaire Général	FP		
-------------	--------------------	----	--	--

<b>Dormann</b>	<b>Jürgen</b>
----------------	---------------

**Aventis**

Conseil de Surveillance	Président	FP		
-------------------------	-----------	----	--	--

Conseil de Surveillance	Membre			
-------------------------	--------	--	--	--

Comité Stratégique	Président			
--------------------	-----------	--	--	--

Comité Stratégique	Membre			
--------------------	--------	--	--	--

<b>Dorrian</b>	<b>Axel</b>
----------------	-------------

**Thales**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	
Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge du Pôle Défense

<b>Dos Santos Diniz</b>	<b>Abilio</b>
-------------------------	---------------

**Casino, Guichard-Perrachon**

Conseil d'Administration	Administrateur		Succession	4 9 2003
Conseil de Surveillance	Membre		Changement de statut	4 9 2003

<b>Douce</b>	<b>Patrice</b>
--------------	----------------

**Sodexho Alliance**

Conseil d'Administration	Administrateur		Non renouvelé	4 2 2003
--------------------------	----------------	--	---------------	----------

<b>Douglas</b>	<b>Franck</b>
----------------	---------------

**Aventis**

Directoire	Membre	FP	"Executive Vice President for Drug Innovation & Approval"
------------	--------	----	---

<b>Douin</b>	<b>Georges</b>
--------------	----------------

**Renault SA**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge du Plan-Produit et des Opérations Internationales
--------------------	---------------------------	----	---

<b>Douro</b>	<b>Arthur Charles Valerian Wellesley</b>
--------------	--

**Pernod-Ricard**

Conseil d'Administration	Administrateur		Ratification	7 5 2003
Conseil d'Administration	Administrateur		Cooptation	18 3 2003
Comité des Rémunérations	Membre		Nomination	7 5 2003

**Sanofi-Synthelabo**

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité d'Audit	Membre		

<b>Douroux</b>	<b>Lucien</b>
----------------	---------------

**Banque de Gestion Privée Indosuez**

Conseil d'Administration	Président	FP	
--------------------------	-----------	----	--

**Bouygues**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité de l'Ethique et du Mécénat	Président

**Suez**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité d'Audit	Membre
Comité de la Stratégie	Membre

**Dubrulle Paul**

**Accor**

Directoire	Membre	FP
------------	--------	----

**Dufau Bernard**

**B. Dufau Conseil**

Fonction Exécutive	Gérant	FP
Fonction Exécutive	Conseil stratégique	FP

**France Telecom**

Conseil d'Administration	Administrateur	Nomination	25 2 2003
Comité d'Audit	Président		
Comité d'Audit	Membre		

**Dufour Pierre**

**Air Liquide**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge de l'Amérique Nord et Sud, des Activités Industrielles, de la Sécurité et des Risques Industriels
--------------------	---------------------------	----	---

**Dufour Régis**

**Sanofi-Synthelabo**

Conseil d'Administration	Censeur
--------------------------	---------

**Dufourcq Bertrand**

**Thales**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité de Sélection des Administrateurs et des Rémunérations	Membre

<b>Duhamel</b>	<b>Pierre-Mathieu</b>
----------------	-----------------------

**France Telecom**

Conseil d'Administration	Administrateur	R	Etat Français	Nomination	24 1 2003
Comité Stratégique	Membre				

**Ministère des Finances**

Direction du Budget	Directeur	FP			
---------------------	-----------	----	--	--	--

<b>Dullieux</b>	<b>Rémy</b>
-----------------	-------------

**STMicroelectronics**

Conseil de Surveillance	Membre				
-------------------------	--------	--	--	--	--

<b>Dumas</b>	<b>Jacques</b>
--------------	----------------

**Casino, Guichard-Perrachon**

Conseil d'Administration	Administrateur	RP	Parcade	Succession	4 9 2003
Conseil de Surveillance	Membre	RP	Parcade	Changement de statut	4 9 2003

<b>Dumas</b>	<b>Jean-Louis</b>
--------------	-------------------

**Hermès International S.C.A.**

Gérance	Gérant	FP			
Commandités	Associé Commandité	FP			

**L'Oréal**

Conseil d'Administration	Administrateur				
Comité "Management et Rémunération"	Membre			Nomination	22 5 2003

**Peugeot**

Conseil de Surveillance	Membre				
Comité Stratégique	Membre				

<b>Dunn</b>	<b>Douglas</b>
-------------	----------------

**ASM Lithography Holding NV**

Fonction Exécutive	Chief Executive Officer	FP			
--------------------	-------------------------	----	--	--	--

**STMicroelectronics**

Conseil de Surveillance	Membre				
Comité d'Audit	Membre				

<b>Dupont</b>	<b>Alain</b>
---------------	--------------

**Bouygues**

Conseil d'Administration	Administrateur			
--------------------------	----------------	--	--	--

**Colas**

Conseil d'Administration	Président	FP		
--------------------------	-----------	----	--	--

**Colasie**

Conseil d'Administration	Président	FP		
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP		

<b>Dupont</b>	<b>Xavier</b>
---------------	---------------

**Total Fina Elf SA**

Conseil d'Administration	Administrateur		Fin de mandat	6 5 2003
--------------------------	----------------	--	---------------	----------

<b>Dupuy</b>	<b>Noël</b>
--------------	-------------

**Crédit Agricole SA**

Conseil d'Administration	Vice-Président		Nomination	21 5 2003
Conseil d'Administration	Administrateur		Nomination	21 5 2003
Conseil d'Administration	Censeur		Depart	21 5 2003
Comité Stratégique	Membre		Nomination	15 12 2003 Est.
Comité d'Audit et des Risques	Membre		Depart	15 12 2003 Est.

**Crédit Lyonnais**

Conseil d'Administration	Administrateur		Cooptation	30 7 2003
--------------------------	----------------	--	------------	-----------

<b>Dupuy</b>	<b>René</b>
--------------	-------------

**France Telecom**

Conseil d'Administration	Administrateur	RS	Depart	17 6 2003 Est.
--------------------------	----------------	----	--------	----------------

<b>Durance</b>	<b>Jean-Yves</b>
----------------	------------------

**Arcelor**

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité d'Audit	Membre			

**MARSH France**

Directoire	Président	FP		
------------	-----------	----	--	--

<b>Duverger</b>	<b>Patrick</b>
-----------------	----------------

**Accor**

Conseil de Surveillance	Membre	RP Société Générale
-------------------------	--------	---------------------

<b>Duverne</b>	<b>Denis</b>
----------------	--------------

**AXA**

Directoire	Membre	FP	Reprend les fonctions de La Martinière		
Directoire	Membre	FP	En charge des Finances, du Contrôle et de la Stratégie	Nomination	26 2 2003

<b>Elissagaray</b>	<b>Renaud</b>
--------------------	---------------

**Accor**

Conseil de Surveillance	Membre
Comité des Comptes	Membre

<b>Esambert</b>	<b>Bernard</b>
-----------------	----------------

**Lagardère SCA**

Conseil de Surveillance	Vice-Président	R Lagardère Capital & Management
Conseil de Surveillance	Membre	R Lagardère Capital & Management
Comité de Gérance	Membre	

**Saint-Gobain**

Conseil d'Administration	Administrateur		Fin de mandat	5 6 2003
Comité de Mandataires	Président		Fin de mandat	5 6 2003
Comité de Mandataires	Membre		Fin de mandat	5 6 2003

<b>Escatha</b>	<b>Yannick</b>
----------------	----------------

**France Telecom**

Conseil d'Administration	Administrateur	R Etat Français
Comité d'Audit	Membre	

<b>Esnault</b>	<b>Marc</b>
----------------	-------------

**Air Liquide**

Conseil de Surveillance	Membre	RS	Délégué du Comité Central d'Entreprise
-------------------------	--------	----	--

<b>Espalioux</b>	<b>Jean-Marc</b>		
------------------	------------------	--	--

**Accor**

Directoire	Président	FP			
Directoire	Membre				

**Crédit Lyonnais**

Conseil d'Administration	Administrateur		Ratification	29	4	2003
Conseil d'Administration	Administrateur		Démission	30	7	2003
Comité des Rémunérations	Membre		Démission	30	7	2003 Est.
Comité des Nominations	Membre		Démission	30	7	2003 Est.

**Veolia Environnement**

Conseil d'Administration	Administrateur		Succession et Nomination	30	4	2003
Comité des Comptes, d'Audit et des Engagements	Membre		Succession	30	4	2003

**Vivendi Environnement**

Conseil de Surveillance	Membre		Changement de dénomination	30	4	2003
Comité des Comptes, d'Audit et des Engagements	Président		Nomination	3	3	2003
Comité des Comptes et des Transactions	Président		Depart	3	3	2003
Comité des Comptes, d'Audit et des Engagements	Président		Depart	30	4	2003
Comité des Engagements	Membre		Depart	3	3	2003
Comité des Comptes et des Transactions	Membre		Depart	3	3	2003
Comité des Comptes, d'Audit et des Engagements	Membre		Changement de dénomination	30	4	2003
Comité des Comptes, d'Audit et des Engagements	Membre		Nomination	3	3	2003

<b>Espinasse</b>	<b>Jacques</b>		
------------------	----------------	--	--

**Veolia Environnement**

Conseil d'Administration	Administrateur		Succession et Nomination	30	4	2003
--------------------------	----------------	--	--------------------------	----	---	------

**Vivendi Environnement**

Conseil de Surveillance	Membre		Changement de dénomination	30	4	2003
-------------------------	--------	--	----------------------------	----	---	------

**Vivendi Universal**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP			
--------------------	---------------------------	----	--	--	--

<b>Faber</b>	<b>Emmanuel</b>		
--------------	-----------------	--	--

**Danone**

Conseil d'Administration	Administrateur				
--------------------------	----------------	--	--	--	--

<b>Fahrholz</b>	<b>Bernd</b>
-----------------	--------------

**BNP Paribas**

Conseil d'Administration	Administrateur		Démission	21 3 2003	Est.
--------------------------	----------------	--	-----------	-----------	------

<b>Falco y Fernandez de Cordova</b>	<b>Fernando</b>
-------------------------------------	-----------------

**Vivendi Universal**

Conseil d'Administration	Administrateur		Ratification	29 4 2003	
Comité d'Audit	Membre		Nomination	29 1 2003	

<b>Falque-Pierrotin</b>	<b>Thierry</b>
-------------------------	----------------

**Pinault-Printemps-Redoute**

Directoire	Membre	FP			
------------	--------	----	--	--	--

<b>Faure</b>	<b>Patrick</b>
--------------	----------------

**Renault F1 Team**

Conseil d'Administration	Président	FP			
--------------------------	-----------	----	--	--	--

**Renault SA**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge de la Communication	Depart	2003 Est.
Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP			
Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint			Nomination	2003 Est.

**Renault Sport**

Conseil d'Administration	Président	FP			
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP			

**Vinci**

Conseil d'Administration	Administrateur				
Comité des Rémunérations	Membre				

<b>Féraud</b>	<b>Pierre</b>
---------------	---------------

**Casino, Guichard-Perrachon**

Conseil de Surveillance	Membre	RP Foncière Euris	Changement de statut	4 9 2003	
Conseil d'Administration	Administrateur	RP Foncière Euris	Succession	4 9 2003	

<b>Fernandez Toxo</b>	<b>Ignacio</b>
-----------------------	----------------

**Arcelor**

Conseil d'Administration	Administrateur	RS			
--------------------------	----------------	----	--	--	--

<b>Ferreras</b>	<b>Pedro</b>
-----------------	--------------

**EADS**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

<b>Ferrero</b>	<b>Dominique</b>
----------------	------------------

**AGF**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité d'Audit	Président

**Crédit Lyonnais**

Comité Stratégique	Membre		Depart	2003 Est.
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	Depart	17 12 2003

**Vinci**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité des Investissements	Président
Comité des Investissements	Membre

<b>Ficquelmont</b>	<b>Eric Marie</b>
--------------------	-------------------

**Veolia Environnement**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge des Ressources Humaines	Nomination	30 4 2003 Est.
--------------------	---------------------------	----	-----------------------------------	------------	----------------

<b>Field</b>	<b>Bernard</b>
--------------	----------------

**Saint-Gobain**

Conseil d'Administration	Secrétaire Général
--------------------------	--------------------

<b>Folz</b>	<b>Jean-Martin</b>
-------------	--------------------

**Peugeot**

Directoire	Président	FP
Directoire	Membre	

**Saint-Gobain**

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité des Comptes	Membre		Nomination	6 2003

<b>Fontanet</b>	<b>Xavier</b>
-----------------	---------------

**Crédit Agricole SA**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité d'Audit et des Risques	Membre

**Essilor International**

Conseil d'Administration	Président	FP		
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP		

**L'Oréal**

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité d'Audit	Président		Nomination	2003
Comité d'Audit	Membre		Nomination	2003

<b>Forgeard</b>	<b>Noël</b>
-----------------	-------------

**Airbus Industrie**

Fonction Exécutive	Chief Executive Officer	FP		
Non Précisé	Président	FP		

**EADS**

Conseil d'Administration	Administrateur			
--------------------------	----------------	--	--	--

<b>Foriel-Destezet</b>	<b>Philippe</b>
------------------------	-----------------

**Carrefour**

Conseil d'Administration	Administrateur			
--------------------------	----------------	--	--	--

<b>Formond</b>	<b>Carmélina</b>
----------------	------------------

**Bouygues**

Conseil d'Administration	Administrateur	RA	Représentant les fonds communs de placements des salariés	
--------------------------	----------------	----	---	--

<b>Fourtou</b>	<b>Jean-René</b>
----------------	------------------

**Aventis**

Conseil de Surveillance	Vice-Président			
Conseil de Surveillance	Membre			
Comité Stratégique	Membre			
Non Précisé	Président d'Honneur			

**AXA**

Conseil de Surveillance	Vice-Président			
Conseil de Surveillance	Membre			
Comité de Sélection	Président			
Comité des Rémunérations	Membre			

**Cap Gemini SA**

Conseil d'Administration	Administrateur		Ratification	7 5 2003
Comité Stratégie et Investissements	Président		Nomination	15 10 2003

## OpesC : Annuaire 2003 des Dirigeants du CAC 40

Comité Stratégie et Investissements Membre

### EADS

Conseil d'Administration Administrateur

### Vivendi Environnement

Conseil de Surveillance Président Depart 30 4 2003

Conseil de Surveillance Membre Depart 30 4 2003

### Vivendi Universal

Conseil d'Administration Président FP Ratification 29 4 2003

Conseil d'Administration Administrateur Ratification 29 4 2003

Fonction Exécutive Directeur Général FP Ratification 7 5 2003

## François Emile

### Saint-Gobain

Fonction Exécutive Directeur Général Adjoint FP

## François-Poncet Michel

### AXA

Conseil de Surveillance Membre Depart 30 4 2003

### BNP Paribas

Conseil d'Administration Vice-Président FP

Conseil d'Administration Administrateur

### LVMH

Conseil d'Administration Administrateur

Comité d'Audit de la Performance Président

Comité d'Audit de la Performance Membre

### Schneider Electric

Conseil d'Administration Administrateur

Comité des Rémunérations et des Nominations Président

Comité des Rémunérations et des Nominations Membre

## Franco Thierry

### Ministère des Finances

Direction du Trésor Sous-Directeur FP Service des Participations

### Thomson

Conseil d'Administration Administrateur R Etat Français Depart 4 11 2003

Comité d'Audit Membre Depart 4 11 2003

<b>Freeman</b>	<b>Roger Norman</b>
----------------	---------------------

**Thales**

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité d'Audit et des Comptes	Membre		Succession	13 11 2003
Comité des Comptes	Membre		Depart	13 11 2003

**Thales Plc.**

Non Précisé	Chairman	FP		
-------------	----------	----	--	--

**Thomson (UK) Holdings Ltd.**

Non Précisé	Chairman	FP		
-------------	----------	----	--	--

<b>Frère</b>	<b>Albert</b>
--------------	---------------

**LVMH**

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité de Sélection des Administrateurs et des Rémunérations	Membre			

**Suez**

Conseil d'Administration	Vice-Président			
Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité de la Stratégie	Membre			

<b>Frering</b>	<b>Guilherme</b>
----------------	------------------

**Lafarge**

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité Stratégie et Développement	Membre			
Comité Financier	Membre			

<b>Frérot</b>	<b>Antoine</b>
---------------	----------------

**Veolia Environnement**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	Nomination	30 4 2003
--------------------	---------------------------	----	------------	-----------

**Vivendi Environnement**

Directoire	Membre	FP	En charge de la Division Transport	Depart	5 2 2003
Directoire	Membre	FP	En charge de la Division Eau	Depart	30 4 2003
Directoire	Membre	FP	En charge de la Division Eau	Nomination	5 2 2003

<b>Fribourg</b>	<b>Paul</b>
-----------------	-------------

**ContiGroup**

Conseil d'Administration	Président	FP		
--------------------------	-----------	----	--	--

## OpesC : Annuaire 2003 des Dirigeants du CAC 40

Fonction Exécutive                      Directeur Général                      FP

### Vivendi Universal

Conseil d'Administration	Administrateur	Cooptation	29	1	2003
Conseil d'Administration	Administrateur	Ratification	29	4	2003
Comité des Ressources Humaines	Membre	Nomination	29	1	2003
Comité Stratégie et Finance	Membre	Nomination	29	1	2003

### Friderichs                                      Hans

#### Schneider Electric

Conseil d'Administration                      Administrateur

### Friedel    Marc

#### Non précisé

Non Précisé                                      Consultant                                      FP

#### Peugeot

Conseil de Surveillance	Membre	Apparenté à la famille Peugeot.
Comité Financier	Président	
Comité Financier	Membre	

### Friedman    Jacques

#### BNP Paribas

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité de contrôle interne et des risques	Président
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre

#### LVMH

Conseil d'Administration	Administrateur	Ratification	15	5	2003
Conseil d'Administration	Administrateur	Cooptation	5	3	2003

#### Total Fina Elf SA

Conseil d'Administration	Administrateur	Changement de dénomination	6	5	2003
Comité d'Audit	Membre	Changement de dénomination	6	5	2003

#### Total SA

Conseil d'Administration	Administrateur	Succession	6	5	2003
Comité d'Audit	Président				
Comité d'Audit	Membre	Succession	6	5	2003

<b>Frühauf</b>	<b>Martin</b>
----------------	---------------

**Aventis**

Conseil de Surveillance	Membre
Comité Financier et d'Audit	Président
Comité Financier et d'Audit	Membre

**Non précisé**

Non Précisé	Avocat	FP
-------------	--------	----

<b>Funck-Brentano</b>
-----------------------

**Lagardère SCA**

Comité de Gérance	Membre
-------------------	--------

<b>Gabriel</b>	<b>Yves</b>
----------------	-------------

**Bouygues**

Conseil d'Administration	Administrateur			Ratification	24 3 2003
Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP		En charge de la Construction	

**Bouygues Construction**

Conseil d'Administration	Président	FP
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP

<b>Gadonneix</b>	<b>Pierre</b>
------------------	---------------

**France Telecom**

Conseil d'Administration	Administrateur	R	Etat Français	Depart	25 6 2003
Comité des Rémunérations	Membre			Depart	25 6 2003

**Gaz De France**

Non Précisé	Président	FP
-------------	-----------	----

<b>Gagnepain</b>	<b>Jean-Jacques</b>
------------------	---------------------

**France Telecom**

Conseil d'Administration	Administrateur	R	Etat Français	Nomination	29 8 2003
Comité Stratégique	Membre				

**Ministère de la Recherche**

Fonction Exécutive	Directeur	FP	En charge de la Technologie
--------------------	-----------	----	-----------------------------

<b>Galateri di Genola</b>	<b>Gabriele</b>
---------------------------	-----------------

**Accor**

Conseil de Surveillance	Membre	R IFIL Finanziaria di Partecipazioni	Depart	2 7 2003
Conseil de Surveillance	Membre		Ratification	4 5 2003
Conseil de Surveillance	Membre		Cooptation	2 7 2003

<b>Gallardo</b>	<b>Juan</b>
-----------------	-------------

**Lafarge**

Conseil d'Administration	Administrateur		Cooptation	3 9 2003
--------------------------	----------------	--	------------	----------

<b>Gallo</b>	<b>Riccardo</b>
--------------	-----------------

**STMicroelectronics**

Conseil de Surveillance	Membre			
Comité d'Audit	Membre			

**Université de Rome La Sapienza**

Non Précisé	Professeur Associé	FP	Industrial Economics	
-------------	--------------------	----	----------------------	--

<b>Gallois</b>	<b>Louis</b>
----------------	--------------

**EADS**

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité d'Audit	Membre			
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre		Nomination	5 12 2003
Comité du Personnel	Membre		Depart	5 12 2003

**Société Nationale Des Chemins de Fer**

Non Précisé	Président	FP		
-------------	-----------	----	--	--

**Thales**

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité Stratégique	Membre			

<b>Gandois</b>	<b>Jean</b>
----------------	-------------

**Danone**

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité d'Audit	Président			
Comité d'Audit	Membre			
Comité des Rémunérations	Membre			

**Suez**

Conseil d'Administration	Vice-Président			
Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité des Rémunérations et des Nominations	Président			
Comité de la Stratégie	Vice-Président		Depart	2003
Comité de la Stratégie	Membre		Depart	2003
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre			

**Gasquet Denis**

**Veolia Environnement**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	Nomination	30 4 2003
--------------------	---------------------------	----	------------	-----------

**Vivendi Environnement**

Directoire	Membre	FP	En charge de la Division Propreté	Depart	30 4 2003
------------	--------	----	-----------------------------------	--------	-----------

**Gauthier Jacques**

**Lafarge**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge des Finances		
--------------------	---------------------------	----	------------------------	--	--

**Gaveau Jean-Michel**

**France Telecom**

Conseil d'Administration	Administrateur	RS			
Comité d'Orientation	Membre		Nomination		2003

**Gavois Francis**

**ODDO & Cie**

Conseil de Surveillance	Président	FP	Depart		5 2003
-------------------------	-----------	----	--------	--	--------

**STMicroelectronics**

Conseil de Surveillance	Membre				
Comité d'Audit	Membre				

**Gennes Pierre-Gilles**

**Air Liquide**

Conseil de Surveillance	Membre				
-------------------------	--------	--	--	--	--

**Collège de France**

Fonction Exécutive	Président	FP			
--------------------	-----------	----	--	--	--

**Sanofi-Synthelabo**

Conseil d'Administration                      Administrateur

<b>George</b>	<b>Albert</b>
---------------	---------------

**Sodexho Alliance**

Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP	Démission	12 6 2003
--------------------	---------------------------	----	-----------	-----------

<b>Gérard</b>	<b>François</b>
---------------	-----------------

**Pernod-Ricard**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité Stratégique	Membre

<b>Gergorin</b>	<b>Jean-Louis</b>
-----------------	-------------------

**Lagardère SCA**

Comité de Gérance	Membre
-------------------	--------

<b>Germond</b>	<b>Philippe</b>
----------------	-----------------

**Alcatel**

Conseil d'Administration	Administrateur	Nomination	17 4 2003	
Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	Nomination	1 1 2003

**Cegetel**

Conseil d'Administration	Président	FP	Depart	1 1 2003
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	Depart	1 1 2003

**Vivendi Universal**

Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP	En charge des Technologies et de la Distribution	Depart	1 1 2003
--------------------	---------------------------	----	--	--------	----------

<b>Getten</b>	<b>Jacques</b>
---------------	----------------

**Casino, Guichard-Perrachon**

Conseil d'Administration	Censeur	Succession	4 9 2003
Conseil de Surveillance	Censeur	Changement de statut	4 9 2003

<b>Ghosn</b>	<b>Carlos</b>
--------------	---------------

**Nissan Motor Co. Ltd**

Fonction Exécutive	Chief Executive Officer	FP
Board of Directors	Président	FP



Comité des Rémunérations et des Nominations

Membre

Nomination

9 12 2003

**Club Méditerranée**

Directoire	Président	FP
Directoire	Membre	FP

**Gladieu Didier**

**Thales**

Conseil d'Administration	Administrateur	RS
Comité de Sélection des Administrateurs et des Rémunérations	Membre	RS

**Glaunach Ulrich**

**Lafarge**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge de la Toiture
--------------------	---------------------------	----	-------------------------

**Gleizes Yves**

**Ministère de la Défense**

Non Précisé	Délégué Général	FP	Pour l'Armement
-------------	-----------------	----	-----------------

**Thales**

Conseil d'Administration	Membre sans voix délibérative	R	Etat Français
--------------------------	-------------------------------	---	---------------

**Gobin Roger**

**Crédit Agricole SA**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité d'Audit et des Risques	Membre

**Goblet d'Alviella Richard**

**Danone**

Conseil d'Administration	Administrateur	Nomination	11 4 2003
Comité d'Audit	Membre	Nomination	11 4 2003

**Sofina**

Conseil d'Administration	Administrateur Délégué	FP
--------------------------	------------------------	----

**Godé Pierre**

**LVMH**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

<b>Gonzalez Gallarza</b>	<b>Rafaël</b>
--------------------------	---------------

**Pernod-Ricard**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité Stratégique	Membre

<b>Gougenheim</b>	<b>Jacques-Henri</b>
-------------------	----------------------

**Bouygues**

Conseil d'Administration	Censeur	Depart	2 2003
Comité des Comptes	Membre	Depart	2 2003

<b>Grappotte</b>	<b>François</b>
------------------	-----------------

**BNP Paribas**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité de contrôle interne et des risques	Membre

**Michelin**

Conseil de Surveillance	Membre
Comité des Comptes	Président
Comité des Comptes	Membre

**Société Legrand**

Conseil d'Administration	Président	FP
--------------------------	-----------	----

<b>Green</b>	<b>Michael</b>
--------------	----------------

**Carlton Communication Plc.**

Non Précisé	Président	FP
-------------	-----------	----

**Thomson**

Conseil d'Administration	Administrateur	Depart	2003
--------------------------	----------------	--------	------

<b>Grisard</b>	<b>Jean-Marie</b>
----------------	-------------------

**Casino, Guichard-Perrachon**

Conseil d'Administration	Administrateur	RP Euris	Succession	4 9 2003
Conseil de Surveillance	Membre	RP Euris	Changement de statut	4 9 2003

**Euris**

Fonction Exécutive	Directeur Général	FP
--------------------	-------------------	----

<b>Gucht</b>	<b>Karel</b>	
--------------	--------------	--

**Dexia**

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité des Nominations	Membre		
Comité Stratégique	Membre		

**Ville de Belare**

Non Précisé	Conseiller Communal	FP	
-------------	---------------------	----	--

<b>Guerber</b>	<b>Jacques</b>	
----------------	----------------	--

**Dexia**

Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge du métier "Services Financier au Secteur Public, Financement de Projet et Rehaussement de Crédit"	Nomination	21 5 2003	Est.
--------------------	-----------------------------	----	---	------------	-----------	------

<b>Guérin</b>	<b>Hervé</b>	
---------------	--------------	--

**Sanofi-Synthelabo**

Conseil d'Administration	Administrateur		
--------------------------	----------------	--	--

<b>Guermeur</b>	<b>Michel</b>	
-----------------	---------------	--

**Crédit Agricole SA**

Conseil d'Administration	Administrateur	RS		Nomination	10 6 2003	Est.
--------------------------	----------------	----	--	------------	-----------	------

<b>Guichard</b>	<b>Antoine</b>	
-----------------	----------------	--

**Casino, Guichard-Perrachon**

Conseil de Surveillance	Président	FP		Depart	4 9 2003	
Conseil d'Administration	Administrateur			Succession	4 9 2003	
Conseil de Surveillance	Membre			Changement de statut	4 9 2003	
Non Précisé	Président d'Honneur			Nomination	4 9 2003	

<b>Guichard</b>	<b>Yves</b>	
-----------------	-------------	--

**Casino, Guichard-Perrachon**

Conseil de Surveillance	Vice-Président			Depart	4 9 2003	
Conseil de Surveillance	Membre			Changement de statut	4 9 2003	
Conseil d'Administration	Administrateur			Succession	4 9 2003	
Comité du développement international	Président					
Comité d'Audit	Membre			Nomination	4 9 2003	
Comité du développement international	Membre					

<b>Guilbert</b>	<b>André</b>
-----------------	--------------

**Pinault-Printemps-Redoute**

Directoire	Membre	FP
------------	--------	----

<b>Gut</b>	<b>Jean-Paul</b>
------------	------------------

**EADS International**

Fonction Exécutive	Chief Executive Officer	FP
--------------------	-------------------------	----

**Lagardère SCA**

Comité de Gérance	Membre
-------------------	--------

<b>Gut</b>	<b>Rainer E.</b>
------------	------------------

**L'Oréal**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

Comité "Management et Rémunération"	Membre
-------------------------------------	--------

<b>Gyllenhammar</b>	<b>Pehr G.</b>
---------------------	----------------

**Aviva**

Non Précisé	Président	FP
-------------	-----------	----

**Lagardère SCA**

Conseil de Surveillance	Membre
-------------------------	--------

<b>Haas</b>	<b>Jean-Claude</b>
-------------	--------------------

**Danone**

Conseil d'Administration	Administrateur Honoraire
--------------------------	--------------------------

<b>Halbron</b>	<b>Jean-Pierre</b>
----------------	--------------------

**Alcatel**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

<b>Halley</b>	<b>Paul Louis</b>
---------------	-------------------

**BNP Paribas**

Conseil d'Administration	Administrateur	Depart	14 5 2003
--------------------------	----------------	--------	-----------

Comité des Comptes	Membre	Depart	14 5 2003
--------------------	--------	--------	-----------

**Carrefour**

Conseil d'Administration	Administrateur	R Groupe Familial Halley	Décès	6 12 2003
--------------------------	----------------	--------------------------	-------	-----------

**OpesC : Annuaire 2003 des Dirigeants du CAC 40**

Comité d'Orientation Stratégique	Président		Décès	6 12 2003
Comité d'Orientation Stratégique	Membre		Décès	6 12 2003

**Dexia**

Conseil d'Administration	Administrateur		Décès	6 12 2003
Conseil d'Administration	Administrateur		Ratification	14 5 2003

<b>Halley</b>	<b>Robert</b>
---------------	---------------

**Carrefour**

Conseil d'Administration	Administrateur	R Groupe Familial Halley		
Comité d'Audit	Membre			

<b>Hamilton</b>	<b>Anthony</b>
-----------------	----------------

**AXA**

Conseil de Surveillance	Membre			
Comité des Rémunérations	Membre			

**AXA Equity and Law**

Non Précisé	Président	FP		
-------------	-----------	----	--	--

**AXA UK**

Non Précisé	Président	FP		
-------------	-----------	----	--	--

**Fox Pitt, Kelton Group Ltd.**

Non Précisé	Président	FP		
-------------	-----------	----	--	--

**Pinault-Printemps-Redoute**

Conseil de Surveillance	Membre			
Comité d'Audit	Membre			

<b>Hanawa</b>	<b>Yoshikazu</b>
---------------	------------------

**Nissan Motor Co. Ltd**

Board of Directors	Président	FP	Depart	19 6 2003
--------------------	-----------	----	--------	-----------

**Renault SA**

Conseil d'Administration	Administrateur	R Nissan Motor Co. Ltd	Démission	19 6 2003
Comité de Stratégie Internationale	Membre		Depart	25 2 2003

<b>Hansen</b>	<b>Jean-Pierre</b>
---------------	--------------------

**Arcelor**

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre			

**Suez**

Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge des Opérations	Nomination	3	2003
Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP		Depart	3	2003

**Hardymon James F.**

**Schneider Electric**

Conseil d'Administration	Administrateur					
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre					

**Hartenstein Eddy W.**

**Thomson**

Conseil d'Administration	Administrateur					
Comité Stratégique	Membre					
Comité Hommes et Organisation	Membre					

**Hartmann Ulrich**

**Arcelor**

Conseil d'Administration	Administrateur					
--------------------------	----------------	--	--	--	--	--

**Hata Kenjiro**

**Meiji Life**

Fonction Exécutive	Directeur Général	FP		Depart	2	8	2003
Non Précisé	Président	FP		Depart	2	8	2003
Fonction Exécutive	Senior Advisor	FP		Nomination			2003

**Société Générale**

Conseil d'Administration	Administrateur	R	Meiji Life	Indépendant			
--------------------------	----------------	---	------------	-------------	--	--	--

**Hautefeuille Eric**

**Saint-Gobain**

Conseil d'Administration	Administrateur						
--------------------------	----------------	--	--	--	--	--	--

**Hawawini Gabriel**

**INSEAD**

Non Précisé	Doyen	FP					
-------------	-------	----	--	--	--	--	--

**Non précisé**

Non Précisé	Professeur	FP		Investment Banking			
-------------	------------	----	--	--------------------	--	--	--

**Vivendi Universal**

Conseil d'Administration	Administrateur	Cooptation	28 5 2003
Comité d'Audit	Membre	Nomination	28 5 2003

**Haythornthwaite Richard**

**Lafarge**

Conseil d'Administration	Administrateur	Démission	23 5 2003
--------------------------	----------------	-----------	-----------

**Heckmann Richard**

**K-2 Inc.**

Non Précisé	Chairman	FP	
Non Précisé	Chief Executive Officer	FP	

**Vivendi Environnement**

Conseil de Surveillance	Membre	Depart	30 4 2003
-------------------------	--------	--------	-----------

**Hémard Françoise**

**Pernod-Ricard**

Conseil d'Administration	Administrateur		
--------------------------	----------------	--	--

**Henkel Hans-Olaf**

**Orange**

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité des Rémunérations	Président		
Comité d'Audit	Membre		
Comité des Rémunérations	Membre		
Comité des Nominations	Membre		

**Hennessy Gilles**

**LVMH**

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité d'Audit de la Performance	Membre		

**Hennessy Kilian**

**LVMH**

Conseil d'Administration	Censeur		
Comité de Sélection des Administrateurs et des Rémunérations	Membre		

<b>Henrot</b>	<b>François</b>
---------------	-----------------

**Carrefour**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité d'Audit	Membre

**Pinault-Printemps-Redoute**

Conseil de Surveillance	Membre
Comité des Rémunérations	Membre

**Rothschild & Cie Banque**

Fonction Exécutive	Gérant associé	FP
--------------------	----------------	----

<b>Henry</b>	<b>Marie-Thérèse</b>
--------------	----------------------

**Société Générale**

Conseil d'Administration	Administrateur	RS	Depart	22 4 2003
--------------------------	----------------	----	--------	-----------

<b>Hermelin</b>	<b>Paul</b>
-----------------	-------------

**Cap Gemini SA**

Conseil d'Administration	Administrateur	
Comité Stratégie et Investissements	Membre	
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP

<b>Hermosilla Martin</b>	<b>Ramon</b>
--------------------------	--------------

**Arcelor**

Conseil d'Administration	Administrateur	R	Corporacion JMAC
--------------------------	----------------	---	------------------

<b>Hernu</b>	<b>Jean-Brice</b>
--------------	-------------------

**Casino, Guichard-Perrachon**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge des Supermarchés Europe (France et Pays Bas) et de la supervision de l'activité Cafétarias	Nomination	4 9 2003 Est.
--------------------	---------------------------	----	--	------------	---------------

<b>Herrault</b>	<b>Christian</b>
-----------------	------------------

**Lafarge**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge des Ressources Humaines et de l'Organisation
--------------------	---------------------------	----	--

<b>Hertrich</b>	<b>Rainer</b>
-----------------	---------------

**EADS**

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre	Nomination	5 12 2003
Fonction Exécutive	Chief Executive Officer		
Comité du Personnel	Membre	Depart	5 12 2003

<b>Hessler</b>	<b>Pierre</b>
----------------	---------------

**Cap Gemini SA**

Conseil d'Administration	Censeur	Ratification	7 5 2003
Comité d'Audit	Membre		

<b>Highbury</b>	<b>Simon</b>
-----------------	--------------

**Suez**

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre	Nomination	25 4 2003

<b>Hinfray</b>	<b>François</b>
----------------	-----------------

**Renault SA**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge de l'Activité Commerciale
--------------------	---------------------------	----	-------------------------------------

<b>Hobley</b>	<b>David</b>
---------------	--------------

**Orange**

Conseil d'Administration	Administrateur	Ratification	27 5 2003	
Conseil d'Administration	Administrateur	Cooptation	13 2 2003	
Comité d'Audit	Président			
Comité des Nominations	Président	Nomination	13 2 2003	Est.
Comité des Nominations	Membre	Nomination	13 2 2003	Est.
Comité des Rémunérations	Administrateur			
Comité des Rémunérations	Membre	Nomination	13 2 2003	Est.
Comité d'Audit	Membre	Nomination	13 2 2003	

<b>Hody</b>	<b>Nathalie</b>
-------------	-----------------

**Pernod-Ricard**

Conseil d'Administration	Membre sans voix délibérative	RS	Représentant la délégation unique du personnel Pernod-Ricard SA
--------------------------	-------------------------------	----	---

Conseil d'Administration Membre sans voix délibérative RS Nomination 18 3 2003

**Hoenn Dominique**

**BNP Paribas**

Fonction Exécutive Directeur Général Délégué FP Depart 11 6 2003

**Vivendi Universal**

Conseil d'Administration Administrateur Ratification 29 4 2003

Conseil d'Administration Administrateur Démission 28 5 2003 Est.

Comité des Ressources Humaines Membre Nomination 29 1 2003

Comité des Ressources Humaines Membre Depart 28 5 2003 Est.

Comité des Finances Membre Depart 29 1 2003

**Hoffmann Marc**

**Dexia**

Fonction Exécutive Directeur Général (non NRE) FP En charge du métier Gestion d'Actifs Financiers Nomination 21 5 2003 Est.

**Hogg Christopher**

**Air Liquide**

Conseil de Surveillance Membre Nomination 14 11 2003

Comité d'Audit et des Comptes Membre

**GlaxoSmithKline**

Conseil d'Administration Président FP

**Reuters Group**

Conseil d'Administration Président FP

**Holliday Frederick**

**Suez**

Comité pour l'Ethique, l'Environnement et le Développement Durable Invité Permanent Depart 2003

**Hortaut Jacky**

**Crédit Lyonnais**

Conseil d'Administration Administrateur RS Depart 18 7 2003

<b>Hottinguer</b>	<b>Henri</b>
-------------------	--------------

**AXA**

Conseil de Surveillance	Membre		
Comité des Rémunérations	Président		
Comité des Rémunérations	Membre		

**Sofibus**

Conseil d'Administration	Président	FP	
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	

<b>Houssin</b>	<b>Olivier</b>
----------------	----------------

**Thales**

Conseil d'Administration	Administrateur		Depart	1 7 2003
--------------------------	----------------	--	--------	----------

<b>Houzé</b>	<b>Philippe</b>
--------------	-----------------

**Casino, Guichard-Perrachon**

Conseil d'Administration	Administrateur		Succession	4 9 2003
Conseil de Surveillance	Membre		Changement de statut	4 9 2003
Comité du développement international	Membre			

**Société Anonyme des Galeries Lafayette**

Directoire	Président	FP		
------------	-----------	----	--	--

<b>Howe</b>	<b>Graham</b>
-------------	---------------

**Orange**

Conseil d'Administration	Administrateur		Démission	24 3 2003
Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	Démission	24 3 2003

<b>Hudry</b>	<b>Robert</b>
--------------	---------------

**AGF**

Conseil d'Administration	Censeur		Nomination	14 3 2003
Comité d'Audit	Membre		Nomination	26 5 2003

**Arcelor**

Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge de la Distribution-Transformation-Trading	
--------------------	-----------------------------	----	---	--

<b>Hüe</b>	<b>Didier</b>
------------	---------------

**France Telecom**

Conseil d'Administration	Membre sans voix délibérative	R	Mission de contrôle économique et financier
--------------------------	-------------------------------	---	---

<b>Hughes</b>	<b>John</b>
---------------	-------------

**Thales**

Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge du Développement des Activités Civiles
Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge des Pôles Aéronautique et Technologies de l'Information et Services

<b>Huillard</b>	<b>Xavier</b>
-----------------	---------------

**Vinci**

Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP	
--------------------	---------------------------	----	--

**Vinci Energies**

Conseil d'Administration	Président	FP	
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	

<b>Huvelin</b>	<b>Bernard</b>
----------------	----------------

**Vinci**

Conseil d'Administration	Administrateur		
Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP	

<b>Isautier</b>	<b>Bernard</b>
-----------------	----------------

**Lafarge**

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité Financier	Membre		
Comité Stratégie et Développement	Membre		

<b>Jaclot</b>	<b>François</b>
---------------	-----------------

**Suez**

Conseil d'Administration	Administrateur		Démission	19 2 2003
Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge des Finances, des Systèmes d'Information et du Secteur Communication	Démission 19 2 2003

<b>Jacquillat</b>	<b>Bertrand</b>
-------------------	-----------------

**Associés en Finance**

Conseil d'Administration	Président	FP	
Fonction Exécutive	Secrétaire Général	FP	

**Non précisé**

Non Précisé	Professeur des Universités	FP	
-------------	----------------------------	----	--

**Total Fina Elf SA**

Conseil d'Administration	Administrateur		Changement de dénomination	6	5	2003
Comité d'Audit	Membre		Changement de dénomination	6	5	2003

**Total SA**

Conseil d'Administration	Administrateur		Succession	6	5	2003
Comité d'Audit	Membre		Succession	6	5	2003

<b>Jacquillat</b>	<b>Thierry</b>
-------------------	----------------

**Pernod-Ricard**

Conseil d'Administration	Vice-Président		
Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité d'Audit	Président		
Comité Stratégique	Membre		
Comité d'Audit	Membre		

<b>Jaffré</b>	<b>Philippe</b>
---------------	-----------------

**Alstom**

Fonction Exécutive	Directeur	FP	En charge des Finances
--------------------	-----------	----	------------------------

**BNP Paribas**

Conseil d'Administration	Administrateur		Fin de mandat	14	5	2003
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre		Depart	14	5	2003
Comité des Comptes	Membre		Depart	14	5	2003

<b>Jalabert</b>	<b>Michel</b>
-----------------	---------------

**Cap Gemini SA**

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité d'Audit	Membre		

<b>Jay</b>	<b>Sylvia</b>
------------	---------------

**British Food and Drink Federation**

Fonction Exécutive	Directeur Général	FP
--------------------	-------------------	----

**Carrefour**

Conseil d'Administration	Administrateur	Nomination	15 4 2003
--------------------------	----------------	------------	-----------

**Saint-Gobain**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

<b>Jeanbart</b>	<b>Paul</b>
-----------------	-------------

**Rolaco Holding SA**

Fonction Exécutive	Directeur Général	FP
--------------------	-------------------	----

**Sodexho Alliance**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

Comité d'Audit	Membre
----------------	--------

<b>Jeancourt-Galignani</b>	<b>Antoine</b>
----------------------------	----------------

**AGF**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

**Gecina**

Conseil d'Administration	Président	FP
--------------------------	-----------	----

**Société Générale**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

Comité des Rémunérations	Président
--------------------------	-----------

Comité de Sélection	Président
---------------------	-----------

Comité des Rémunérations	Membre
--------------------------	--------

Comité de Sélection	Membre
---------------------	--------

**Total Fina Elf SA**

Conseil d'Administration	Administrateur	Changement de dénomination	6 5 2003
--------------------------	----------------	----------------------------	----------

**Total SA**

Conseil d'Administration	Administrateur	Succession	6 5 2003
--------------------------	----------------	------------	----------

<b>Johnston</b>	<b>David</b>
-----------------	--------------

**Alcatel**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

Comité des Comptes	Membre
--------------------	--------

**Université de Waterloo (Canada)**

Non Précisé                      Président                      FP

**Joly    Alain**

**Air Liquide**

Conseil de Surveillance                      Président                      FP

Conseil de Surveillance                      Membre

Comité des Rémunérations et des Nominations                      Président

Comité des Rémunérations et des Nominations                      Membre

**BNP Paribas**

Conseil d'Administration                      Administrateur

Comité des Rémunérations et des Nominations                      Président

Comité des Rémunérations et des Nominations                      Membre

**Lafarge**

Conseil d'Administration                      Administrateur

Comité Organisation et Management                      Président

Comité Organisation et Management                      Membre

Comité Stratégie et Développement                      Membre

**Jourdaine    Thierry**

**Bouygues**

Conseil d'Administration                      Administrateur                      RA                      Représentant les fonds communs de placement des salariés                      Nomination                      16 12 2003

**Jouyet    Jean-Pierre**

**France Telecom**

Conseil d'Administration                      Administrateur                      R      Etat Français                      Nomination                      25 6 2003

Conseil d'Administration                      Administrateur                      R      Etat Français                      Depart                      17 6 2003

Comité d'Audit                      Membre                      Depart                      17 6 2003 Est.

**Ministère des Finances**

Direction du Trésor                      Directeur                      FP

**Junck    Roland**

**Arcelor**

Conseil d'Administration                      Secrétaire Général

Fonction Exécutive

Directeur Général (non NRE) FP

En charge des Aciers Longs Carbone

**Juniac**

**Alexandre**

**Thales**

Fonction Exécutive

Directeur Général Adjoint FP

**Kalscheuer**

**Hans-Dieter**

**AGF**

Conseil d'Administration

Administrateur

Comité des Conventions

Membre

**Kampf**

**Serge**

**Aventis**

Conseil de Surveillance

Membre

Comité des Rémunérations et des  
Nominations

Président

Comité des Rémunérations et des  
Nominations

Membre

**Cap Gemini SA**

Conseil d'Administration

Président FP

Conseil d'Administration

Administrateur

**Kasriel**

**Bernard**

**Lafarge**

Conseil d'Administration

Vice-Président

Depart

20 5 2003

Conseil d'Administration

Administrateur

Fonction Exécutive

Directeur Général FP

Nomination

20 5 2003

Fonction Exécutive

Directeur Général Délégué FP

Depart

20 5 2003

**Kaufmann**

**Per**

**Pinault-Printemps-Redoute**

Directoire

Membre FP

**Keller**

**Jean**

**Lafarge**

Conseil d'Administration

Administrateur

Comité Financier

Membre

<b>Kerfriden</b>	<b>Pierre</b>
------------------	---------------

**Crédit Agricole SA**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité d'Audit et des Risques	Membre

<b>Kerhuel</b>	<b>Pierre</b>
----------------	---------------

**Saint-Gobain**

Conseil d'Administration	Administrateur	RA	Nomination	5 6 2003
--------------------------	----------------	----	------------	----------

<b>Kessler</b>	<b>Denis</b>
----------------	--------------

**BNP Paribas**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité des Comptes	Membre

**Dexia**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité des Nominations	Membre
Comité Stratégique	Membre

<b>Kinsch</b>	<b>Joseph</b>
---------------	---------------

**Arcelor**

Conseil d'Administration	Président	FP
Conseil d'Administration	Administrateur	
Comité des Rémunérations et des Nominations	Président	
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre	

<b>Kissling</b>	<b>Willy R.</b>
-----------------	-----------------

**Schneider Electric**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

**Unaxis Corporation**

Conseil d'Administration	Président	FP
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP

<b>Kleisterlee</b>	<b>Gerhard</b>
--------------------	----------------

**Royal Philips Electronic**

Conseil d'Administration	Président	FP
--------------------------	-----------	----

Fonction Exécutive                      Directeur Général                      FP

**Vivendi Universal**

Conseil d'Administration	Administrateur		Ratification	29 4 2003
Comité Stratégie et Finance	Membre		Nomination	29 1 2003
Comité Stratégie	Membre		Depart	29 1 2003

**Koeda    Itaru**

**Renault SA**

Conseil d'Administration	Administrateur	R Nissan Motor Co. Ltd	Cooptation	24 7 2003
--------------------------	----------------	------------------------	------------	-----------

**Koker    Hedwig**

**Arcelor**

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité d'Audit	Membre			

**Vancaen PLC**

Conseil d'Administration	Président	FP		
--------------------------	-----------	----	--	--

**Kourilsky    Philippe**

**Veolia Environnement**

Conseil d'Administration	Administrateur		Nomination	30 4 2003
--------------------------	----------------	--	------------	-----------

**Kravis    Marie-Josée**

**Vivendi Universal**

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité des Ressources Humaines	Président		Nomination	29 1 2003
Comité des Comptes	Membre		Depart	29 1 2003 Est.
Comité des Ressources Humaines	Membre		Nomination	29 1 2003
Comité du Gouvernement d'Entreprise	Membre		Nomination	29 1 2003
Comité des Finances	Membre		Depart	29 1 2003

**La Garanderie    Dominique**

**Renault SA**

Conseil d'Administration	Administrateur		Cooptation	25 2 2003
Conseil d'Administration	Administrateur		Ratification	29 4 2003
Comité des Comptes et de l'Audit	Membre		Nomination	25 2 2003

<b>La Martinière</b>	<b>Gérard</b>
----------------------	---------------

**Air Liquide**

Conseil de Surveillance	Membre			Nomination	15 5 2003
Comité d'Audit et des Comptes	Membre				

**AXA**

Directoire	Membre	FP	En charge des Finances	Démission	13 5 2003
Directoire	Membre	FP			

**Fédération Française des Sociétés d'Assurance**

Non Précisé	Président	FP		Nomination	13 5 2003
-------------	-----------	----	--	------------	-----------

**Schneider Electric**

Conseil d'Administration	Administrateur				
Comité d'Audit	Président				
Comité d'Audit	Membre				

<b>la Riva Garriga</b>	<b>Francisco Javier</b>
------------------------	-------------------------

**Arcelor**

Conseil d'Administration	Administrateur				
--------------------------	----------------	--	--	--	--

**Fertiberia SA**

Non Précisé	Vice-Président Exécutif	FP			
-------------	-------------------------	----	--	--	--

<b>Labeyrie</b>	<b>Christian</b>
-----------------	------------------

**Vinci**

Conseil d'Administration	Secrétaire Général				
Conseil d'Administration	Secrétaire				

<b>Lachmann</b>	<b>Henri</b>
-----------------	--------------

**AXA**

Conseil de Surveillance	Membre				
-------------------------	--------	--	--	--	--

**Schneider Electric**

Conseil d'Administration	Président	FP			
Conseil d'Administration	Administrateur				
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre				
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP			

**Vivendi Universal**

Conseil d'Administration	Administrateur				
Comité Stratégie	Président			Depart	29 1 2003

*OpesC : Annuaire 2003 des Dirigeants du CAC 40*

Comité d'Audit	Président	Nomination	29 1 2003
Comité d'Audit	Membre	Nomination	29 1 2003
Comité Stratégie	Membre	Nomination	3 7 2003
Comité Stratégie	Membre	Depart	29 1 2003
Comité des Comptes	Membre	Depart	29 1 2003 Est.

<b>Ladreit de Lacharrière</b>	<b>Marc</b>
-------------------------------	-------------

**Casino, Guichard-Perrachon**

Conseil de Surveillance	Membre	Changement de statut	4 9 2003
Conseil d'Administration	Administrateur	Succession	4 9 2003
Comité du développement international	Membre	Depart	4 9 2003 Est.

**L'Oréal**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

**Renault SA**

Conseil d'Administration	Administrateur	Ratification	29 4 2003
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre		

<b>Lafarge</b>	<b>Raphaël</b>
----------------	----------------

**Lafarge**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité Financier	Membre

<b>Laffer</b>	<b>Arthur</b>
---------------	---------------

**Laffer Associates**

Non Précisé	Chairman	FP
Non Précisé	Chief Executive Officer	FP

**Laffer Investments**

Non Précisé	Chairman	FP
Non Précisé	Chief Executive Officer	FP

**Veolia Environnement**

Conseil d'Administration	Administrateur	Succession et Nomination	30 4 2003
--------------------------	----------------	--------------------------	-----------

**Vivendi Environnement**

Conseil de Surveillance	Membre	Changement de dénomination	30 4 2003
-------------------------	--------	----------------------------	-----------

<b>Laffont</b>	<b>Jean-Jacques</b>
----------------	---------------------

**Pernod-Ricard**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

<b>Lafont</b>	<b>Bruno</b>
---------------	--------------

**Lafarge**

Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP	Nomination	20 5 2003	
Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge du Plâtre	Depart	20 5 2003

<b>Lafonta</b>	<b>Jean-Bernard</b>
----------------	---------------------

**Cap Gemini SA**

Comité d'Audit	Membre		Depart	18 12 2003
----------------	--------	--	--------	------------

<b>Lafourcade</b>	<b>Pierre</b>
-------------------	---------------

**Thales**

Comité Stratégique	Membre	RA		
--------------------	--------	----	--	--

<b>Lagarde</b>	<b>Jacques</b>
----------------	----------------

**Suez**

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité pour l'Ethique, l'Environnement et le Développement Durable	Président			
Comité de la Stratégie	Membre			
Comité pour l'Ethique, l'Environnement et le Développement Durable	Membre			

<b>Lagardère</b>	<b>Arnaud</b>
------------------	---------------

**EADS**

Conseil d'Administration	Président		Prise de fonction	6 5 2003
Conseil d'Administration	Président		Nomination	28 3 2003
Conseil d'Administration	Administrateur		Nomination	6 5 2003
Comité des Rémunérations et des Nominations	Président		Nomination	5 12 2003
Comité d'Audit	Président			
Comité d'Audit	Membre		Prise de fonction	6 5 2003
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre		Nomination	5 12 2003
Comité d'Audit	Membre		Nomination	28 3 2003
Comité du Personnel	Président		Depart	5 12 2003
Comité du Personnel	Membre		Depart	5 12 2003

**France Telecom**

Conseil d'Administration	Administrateur		Nomination	25 2 2003
--------------------------	----------------	--	------------	-----------

## OpesC : Annuaire 2003 des Dirigeants du CAC 40

Comité de Rémunération, de Sélection et  
d'Organisation Membre

### Lagardère SCA

Gérance	Gérant	FP	Nomination	26	3	2003
Gérance	Gérant	R Arjil Commandité - ARCO				
Commandités	Associé Commandité		Nomination	15	5	2003
Comité de Gérance	Membre					

### LVMH

Conseil d'Administration	Administrateur		Nomination	15	5	2003
--------------------------	----------------	--	------------	----	---	------

## Lagardère Jean Luc

### EADS

Conseil d'Administration	Président		Décès	14	3	2003
Conseil d'Administration	Administrateur		Décès	14	3	2003
Comité d'Audit	Président		Décès	14	3	2003 Est.
Comité d'Audit	Membre		Décès	14	3	2003 Est.
Comité du Personnel	Président		Décès	14	3	2003
Comité du Personnel	Membre		Décès	14	3	2003

### Lagardère SCA

Gérance	Gérant	FP	Décès	14	3	2003
Commandités	Associé Commandité		Décès	14	3	2003
Comité de Gérance	Membre		Décès	14	3	2003 Est.

### Renault SA

Conseil d'Administration	Administrateur		Démission	27	1	2003
Comité de Stratégie Internationale	Président		Démission	27	1	2003
Comité de Stratégie Internationale	Membre					

## Lagayette Philippe

### Pinault-Printemps-Redoute

Conseil de Surveillance	Membre					
Comité des Rémunérations	Membre					

## Lamarche Gérard

### Suez

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge des Finances	Nomination	3	2003 Est.
--------------------	---------------------------	----	------------------------	------------	---	-----------

<b>Landau</b>	<b>Igor</b>
---------------	-------------

**Aventis**

Directoire	Président	FP		
Directoire	Membre	FP		

**Thomson**

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité d'Audit	Membre			

<b>Landel</b>	<b>Michel</b>
---------------	---------------

**Sodexo Alliance**

Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP		
Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	Depart	12 6 2003

<b>Langlois</b>	<b>Patrick</b>
-----------------	----------------

**Aventis**

Directoire	Vice-Président	FP	En charge des Finances	
Directoire	Membre	FP		

<b>Lapeyre</b>	<b>Jean</b>
----------------	-------------

**Arcelor**

Conseil d'Administration	Administrateur	RS		
--------------------------	----------------	----	--	--

<b>Lapthorne</b>	<b>Richard</b>
------------------	----------------

**Orange**

Conseil d'Administration	Administrateur		Démission	22 1 2003	Est.
Comité d'Audit	Président		Démission	22 1 2003	
Comité des Rémunérations	Membre		Démission	22 1 2003	Est.
Comité des Nominations	Membre		Démission	22 1 2003	Est.
Comité d'Audit	Membre		Démission	22 1 2003	

<b>Larosière de Champfeu</b>	<b>Jacques</b>
------------------------------	----------------

**France Telecom**

Conseil d'Administration	Administrateur	R	Etat Français		
Comité d'Audit	Président			Depart	2003
Comité d'Audit	Membre				

<b>Larrouturou</b>	<b>Bernard</b>
--------------------	----------------

**Centre National de la Recherche Scientifique**

Fonction Exécutive	Directeur Général	FP
--------------------	-------------------	----

**Renault SA**

Conseil d'Administration	Administrateur	R Etat Français
Comité de Stratégie Internationale	Membre	

<b>Laskawy</b>	<b>Phil</b>
----------------	-------------

**Cap Gemini SA**

Conseil d'Administration	Administrateur	Ratification	7 5 2003
Comité d'Audit	Président		
Comité d'Audit	Membre		

<b>Laubie</b>	<b>Christian</b>
---------------	------------------

**Alfabanque**

Non Précisé	Président	FP
-------------	-----------	----

**Danone**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité d'Audit	Membre

<b>Laurent</b>	<b>Jean</b>
----------------	-------------

**Crédit Agricole SA**

Fonction Exécutive	Directeur Général	FP
--------------------	-------------------	----

**Crédit Lyonnais**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

<b>Lauvergeon</b>	<b>Anne</b>
-------------------	-------------

**Areva**

Directoire	Président	FP
------------	-----------	----

**Suez**

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité pour l'Ethique, l'Environnement et le Développement Durable	Membre		
Comité de la Stratégie	Membre	Depart	2003

**Total Fina Elf SA**

Conseil d'Administration	Administrateur	Changement de dénomination	6 5 2003
--------------------------	----------------	----------------------------	----------



<b>Le Roy</b>	<b>Sandrine</b>
---------------	-----------------

**France Telecom**

Conseil d'Administration	Administrateur	RS		
Comité d'Orientation	Membre		Nomination	2003

<b>Leal Maldonado</b>	<b>José Luis</b>
-----------------------	------------------

**Association Espagnole des Banques**

Non Précisé	Président	FP		
-------------	-----------	----	--	--

**Saint-Gobain**

Conseil d'Administration	Administrateur			
--------------------------	----------------	--	--	--

<b>Lebègue</b>	<b>Daniel</b>
----------------	---------------

**Alcatel**

Conseil d'Administration	Administrateur		Nomination	17 4 2003
Comité des Comptes	Président		Nomination	17 4 2003
Comité des Comptes	Membre		Nomination	17 4 2003

**Institut Français des Administrateurs**

Non Précisé	Président	FP		
-------------	-----------	----	--	--

**Thales**

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité d'Audit et des Comptes	Président		Succession	13 11 2003
Comité des Comptes	Président		Depart	13 11 2003
Comité des Comptes	Membre		Depart	13 11 2003
Comité d'Audit et des Comptes	Membre		Succession	13 11 2003

<b>Lecerf</b>	<b>Olivier</b>
---------------	----------------

**Lafarge**

Non Précisé	Président d'Honneur			
-------------	---------------------	--	--	--

**L'Oréal**

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité d'Audit	Président		Depart	2003
Comité d'Audit	Membre		Depart	2003

<b>Lee</b>	<b>Sheoon</b>
------------	---------------

**Hankuk Glass Industries**

Non Précisé	Co-Président	FP		
-------------	--------------	----	--	--

**Hankuk Sekurit**

Non Précisé Co-Président FP

**Saint-Gobain**

Conseil d'Administration Administrateur Ratification 5 6 2003

**Lefèvre Jacques**

**Lafarge**

Conseil d'Administration Vice-Président

Conseil d'Administration Administrateur

Comité Financier Membre

Comité Stratégie et Développement Membre

**Legendre Annie**

**Thales**

Conseil d'Administration Administrateur RS

Comité d'Audit et des Comptes Membre Succession 13 11 2003

Comité des Comptes Membre RS Depart 13 11 2003

**Thales Air Défense SA**

Fonction Exécutive Employé FP Monteuse-Câbleuse

**Lemétayer Jean-Michel**

**Crédit Agricole SA**

Conseil d'Administration Administrateur Représentant les Organisations Professionnelles Agricoles

**Lenain Philippe**

**Danone**

Conseil d'Administration Administrateur Fin de mandat 11 4 2003

**Eco Emballages**

Conseil d'Administration Administrateur FP

**Léon Jean-Paul**

**Sanofi-Synthelabo**

Conseil d'Administration Administrateur R Elf Aquitaine SA

**Leroy Pierre**

**Lagardère SCA**

Conseil de Surveillance	Secrétaire
Comité de Gérance	Membre

**Lescure Pierre**

**Lagardère SCA**

Conseil de Surveillance	Membre
-------------------------	--------

**Le Monde Press**

Conseil d'Administration	Président	FP
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP

**Thomson**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité Stratégique	Membre

**Lévy Jean-Bernard**

**Vivendi Universal**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP
--------------------	---------------------------	----

**Lévy Raymond H.**

**Lagardère SCA**

Conseil de Surveillance	Président
Conseil de Surveillance	Membre
Comité d'Audit	Président
Comité d'Audit	Membre

**Renault SA**

Non Précisé	Président d'Honneur	FP
-------------	---------------------	----

**Lévy Shemaya**

**Renault SA**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge des Finances	Depart	31 12 2003	Est.
--------------------	---------------------------	----	------------------------	--------	------------	------

**Levy-Lang André**

**AGF**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité des Rémunérations	Président

## OpesC : Annuaire 2003 des Dirigeants du CAC 40

Comité des Rémunérations Membre

### Dexia

Conseil d'Administration Administrateur

Comité des Nominations Président

Comité des Nominations Membre

Comité Stratégique Membre

### Non précisé

Non Précisé Administrateur de Sociétés FP

### Paris IX Dauphine

Non Précisé Professeur Associé FP

## Liedekerke Charles

### Lafarge

Fonction Exécutive Directeur Général Adjoint FP En charge des Granulats et du Béton

## Lions Pierre-Louis

### Alcatel

Conseil d'Administration Administrateur

Comité Stratégique Membre

### Collège de France

Fonction Exécutive Professeur FP

### Ecole Polytechnique

Fonction Exécutive Professeur FP

## Lippens Maurice

### Total Fina Elf SA

Conseil d'Administration Administrateur Cooptation 19 2 2003

Conseil d'Administration Administrateur Changement de dénomination 6 5 2003

### Total SA

Conseil d'Administration Administrateur Succession 6 5 2003

## Lombard Didier

### Conseil Général des Technologies de l'Information

Non Précisé Vice-Président FP

### Thomson

Conseil d'Administration Administrateur R Etat Français Depart 4 11 2003 Est.

Comité Stratégique Membre Depart 4 11 2003 Est.

**Loppinot** **Thierry**

**Alcatel**

Conseil d'Administration Administrateur RS

**Lulin** **Elisabeth**

**Paradigmes et caetera**

Fonction Exécutive Gérant FP

**Société Générale**

Conseil d'Administration Administrateur Nomination 22 4 2003

**Lureau** **François**

**Thales**

Fonction Exécutive Directeur Général (non NRE) FP En charge du Pôle Défense  
 Fonction Exécutive Directeur Général (non NRE) FP En charge des opérations et des actions de compétitivité

**Luxembourg** **Guillaume**

**Arcelor**

Conseil d'Administration Administrateur

**Mac-Auliffe** **Anita**

**AGF**

Conseil d'Administration Administrateur RS Représentant le personnel cadre

**Mahieux** **Sophie**

**France Telecom**

Conseil d'Administration Administrateur R Etat Français Depart 24 1 2003 Est.

**Majnoni d'Intignano** **Béatrice**

**AGF**

Conseil d'Administration Administrateur  
 Comité des Rémunérations Membre  
 Comité d'Audit Membre Depart 21 5 2003

**Air Liquide**

Conseil de Surveillance Membre



<b>Markham</b>	<b>Richard J.</b>
----------------	-------------------

**Aventis**

Directoire	Vice-Président	FP	En charge des Opérations
Directoire	Membre	FP	

<b>Markl</b>	<b>Hubert</b>
--------------	---------------

**Aventis**

Conseil de Surveillance	Membre		
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre		

**Non précisé**

Non Précisé	Professeur	FP	de biologie
-------------	------------	----	-------------

<b>Martin</b>	<b>Roger</b>
---------------	--------------

**Eurovia**

Conseil d'Administration	Président	FP	
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	

**Vinci**

Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP	
--------------------	---------------------------	----	--

<b>Martinez</b>	<b>André</b>
-----------------	--------------

**Accor**

Directoire	Membre	FP	En charge de l'hôtellerie en Europe, en Afrique et au Moyen-Orient			
Directoire	Membre	FP	En charge de l'hôtellerie Economique Europe			
			Nomination	3	1	2003

<b>Martre</b>	<b>Henri</b>
---------------	--------------

**France Telecom**

Conseil d'Administration	Administrateur		Nomination	25	2	2003
Comité Stratégique	Membre					

**Renault SA**

Conseil d'Administration	Administrateur					
Comité de Stratégie Internationale	Président		Nomination	25	2	2003
Comité de Stratégie Internationale	Membre					
Comité des Comptes et de l'Audit	Membre		Depart	25	2	2003

<b>Mary</b>	<b>Bernard</b>
-------------	----------------

**Crédit Agricole SA**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité d'Audit et des Risques	Membre

<b>Massies</b>	<b>Julia</b>
----------------	--------------

**Pernod-Ricard**

Conseil d'Administration	Membre sans voix délibérative	RS	Représentant la délégation unique du personnel Pernod-Ricard SA
Conseil d'Administration	Membre sans voix délibérative	RS	Nomination
			18 3 2003

<b>Masurel</b>	<b>Jean-Louis</b>
----------------	-------------------

**Peugeot**

Conseil de Surveillance	Membre
Comité Financier	Membre

**Société des Vins de Fontfroide**

Gérance	Gérant	FP
---------	--------	----

<b>Matthys</b>	<b>Paul</b>
----------------	-------------

**Arcelor**

Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge de l' Orientation et Planification Stratégiques, M&A, Synergies
--------------------	-----------------------------	----	---

<b>Maurin</b>	<b>Christian</b>
---------------	------------------

**Suez**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge de la Branche Environnement Services Industriels "S.E.I.S."	Depart	10 2003	Est.
Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge de la Branche Environnement Services Industriels "S.E.I.S."	Nomination	3 2003	Est.

<b>Mayer</b>	<b>Francis</b>
--------------	----------------

**Caisse des Dépôts et Consignations**

Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	Nomination	30 4 2003
--------------------	-------------------	----	------------	-----------

**Casino, Guichard-Perrachon**

Conseil de Surveillance	Membre	Changement de statut	4 9 2003
Conseil de Surveillance	Membre	Nomination	27 5 2003
Conseil d'Administration	Administrateur	Succession	4 9 2003

**Dexia**

Conseil d'Administration Administrateur Cooptation 20 11 2003

**Veolia Environnement**

Conseil d'Administration Administrateur Nomination 30 4 2003

**Mazzotta Roberto**

**Banca Popolare di Milano**

Non Précisé Président FP

**Dexia**

Conseil d'Administration Administrateur

**McInness Ross**

**Thales**

Fonction Exécutive Directeur Général Adjoint FP En charge des Finances

**Meier Heiz-Werner**

**Aventis**

Directoire Membre FP "Executive Vice President for Human Resources"

**Melin Daniel**

**Arcelor**

Conseil d'Administration Administrateur

**Merré Jean-Louis**

**Crédit Agricole SA**

Non Précisé Directeur Central En charge de l'Inspection Générale et de l'Audit

**Messier Jean-Marie**

**Alcatel**

Conseil d'Administration Administrateur Démission 7 3 2003

**BNP Paribas**

Conseil d'Administration Administrateur  
Comité des Comptes Membre

**LVMH**

Conseil d'Administration	Administrateur	Depart	2003	Est.
--------------------------	----------------	--------	------	------

**Vivendi Environnement**

Conseil de Surveillance	Membre	Depart	30 4	2003 Est.
Comité des Mandataires Sociaux	Membre	Depart	3 3	2003

<b>Mestrallet</b>	<b>Gérard</b>
-------------------	---------------

**AXA**

Conseil de Surveillance	Membre
Comité de Sélection	Membre
Comité Financier	Membre

**Casino, Guichard-Perrachon**

Conseil de Surveillance	Censeur	Nomination	27 5	2003
Conseil de Surveillance	Censeur	Depart	5 9	2003

**Crédit Agricole SA**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité des Rémunérations	Président
Comité des Rémunérations	Membre

**Saint-Gobain**

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité de Mandataires	Président	Nomination	5 6	2003
Comité de Mandataires	Membre	Nomination	5 6	2003
Comité des Comptes	Membre	Depart	6	2003

**Suez**

Conseil d'Administration	Président	FP	
Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité de la Stratégie	Président	Depart	2003
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre		
Comité de la Stratégie	Membre	Depart	2003
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	

<b>Metz</b>	<b>Günter</b>
-------------	---------------

**Aventis**

Conseil de Surveillance	Membre
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre

<b>Meyer</b>	<b>Léone-Noëlle</b>
--------------	---------------------

**Casino, Guichard-Perrachon**

Conseil de Surveillance	Membre			Depart	5 2 2003
-------------------------	--------	--	--	--------	----------

<b>Meyers</b>	<b>Jean-Pierre</b>
---------------	--------------------

**L'Oréal**

Conseil d'Administration	Administrateur				
Comité d'Audit	Membre				

<b>Meymarian</b>	<b>Gérard</b>
------------------	---------------

**Thomson**

Conseil d'Administration	Administrateur	RA		Nomination	5 2003
--------------------------	----------------	----	--	------------	--------

<b>Michel</b>	<b>Bernard</b>
---------------	----------------

**Crédit Agricole SA**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP		En charge des Technologies, de la Logistique et des Services Bancaires	
--------------------	---------------------------	----	--	--	--

<b>Michel</b>	<b>Serge</b>
---------------	--------------

**Soficot**

Conseil d'Administration	Président	FP			
--------------------------	-----------	----	--	--	--

**Veolia Environnement**

Conseil d'Administration	Administrateur			Succession et Nomination	30 4 2003
--------------------------	----------------	--	--	--------------------------	-----------

Comité des Rémunérations et des Nominations	Président			Succession	30 4 2003
---	-----------	--	--	------------	-----------

Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre			Succession	30 4 2003
---	--------	--	--	------------	-----------

**Vinci**

Conseil d'Administration	Administrateur				
--------------------------	----------------	--	--	--	--

Comité des Rémunérations	Président				
--------------------------	-----------	--	--	--	--

Comité des Rémunérations	Membre				
--------------------------	--------	--	--	--	--

**Vivendi Environnement**

Conseil de Surveillance	Membre			Changement de dénomination	30 4 2003
-------------------------	--------	--	--	----------------------------	-----------

Comité des Rémunérations et des Nominations	Président			Nomination	3 3 2003
---	-----------	--	--	------------	----------

Comité des Rémunérations et des Nominations	Président			Changement de dénomination	30 4 2003
---	-----------	--	--	----------------------------	-----------

Comité des Mandataires Sociaux	Membre			Depart	3 3 2003
--------------------------------	--------	--	--	--------	----------

Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre			Changement de dénomination	30 4 2003
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre			Nomination	3 3 2003

<b>Michelin</b>	<b>Edouard</b>
-----------------	----------------

**Michelin**

Gérance	Gérant	FP
Commandités	Associé Commandité	

<b>Michelin</b>	<b>François</b>
-----------------	-----------------

**Peugeot**

Conseil de Surveillance	Membre
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre
Comité Stratégique	Membre

<b>Michelin</b>	<b>Pierre</b>
-----------------	---------------

**Bull**

Fonction Exécutive	Directeur	FP	En charge de Division
--------------------	-----------	----	-----------------------

**Michelin**

Conseil de Surveillance	Membre
Comité des Comptes	Membre

<b>Mignon</b>	<b>Laurent</b>
---------------	----------------

**AGF**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP		Depart	1 10 2003
Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge des activités Vie et des services financiers	Nomination	1 10 2003

<b>Mihatsch</b>	<b>Peter</b>
-----------------	--------------

**Alcatel**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité Stratégique	Membre

**Giesen and Devrient Munich**

Conseil de Surveillance	Président	FP
-------------------------	-----------	----

<b>Milhaud</b>	<b>Charles</b>
----------------	----------------

**Sodexo Alliance**

Conseil d'Administration	Administrateur			Nomination	4 2 2003
--------------------------	----------------	--	--	------------	----------

<b>Miller</b>	<b>Alex</b>
---------------	-------------

**Dexia**

Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	Responsable du métier Services Financiers de Proximité	Nomination	21 5 2003
--------------------	-----------------------------	----	--	------------	-----------

<b>Miller</b>	<b>Edwar</b>
---------------	--------------

**AXA**

Conseil de Surveillance	Membre			Non renouvelé	30 4 2003
-------------------------	--------	--	--	---------------	-----------

<b>Minc</b>	<b>Alain</b>
-------------	--------------

**Alain Minc Conseil**

Non Précisé	Président	FP			
-------------	-----------	----	--	--	--

**Le Monde SA**

Conseil de Surveillance	Président	FP			
-------------------------	-----------	----	--	--	--

**Pinault-Printemps-Redoute**

Conseil de Surveillance	Membre				
-------------------------	--------	--	--	--	--

**Vinci**

Conseil d'Administration	Administrateur				
Comité des Rémunérations	Membre				

<b>Miranda</b>	<b>Isodoro</b>
----------------	----------------

**Lafarge**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge de la Branche Plâtre	Nomination	5 2003
Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge du Ciment	Depart	5 2003

<b>Mirat</b>	<b>Bernard</b>
--------------	----------------

**Lagardère SCA**

Conseil de Surveillance	Membre				
Comité d'Audit	Membre				
Comité Consultatif des Actionnaires	Membre				

<b>Mogren</b>	<b>Hakan</b>
---------------	--------------

**Astra Zeneca**

Non Précisé	Deputy Chairman	FP	Nomination	2003
Non Précisé	Executive Deputy Chairman	FP	Depart	2003 Est.

**Danone**

Conseil d'Administration	Administrateur		Nomination	11 4 2003
--------------------------	----------------	--	------------	-----------

<b>Monceau</b>	<b>John</b>
----------------	-------------

**Accor**

Directoire	Vice-Président délégué	FP	En charge des Services, des ressources Humaines, du Développement Durable et des services à bord des trains	Nomination	3 1 2003
Directoire	Vice-Président délégué	FP	En charge des Services, des ressources Humaines, du Développement Durable et des services à bord des trains.		
Directoire	Membre				

<b>Montagner</b>	<b>Philippe</b>
------------------	-----------------

**Bouygues**

Conseil d'Administration	Censeur		Nomination	24 4 2003
Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge des Télécommunications	

**Bouygues Telecom**

Conseil d'Administration	Président	FP		
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	Depart	2 2003

**TF1**

Conseil d'Administration	Administrateur			
--------------------------	----------------	--	--	--

<b>Montaudouin</b>	<b>François</b>
--------------------	-----------------

**Casino, Guichard-Perrachon**

Conseil d'Administration	Administrateur	RP Groupe Euris SAS	Succession	4 9 2003
Conseil de Surveillance	Membre	RP Groupe Euris SAS	Changement de statut	4 9 2003

<b>Morel</b>	<b>Jean-Pierre</b>
--------------	--------------------

**TF1**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge de l'Administration et des Finances	
--------------------	---------------------------	----	---	--

<b>Morin-Postel</b>	<b>Christine</b>
---------------------	------------------

**Suez**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge des Ressources Humaines du Groupe	Depart	3 2003 Est.
--------------------	---------------------------	----	--	--------	-------------

<b>Morio</b>	<b>Jean</b>
--------------	-------------

**BNP Paribas**

Conseil d'Administration	Administrateur	RS			
Non Précisé	Employé	FP	Chargé d'études statistiques (Etudes Economiques)		

<b>Motreff</b>	<b>Christian</b>
----------------	------------------

**Thales**

Conseil d'Administration	Membre sans voix délibérative	RS	Délégué syndical, représentant le Comité Central d'Entreprise		
--------------------------	-------------------------------	----	--	--	--

<b>Mougeotte</b>	<b>Etienne</b>
------------------	----------------

**TF1**

Conseil d'Administration	Administrateur				
Comité de Sélection	Membre			Nomination	24 2 2003
Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge de l'Antenne		

<b>Moulard</b>	<b>Henri</b>
----------------	--------------

**Crédit Agricole SA**

Conseil d'Administration	Administrateur			Depart	21 5 2003
Conseil d'Administration	Censeur			Nomination	21 5 2003
Comité d'Audit et des Risques	Président				
Comité d'Audit et des Risques	Membre			Nomination	7 2003

<b>Moulonquet</b>	<b>Thierry</b>
-------------------	----------------

**Renault SA**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge des Finances		
--------------------	---------------------------	----	------------------------	--	--

<b>Mouton</b>	<b>Philippe</b>
---------------	-----------------

**Pernod-Ricard**

Fonction Exécutive	Directeur Général	FP			
--------------------	-------------------	----	--	--	--

<b>Mulliez</b>	<b>Christian</b>
----------------	------------------

**Sanofi-Synthelabo**

Conseil d'Administration	Administrateur	R L'Oréal	Cooptation	15 11 2003
Comité d'Audit	Membre		Nomination	15 11 2003 Est.

<b>Murdoch</b>	<b>Robert W.</b>
----------------	------------------

**Lafarge**

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité Stratégie et Développement	Membre			
Comité Financier	Membre			

<b>Murie-Salvo</b>	<b>Arlette</b>
--------------------	----------------

**Crédit Lyonnais**

Conseil d'Administration	Administrateur	RA	Depart	18 7 2003
--------------------------	----------------	----	--------	-----------

<b>Murray</b>	<b>Paul</b>
---------------	-------------

**Thomson**

Conseil d'Administration	Administrateur		Cooptation	6 2003
--------------------------	----------------	--	------------	--------

<b>Mustier</b>	<b>Jean-Pierre</b>
----------------	--------------------

**Société Générale**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge de la Banque de Financement et d'Investissement	
--------------------	---------------------------	----	---	--

<b>Nahmias</b>	<b>Jacques-Alexandre</b>
----------------	--------------------------

**Danone**

Conseil d'Administration	Administrateur			
--------------------------	----------------	--	--	--

**Petrofrance Chimie**

Conseil d'Administration	Président	FP		
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP		

<b>Naouri</b>	<b>Jean-Charles</b>
---------------	---------------------

**Casino, Guichard-Perrachon**

Conseil d'Administration	Président	FP	Nomination	4 9 2003
Conseil d'Administration	Administrateur		Succession	4 9 2003
Conseil de Surveillance	Membre		Changement de statut	4 9 2003

**OpesC : Annuaire 2003 des Dirigeants du CAC 40**

Comité des Rémunérations et des Nominations	Président			
Comité du développement international	Membre		Depart	4 9 2003 Est.
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre			
Comité d'Audit	Membre		Depart	4 9 2003 Est.

**Rallye**

Conseil d'Administration	Président	FP		
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP		

**Narmon François**

**Dexia**

Conseil d'Administration	Président	FP		
Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité des Rémunérations	Membre			
Comité Stratégique	Membre			
Comité des Nominations	Membre			

**Neveu Christian**

**Aventis**

Conseil de Surveillance	Membre	RS		
-------------------------	--------	----	--	--

**Nivard Jacques**

**Lagardère SCA**

Conseil de Surveillance	Membre		Décès	30 8 2003
Comité d'Audit	Membre			

**Noblanc Jean-Pierre**

**Areva**

Fonction Exécutive	Conseiller	FP	Après du Directeur Général en charge du Secteur des Composants	
--------------------	------------	----	--	--

**STMicroelectronics**

Conseil de Surveillance	Vice-Président		Décès	9 2003
Conseil de Surveillance	Membre		Décès	9 2003
Comité des Rémunérations	Vice-Président		Décès	9 2003
Comité des Rémunérations	Membre		Décès	9 2003
Comité Stratégique	Membre		Décès	9 2003

<b>Oldenburg</b>	<b>Dirk</b>
------------------	-------------

**Aventis**

Directoire	Membre	FP	"Executive Vice President, General Council"
------------	--------	----	---

<b>Olivennes</b>	<b>Denis</b>
------------------	--------------

**Pinault-Printemps-Redoute**

Directoire	Membre	FP	
Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge de la Distribution      Depart      2003 Est.

<b>Oppenheim</b>	<b>Alfred</b>
------------------	---------------

**AXA**

Conseil de Surveillance	Membre
Comité Financier	Membre
Comité d'Audit	Membre

**Banque Sal Oppenheim jr & Cie KgaA**

Conseil de Surveillance	Membre      FP
-------------------------	----------------

<b>Ovi</b>	<b>Alessandro</b>
------------	-------------------

**STMicroelectronics**

Conseil de Surveillance	Membre
Comité Stratégique	Membre

<b>Owen-Jones</b>	<b>Lindsay</b>
-------------------	----------------

**Air Liquide**

Conseil de Surveillance	Vice-Président
Conseil de Surveillance	Membre
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre

**BNP Paribas**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

**L'Oréal**

Conseil d'Administration	Président	FP	
Conseil d'Administration	Administrateur		
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	

**Sanofi-Synthelabo**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

**OpesC : Annuaire 2003 des Dirigeants du CAC 40**

Comité des Rémunérations et des Nominations Membre

**Ozan Terry**

**Cap Gemini SA**

Conseil d'Administration Administrateur

Comité des Rémunérations et des Nominations Membre

**Pachura Edmond**

**Arcelor**

Conseil d'Administration Administrateur

Comité des Rémunérations et des Nominations Membre

**UNAS**

Non Précisé Président FP

**Parayre Jean-Paul**

**Peugeot**

Conseil de Surveillance Membre

Comité Stratégique Membre

**Pargade Jean-Pierre**

**Crédit Agricole SA**

Conseil d'Administration Administrateur

**Passera Corrado**

**Crédit Agricole SA**

Conseil d'Administration Administrateur

**Pauget Georges**

**Crédit Agricole SA**

Fonction Exécutive Directeur Général Délégué

Fonction Exécutive Directeur Général Adjoint En charge des Marchés, du Développement et de la Distribution

**Crédit Lyonnais**

Conseil d'Administration Administrateur Cooptation 30 7 2003

<b>Paye</b>	<b>Jean-Claude</b>
-------------	--------------------

**Non précisé**

Non Précisé	Avocat	FP	A la Cour
-------------	--------	----	-----------

**Renault SA**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité des Comptes et de l'Audit	Membre
Comité de Stratégie Internationale	Membre

<b>Payen</b>	<b>Gérard</b>
--------------	---------------

**Suez**

Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge des Relations Institutionnelles de l'Eau et des actions liées "à la vraie bataille de l'Eau"	Depart	3 2003 Est.
--------------------	-----------------------------	----	--	--------	-------------

<b>Peake</b>	<b>David</b>
--------------	--------------

**BNP Paribas**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité des Comptes	Membre

**BNP Paribas Holdings UK Limited**

Non Précisé	Président	FP
-------------	-----------	----

<b>Pébereau</b>	<b>Michel</b>
-----------------	---------------

**AXA**

Conseil de Surveillance	Membre
Comité de Sélection	Membre
Comité Financier	Membre

**BNP Paribas**

Conseil d'Administration	Président	FP		
Conseil d'Administration	Administrateur			
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	Depart	11 6 2003

**Lafarge**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité Financier	Président
Comité Financier	Membre
Comité Organisation et Management	Membre

**Saint-Gobain**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

## OpesC : Annuaire 2003 des Dirigeants du CAC 40

Comité des Comptes	Président			
Comité des Comptes	Membre			

### Total Fina Elf SA

Conseil d'Administration	Administrateur	Changement de dénomination	6	5	2003
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre	Changement de dénomination	6	5	2003

### Total SA

Conseil d'Administration	Administrateur	Succession	6	5	2003
Comité des Rémunérations et des Nominations	Président	Nomination	6	5	2003 Est.
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre	Succession	6	5	2003

## Pélisson Gérard

### Accor

Conseil de Surveillance	Président	FP			
Conseil de Surveillance	Membre				
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre				
Comité des Comptes	Membre				

## Périgot François

### Medef International

Non Précisé	Président	FP			
-------------	-----------	----	--	--	--

### Sodexo Alliance

Conseil d'Administration	Administrateur				
Comité de Sélection	Président				
Comité de Sélection	Membre				
Comité des Rémunérations	Membre				

## Pernaut Jean-Pierre

### TF1

Conseil d'Administration	Administrateur	RS			
--------------------------	----------------	----	--	--	--

## Perrier Jean-Paul

### Thales

Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge du Marketing et des Ventes		
--------------------	-----------------------------	----	--------------------------------------	--	--

<b>Pétry</b>	<b>Jacques</b>
--------------	----------------

**Suez**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge de la Branche Environnement Services Locaux "S.E.L.S."	Nomination	3	2003	Est.
Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP		Depart	3	2003	Est.

<b>Petton</b>	<b>Cécile</b>
---------------	---------------

**TF1**

Conseil d'Administration	Administrateur	RS					
--------------------------	----------------	----	--	--	--	--	--

<b>Peugeot</b>	<b>Bertrand</b>
----------------	-----------------

**Peugeot**

Conseil de Surveillance	Censeur						
-------------------------	---------	--	--	--	--	--	--

<b>Peugeot</b>	<b>Jean-Philippe</b>
----------------	----------------------

**Peugeot**

Conseil de Surveillance	Vice-Président						
Conseil de Surveillance	Membre						
Comité Stratégique	Président						
Comité Stratégique	Membre						

<b>Peugeot</b>	<b>Roland</b>
----------------	---------------

**Peugeot**

Conseil de Surveillance	Censeur						
-------------------------	---------	--	--	--	--	--	--

<b>Peugeot</b>	<b>Thierry</b>
----------------	----------------

**Peugeot**

Conseil de Surveillance	Président	FP					
Conseil de Surveillance	Membre						
Comité des Rémunérations et des Nominations	Président						
Comité Stratégique	Membre						
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre						

<b>Peyrelevade</b>	<b>Jean</b>
--------------------	-------------

**Bouygues**

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité de Sélection	Président		
Comité de Sélection	Membre		

**Crédit Agricole SA**

Conseil d'Administration	Administrateur		Depart	2 10 2003
Conseil d'Administration	Administrateur		Nomination	21 5 2003

**Crédit Lyonnais**

Conseil d'Administration	Président	FP	Démission	2 10 2003
Conseil d'Administration	Administrateur		Démission	2 10 2003

**Lagardère SCA**

Conseil de Surveillance	Membre			
-------------------------	--------	--	--	--

**LVMH**

Conseil d'Administration	Administrateur		Depart	2003
--------------------------	----------------	--	--------	------

**Suez**

Conseil d'Administration	Administrateur			
Comité d'Audit	Président			
Comité de la Stratégie	Membre			
Comité d'Audit	Membre			

<b>Pfauwadel</b>	<b>Gérard</b>
------------------	---------------

**AGF**

Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	DG pour différentes filiales. En charge des Assurances de biens et de responsabilités	Depart	15 4 2003
--------------------	-----------------------------	----	---	--------	-----------

<b>Phelizon</b>	<b>Jean-François</b>
-----------------	----------------------

**Saint-Gobain**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP			
--------------------	---------------------------	----	--	--	--

<b>Picard</b>	<b>Jean-Loup</b>
---------------	------------------

**Thales**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge de la Stratégie et du Développement		
--------------------	---------------------------	----	---	--	--

<b>Pichon</b>	<b>Jean-Claude</b>
---------------	--------------------

**Crédit Agricole SA**

Conseil d'Administration	Administrateur				
Comité d'Audit et des Risques	Administrateur		Depart	15 12 2003	Est.
Comité Stratégique	Membre		Nomination	15 12 2003	Est.

<b>Pierron</b>	<b>Thierry</b>
----------------	----------------

**Crédit Agricole SA**

Conseil d'Administration	Administrateur	R	Nomination	2 2003	
--------------------------	----------------	---	------------	--------	--

<b>Pierson</b>	<b>François</b>
----------------	-----------------

**AXA**

Directoire	Membre	FP	En charge des activités d'Assurance en France, des activités Grands Risques et de l'Assistance et d'AXA Canada.		
Directoire	Membre	FP	En charge des activités d'Assurance en France, des activités Grands Risques et de l'Assistance		

**AXA France**

Non Précisé	Chief Executive Officer	FP			
-------------	-------------------------	----	--	--	--

<b>Pilaud</b>	<b>Eric</b>
---------------	-------------

**Schneider Electric**

Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge de la Stratégie et du Développement des Marchés	Depart	31 12 2003 Est.
--------------------	-----------------------------	----	---	--------	-----------------

<b>Pilliard</b>	<b>Jean-François</b>
-----------------	----------------------

**Schneider Electric**

Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge des Ressources Humaines et de la Communication		
--------------------	-----------------------------	----	--	--	--

<b>Pinault</b>	<b>François</b>
----------------	-----------------

**Pinault-Printemps-Redoute**

Conseil de Surveillance	Vice-Président		Depart	2003	
Conseil de Surveillance	Membre				

<b>Pinault</b>	<b>François-Henri</b>
----------------	-----------------------

**Artémis**

Fonction Exécutive	Directeur Général	FP		
--------------------	-------------------	----	--	--

**Bouygues**

Conseil d'Administration	Administrateur	RP Financière Pinault		
Comité de l'Ethique et du Mécenat	Membre			

**Pinault-Printemps-Redoute**

Conseil de Surveillance	Vice-Président		Nomination	2003
Conseil de Surveillance	Membre			
Comité d'Audit	Membre			
Comité des Rémunérations	Membre			

<b>Pineau-Valencienne</b>	<b>Didier</b>
---------------------------	---------------

**Aventis**

Conseil de Surveillance	Membre			
Comité Financier et d'Audit	Membre			

**Lagardère SCA**

Conseil de Surveillance	Membre			
Comité d'Audit	Membre			

**Pernod-Ricard**

Conseil d'Administration	Administrateur		Nomination	7 5 2003
Comité d'Audit	Membre		Nomination	7 5 2003

**Schneider Electric**

Non Précisé	Président d'Honneur			
-------------	---------------------	--	--	--

<b>Pinoncély</b>	<b>Gilles</b>
------------------	---------------

**Casino, Guichard-Perrachon**

Conseil de Surveillance	Membre		Changement de statut	4 9 2003
Conseil d'Administration	Administrateur		Succession	4 9 2003
Comité d'Audit	Membre			

<b>Pistorio</b>	<b>Pasquale</b>
-----------------	-----------------

**STMicroelectronics**

Directoire	Membre Unique	FP		
------------	---------------	----	--	--

<b>Plane</b>	<b>Denis</b>
--------------	--------------

**Ministère de la Défense**

Fonction Exécutive	Contrôleur Général des Armées	FP	En mission extraordinaire
--------------------	-------------------------------	----	---------------------------

**Thales**

Conseil d'Administration	Commissaire du Gouvernement	R	Etat Français
--------------------------	-----------------------------	---	---------------

<b>Ploix</b>	<b>Hélène</b>
--------------	---------------

**BNP Paribas**

Conseil d'Administration	Administrateur		Ratification	14 5 2003
Conseil d'Administration	Administrateur		Cooptation	21 3 2003
Comité des Comptes	Membre		Nomination	14 5 2003

**Lafarge**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité Financier	Membre

**Pechel Industries SAS**

Non Précisé	Président	FP
-------------	-----------	----

<b>Pontal</b>	<b>Jean-François</b>
---------------	----------------------

**Orange**

Conseil d'Administration	Administrateur			
Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP	Démission	24 3 2003

<b>Potier</b>	<b>Benoît</b>
---------------	---------------

**Air Liquide**

Directoire	Président	FP
Directoire	Membre	

**Danone**

Conseil d'Administration	Administrateur		Nomination	11 4 2003
Comité des Nominations	Membre		Nomination	11 4 2003 Est.

**Michelin**

Conseil de Surveillance	Membre		Nomination	16 5 2003
-------------------------	--------	--	------------	-----------

<b>Poupart-Lafarge</b>	<b>Olivier</b>
------------------------	----------------

**Bouygues**

Conseil d'Administration	Administrateur		
Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP	En charge des Stratégies et Finances du Groupe.

**TF1**

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité des Rémunérations	Membre		Nomination 24 2 2003
Comité des Comptes	Membre		Nomination 24 2 2003

<b>Pouyat</b>	<b>Alain</b>
---------------	--------------

**Bouygues**

Conseil d'Administration	Administrateur		Depart 9 2003 Est.
Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge de l'Informatique et des Technologies Nouvelles

**TF1**

Conseil d'Administration	Administrateur		
--------------------------	----------------	--	--

<b>Powell of Bayswater</b>	<b>Charles David</b>
----------------------------	----------------------

**LVMH**

Conseil d'Administration	Administrateur		
--------------------------	----------------	--	--

<b>Pringuet</b>	<b>Richard</b>
-----------------	----------------

**Pernod-Ricard**

Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP	
--------------------	---------------------------	----	--

<b>Progllo</b>	<b>Henri</b>
----------------	--------------

**Casino, Guichard-Perrachon**

Conseil d'Administration	Administrateur		Cooptation 13 10 2003
Comité d'Audit	Membre		Nomination 13 10 2003

**Thales**

Conseil d'Administration	Administrateur		Cooptation 30 1 2003
Conseil d'Administration	Administrateur		Ratification 12 5 2003

**Veolia Environnement**

Conseil d'Administration	Président	FP	Nomination 30 4 2003
Conseil d'Administration	Administrateur		Nomination 30 4 2003
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	Nomination 30 4 2003

**Vinci**

Conseil d'Administration	Administrateur		Démission	14 5 2003
--------------------------	----------------	--	-----------	-----------

**Vivendi Environnement**

Directoire	Président	FP	Depart	30 4 2003
Directoire	Membre		Depart	30 4 2003

<b>Prot</b>	<b>Baudoin</b>
-------------	----------------

**Accor**

Conseil de Surveillance	Membre	R BNP Paribas		
-------------------------	--------	---------------	--	--

**BNP Paribas**

Conseil d'Administration	Administrateur			
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	Nomination	11 6 2003
Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP	Depart	11 6 2003

**Pinault-Printemps-Redoute**

Conseil de Surveillance	Membre			
-------------------------	--------	--	--	--

**Veolia Environnement**

Conseil d'Administration	Administrateur		Nomination	30 4 2003
--------------------------	----------------	--	------------	-----------

<b>Pruvost</b>	<b>Philippe</b>
----------------	-----------------

**Société Générale**

Conseil d'Administration	Administrateur	RS		
--------------------------	----------------	----	--	--

<b>Puiseux</b>	<b>Grégoire</b>
----------------	-----------------

**Michelin**

Conseil de Surveillance	Membre			
-------------------------	--------	--	--	--

<b>Ralli</b>	<b>Georges</b>
--------------	----------------

**Lazard Frères Banque**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP		
--------------------	---------------------------	----	--	--

**Lazard Frères SAS**

Fonction Exécutive	Vice-Président Directeur Exécutif	FP		
--------------------	-----------------------------------	----	--	--

**Veolia Environnement**

Conseil d'Administration	Administrateur		Succession et Nomination	30 4 2003
--------------------------	----------------	--	--------------------------	-----------

**Vivendi Environnement**

Conseil de Surveillance	Membre		Changement de dénomination	30 4 2003
Comité des Comptes et des Transactions	Membre		Depart	3 3 2003

*OpesC : Annuaire 2003 des Dirigeants du CAC 40*

Comité des Engagements	Membre	Depart	3 3 2003
Comité des Comptes, d'Audit et des Engagements	Membre	Depart	30 4 2003
Comité des Comptes, d'Audit et des Engagements	Membre	Nomination	3 3 2003

<b>Ranque</b>	<b>Denis</b>
---------------	--------------

**Saint-Gobain**

Conseil d'Administration	Administrateur	Nomination	5 6 2003
--------------------------	----------------	------------	----------

**Thales**

Conseil d'Administration	Président	FP
Conseil d'Administration	Administrateur	
Comité Stratégique	Président	
Comité Stratégique	Membre	
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP

<b>Razzouqi</b>	<b>Seham</b>
-----------------	--------------

**Aventis**

Conseil de Surveillance	Membre
Comité Stratégique	Membre
Comité Financier et d'Audit	Membre

<b>Renault</b>	<b>Michel</b>
----------------	---------------

**Aventis**

Conseil de Surveillance	Membre
Comité Financier et d'Audit	Membre

**Groupement des Cartes Bancaires**

Conseil de Direction	Président	FP
----------------------	-----------	----

<b>Renders</b>	<b>Jan</b>
----------------	------------

**Dexia**

Conseil d'Administration	Administrateur	Cooptation	9 7 2003
--------------------------	----------------	------------	----------

<b>Rétat</b>	<b>Bernard</b>
--------------	----------------

**Thales**

Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP
--------------------	-----------------------------	----

<b>Riboud</b>	<b>Franck</b>
---------------	---------------

**Accor**

Conseil de Surveillance	Membre
-------------------------	--------

**Danone**

Conseil d'Administration	Président	FP
Conseil d'Administration	Administrateur	
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP

**L'Oréal**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

**Renault SA**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité des Rémunérations et des Nominations	Président
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre

<b>Ricard</b>	<b>Danièle</b>
---------------	----------------

**Pernod-Ricard**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité des Rémunérations	Membre
Comité Stratégique	Membre

<b>Ricard</b>	<b>Patrick</b>
---------------	----------------

**Pernod-Ricard**

Conseil d'Administration	Président	FP
Conseil d'Administration	Administrateur	
Comité Stratégique	Président	
Comité Stratégique	Membre	
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP

**Société Générale**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité des Comptes	Membre
Comité de Sélection	Membre

<b>Richard</b>	<b>Pierre</b>
----------------	---------------

**Dexia**

Conseil d'Administration	Administrateur Délégué	FP
Comité des Nominations	Membre	

*OpesC : Annuaire 2003 des Dirigeants du CAC 40*

Comité Stratégique	Membre			
Fonction Exécutive	Chief Executive Officer	FP		

<b>Richard</b>	<b>Stéphane</b>
----------------	-----------------

**France Telecom**

Conseil d'Administration	Administrateur			Nomination	25 2 2003
Comité d'Audit	Membre				

**Nexity**

Conseil d'Administration	Président	FP		Depart	2003
Conseil de Surveillance	Président	FP		Nomination	2003
Directoire	Président	FP		Depart	2003
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP		Depart	2003

**Veolia Environnement**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP		Nomination	30 4 2003
--------------------	---------------------------	----	--	------------	-----------

**Vivendi Environnement**

Directoire	Membre	FP	En charge de la Division Transport	Depart	30 4 2003
Directoire	Membre	FP	En charge de la Division Transport	Nomination	5 2 2003

<b>Richardson</b>	<b>Chris</b>
-------------------	--------------

**Schneider Electric**

Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge de la Division Opérationnelle Amérique du Nord	Depart	2003
--------------------	-----------------------------	----	--	--------	------

<b>Ring</b>	<b>Hans-Peter</b>
-------------	-------------------

**EADS**

Conseil d'Administration	Administrateur			Nomination	6 5 2003
--------------------------	----------------	--	--	------------	----------

<b>Robin</b>	<b>Sylvain</b>
--------------	----------------

**Crédit Lyonnais**

Conseil d'Administration	Administrateur	RS		Depart	18 7 2003
--------------------------	----------------	----	--	--------	-----------

<b>Rodocanachi</b>	<b>Pierre</b>
--------------------	---------------

**Carrefour**

Conseil d'Administration	Administrateur			Nomination	15 4 2003
Comité d'Audit	Président			Nomination	2003
Comité d'Audit	Membre			Nomination	2003

<b>Roger</b>	<b>Bruno</b>
--------------	--------------

**AXA**

Conseil de Surveillance	Membre
Comité de Sélection	Membre

**Cap Gemini SA**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité Stratégie et Investissements	Membre

**Lazard Frères SAS**

Non Précisé	Président	FP
-------------	-----------	----

**Lazard LLC**

Comité Exécutif	Président	FP
Comité Exécutif	Membre	FP

**Pinault-Printemps-Redoute**

Conseil de Surveillance	Membre
Comité des Rémunérations	Membre

**Saint-Gobain**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité de Mandataires	Membre

<b>Rogowski</b>	<b>Michael</b>
-----------------	----------------

**EADS**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

<b>Rohatyn</b>	<b>Félix G.</b>
----------------	-----------------

**Aton Pharma Inc.**

Board	Président	FP
-------	-----------	----

**Lagardère SCA**

Conseil de Surveillance	Membre
-------------------------	--------

**LVMH**

Conseil d'Administration	Administrateur
--------------------------	----------------

**Suez**

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre	Nomination	25 4 2003 Est.
Comité d'Audit	Membre	Depart	4 3 2003

<b>Rollier</b>	<b>Philippe</b>
----------------	-----------------

**Lafarge**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge de l'Amérique du Nord
--------------------	---------------------------	----	---------------------------------

<b>Rombouts</b>	<b>Theo</b>
-----------------	-------------

**Arco Group**

Conseil d'Administration	Président	FP
--------------------------	-----------	----

**Dexia**

Conseil d'Administration	Administrateur	Depart	1 7 2003
--------------------------	----------------	--------	----------

<b>Roncoroni</b>	<b>Marie-Hélène</b>
------------------	---------------------

**Peugeot**

Conseil de Surveillance	Membre	Représentant la famille Peugeot
Comité Financier	Membre	Représentant la famille Peugeot

<b>Roquemarel</b>
-------------------

**Lagardère SCA**

Comité de Gérance	Membre
-------------------	--------

<b>Rose</b>	<b>Michel</b>
-------------	---------------

**Lafarge**

Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP
--------------------	---------------------------	----

<b>Ross</b>	<b>James</b>
-------------	--------------

**National Grid Transco**

Non Précisé	Vice-Président	FP
-------------	----------------	----

**Schneider Electric**

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité d'Audit	Administrateur	Nomination	2 2003

<b>Rosso</b>	<b>Jean-Pierre</b>
--------------	--------------------

**Crédit Lyonnais**

Conseil d'Administration	Administrateur	Démission	30 7 2003
--------------------------	----------------	-----------	-----------

<b>Rotalier</b>	<b>Jean</b>
-----------------	-------------

**Thomson**

Conseil d'Administration	Administrateur	RS
--------------------------	----------------	----

<b>Rothschild</b>	<b>David</b>
-------------------	--------------

**Casino, Guichard-Perrachon**

Conseil d'Administration	Administrateur	Succession	4 9 2003
Conseil de Surveillance	Membre	Changement de statut	4 9 2003
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre		

<b>Rouger</b>	<b>Michel</b>
---------------	---------------

**Bouygues**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité des Comptes	Président

**Lagardère SCA**

Conseil de Surveillance	Membre
-------------------------	--------

<b>Roulet</b>	<b>Marcel</b>
---------------	---------------

**France Telecom**

Conseil d'Administration	Administrateur	Nomination	25 2 2003
Comité de Rémunération, de Sélection et d'Organisation	Président		
Comité de Rémunération, de Sélection et d'Organisation	Membre		
Non Précisé	Président d'Honneur		

**Non précisé**

Fonction Exécutive	Consultant Conseil en Entreprise	FP
--------------------	----------------------------------	----

**Thales**

Conseil d'Administration	Administrateur	R TSA
Comité de Sélection des Administrateurs et des Rémunérations	Membre	

**Thomson**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité Hommes et Organisation	Président
Comité Hommes et Organisation	Membre
Comité d'Audit	Membre

<b>Royère</b>	<b>Edouard</b>
---------------	----------------

**Air Liquide**

Conseil de Surveillance	Membre			
Comité d'Audit et des Comptes	Président			
Comité d'Audit et des Comptes	Membre			
Non Précisé	Président d'Honneur			

**Danone**

Conseil d'Administration	Administrateur	Démission	11 4 2003
Comité des Nominations	Membre	Démission	11 4 2003

**L'Oréal**

Conseil d'Administration	Administrateur	Fin de mandat	22 5 2003
Comité "Management et Rémunération"	Membre	Fin de mandat	22 5 2003

**Michelin**

Conseil de Surveillance	Membre		
Comité des Comptes	Membre		

**Sodexo Alliance**

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité d'Audit	Président		
Comité d'Audit	Membre		
Comité de Sélection	Membre		
Comité des Rémunérations	Membre		

<b>Rudder</b>	<b>Thierry</b>
---------------	----------------

**Groupe Bruxelles Lambert SA**

Non Précisé	Administrateur Délégué	FP	
-------------	------------------------	----	--

**Suez**

Conseil d'Administration	Administrateur	Nomination	27 4 2003
--------------------------	----------------	------------	-----------

**Total Fina Elf SA**

Conseil d'Administration	Administrateur	Changement de dénomination	6 5 2003
Comité d'Audit	Membre	Changement de dénomination	6 5 2003

**Total SA**

Conseil d'Administration	Administrateur	Succession	6 5 2003
Comité d'Audit	Membre	Succession	6 5 2003

<b>Saban</b>	<b>Hairn</b>
--------------	--------------

**TF1**

Conseil d'Administration	Administrateur	Nomination	23 4 2003
--------------------------	----------------	------------	-----------

<b>Sabloney</b>	<b>Jean-Claude</b>
-----------------	--------------------

**Air Liquide**

Conseil de Surveillance	Membre	RS	Délégué du Comité Central d'Entreprise	Depart	7 2003
-------------------------	--------	----	--	--------	--------

<b>Sablons</b>	<b>Philippe</b>
----------------	-----------------

**AGF**

Conseil d'Administration	Administrateur	RS	Représentant le personnel non cadre
--------------------------	----------------	----	-------------------------------------

<b>Sabouret</b>	<b>Yves</b>
-----------------	-------------

**Lagardère SCA**

Conseil de Surveillance	Censeur
-------------------------	---------

<b>Saint Olive</b>	<b>Henri</b>
--------------------	--------------

**Banque Saint Olive**

Conseil d'Administration	Président	FP
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP

**Vinci**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité des Comptes	Membre

<b>Saint-Geours</b>	<b>Frédéric</b>
---------------------	-----------------

**Peugeot**

Directoire	Membre	FP
------------	--------	----

<b>Salane</b>	<b>Jean-Jacques</b>
---------------	---------------------

**Suez**

Conseil d'Administration	Administrateur	RA
--------------------------	----------------	----

<b>Samuel-Lajeunesse</b>	<b>Denis</b>
--------------------------	--------------

**France Telecom**

Conseil d'Administration	Administrateur	R	Etat Français	Nomination	17 6 2003
Comité Stratégique	Membre				

<b>Sander</b>	<b>Jean-Marie</b>
---------------	-------------------

**Crédit Agricole SA**

Conseil d'Administration	Vice-Président			Nomination	21 5 2003
Conseil d'Administration	Administrateur	R	SAS La Boetie	Nomination	21 5 2003
Conseil d'Administration	Administrateur			Démission	21 5 2003
Comité des Rémunérations	Membre				

**Crédit Lyonnais**

Conseil d'Administration	Administrateur	R	Sacam Développement	Cooptation	30 7 2003
--------------------------	----------------	---	------------------------	------------	-----------

<b>Sarrazin</b>	<b>Jürgen</b>
-----------------	---------------

**Total Fina Elf SA**

Conseil d'Administration	Administrateur			Changement de dénomination	6 5 2003
--------------------------	----------------	--	--	----------------------------	----------

**Total SA**

Conseil d'Administration	Administrateur			Succession	6 5 2003
--------------------------	----------------	--	--	------------	----------

<b>Satinet</b>	<b>Claude</b>
----------------	---------------

**Peugeot**

Directoire	Membre	FP			
------------	--------	----	--	--	--

<b>Sautier</b>	<b>René</b>
----------------	-------------

**Sanofi-Synthelabo**

Conseil d'Administration	Censeur				
--------------------------	---------	--	--	--	--

<b>Saveuse</b>	<b>Joël</b>
----------------	-------------

**Carrefour**

Conseil d'Administration	Administrateur				
Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP		En charge de l'Europe	

<b>Schinzler</b>	<b>Hans-Jürgen</b>
------------------	--------------------

**Aventis**

Conseil de Surveillance	Membre				
-------------------------	--------	--	--	--	--

<b>Schmidt</b>	<b>Georges</b>
----------------	----------------

**Arcelor**

Conseil d'Administration	Administrateur				
--------------------------	----------------	--	--	--	--

**OpesC : Annuaire 2003 des Dirigeants du CAC 40**

Comité d'Audit Membre

**Ministère de l'Economie du Luxembourg**

Non Précisé Secrétaire Général FP

**Schmitz Jean-Marie**

**Lafarge**

Fonction Exécutive Directeur Général Adjoint FP En charge du Maroc

**Schneiter Bertrand**

**France Telecom**

Conseil d'Administration Administrateur R Etat Français Démission de ses fonctions 25 2 2003

**Schulte-Noëlle Henning**

**AGF**

Conseil d'Administration Vice-Président Démission 29 4 2003  
 Conseil d'Administration Administrateur R Allianz AG Démission 29 4 2003  
 Comité des Rémunérations Membre Depart 29 4 2003

**Schweitzer Louis**

**BNP Paribas**

Conseil d'Administration Administrateur  
 Comité des Comptes Président Nomination 14 5 2003  
 Comité de contrôle interne et des risques Membre Depart 14 5 2003  
 Comité des Comptes Membre Nomination 14 5 2003

**Renault SA**

Conseil d'Administration Président FP  
 Conseil d'Administration Administrateur  
 Fonction Exécutive Directeur Général FP

**Veolia Environnement**

Conseil d'Administration Administrateur Succession et Nomination 30 4 2003  
 Comité des Rémunérations et des Nominations Membre Succession 30 4 2003

**Vivendi Environnement**

Conseil de Surveillance Membre Changement de dénomination 30 4 2003  
 Conseil de Surveillance Membre Nomination 5 2 2003  
 Comité des Rémunérations et des Nominations Membre Nomination 3 3 2003  
 Comité des Rémunérations et des Nominations Membre Changement de dénomination 30 4 2003

<b>Schwertzer</b>	<b>Gaston</b>
-------------------	---------------

**Dexia**

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité des Rémunérations	Membre	Depart	2003

**Non précisé**

Non Précisé	Administrateur de Sociétés	FP	
-------------	----------------------------	----	--

<b>Seidel</b>	<b>Andrew</b>
---------------	---------------

**Vivendi Environnement**

Directoire	Membre	FP	En charge d'USFilter	Depart	30 4 2003
------------	--------	----	----------------------	--------	-----------

<b>Seillière de Laborde</b>	<b>Ernest-Antoine</b>
-----------------------------	-----------------------

**Cap Gemini SA**

Conseil d'Administration	Vice-Président		
Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité Stratégie et Investissements	Président	Depart	15 10 2003
Comité Stratégie et Investissements	Membre		

**Peugeot**

Conseil de Surveillance	Membre		
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre		
Comité Stratégique	Membre		

**Wendel investissement**

Conseil d'Administration	Président	FP	
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	

<b>Sekimoto</b>	<b>Tadahiro</b>
-----------------	-----------------

**Institute for International Socio-Economic Studies**

Non Précisé	Président	FP	
-------------	-----------	----	--

**Thomson**

Conseil d'Administration	Administrateur	Depart	2003
--------------------------	----------------	--------	------

<b>Serres</b>	<b>Henri</b>
---------------	--------------

**France Telecom**

Conseil d'Administration	Administrateur	R	Etat Français
Comité de Rémunération, de Sélection et d'Organisation	Membre		

**Ministère de la Défense**

Secrétariat Général de la Défense Nationale      Directeur Central      FP

**Seydoux      Jérôme**

**Accor**

Conseil de Surveillance      Membre  
Comité des Rémunérations et des Nominations      Président

**Chargeurs SA**

Conseil d'Administration      Vice-Président      FP  
Fonction Exécutive      Directeur Général Délégué      FP

**Danone**

Conseil d'Administration      Administrateur  
Comité des Nominations      Membre  
Comité des Rémunérations      Membre

**Pathé SAS**

Comité de Direction      Président      FP

**Seyvet      Jeanne**

**France Telecom**

Conseil d'Administration      Commissaire du Gouvernement

**Ministère des Finances**

Fonction Exécutive      Chef de Service      FP      En charge des Technologies de l'Information et des Postes

**Renault SA**

Conseil d'Administration      Administrateur      R      Etat Français      Démission      2003  
Comité de Stratégie Internationale      Membre

**Sicard      Daniel**

**Casino, Guichard-Perrachon**

Fonction Exécutive      Directeur Général Adjoint      FP      En charge des Hypermarchés Europe (France et Pologne)      Nomination      4 9 2003 Est.

**Sierra      Piero**

**Schneider Electric**

Conseil d'Administration      Administrateur

Comité d'Audit Membre

**Silquy Yves-Thibault**

**Suez**

Fonction Exécutive Directeur Général (non NRE) FP En charge des Affaires Internationales, Depart des Relations Institutionnelles et des Affaires Européennes 3 2003 Est.

**Vinci**

Conseil d'Administration Administrateur  
Comité des Investissements Membre

**Silva de Freitas Sergio**

**Arcelor**

Conseil d'Administration Administrateur

**Banco Itaù**

Non Précisé Senior Vice-Président FP

**Simond Maurice**

**Accor**

Conseil de Surveillance Membre

**Simonin Jean**

**France Telecom**

Conseil d'Administration Administrateur  
Comité Stratégique Membre

**Smedt Pierre-Alain**

**Renault SA**

Fonction Exécutive Directeur Général Adjoint FP En charge de l'Industrie et de la Technique

**Somnolet Michel**

**Sanofi-Synthelabo**

Conseil d'Administration Administrateur RP L'Oréal Depart 15 11 2003  
Comité d'Audit Administrateur Depart 15 11 2003

<b>Sonnet</b>	<b>Marc</b>
---------------	-------------

**Société Générale**

Conseil d'Administration	Administrateur	RS	Nomination	22 4 2003
--------------------------	----------------	----	------------	-----------

<b>Sorolla</b>	<b>Mariano</b>
----------------	----------------

**AGF**

Conseil d'Administration	Administrateur	RA
--------------------------	----------------	----

**Assurfinance**

Fonction Exécutive	Employé	FP
--------------------	---------	----

<b>Soursac</b>	<b>Thierry</b>
----------------	----------------

**Aventis**

Directoire	Membre	FP	"Executive Vice President for Commercial Operations"
------------	--------	----	--

<b>Steve</b>	<b>Bruno</b>
--------------	--------------

**STMicroelectronics**

Conseil de Surveillance	Président	FP
Conseil de Surveillance	Membre	
Comité des Rémunérations	Président	
Comité Stratégique	Membre	
Comité des Rémunérations	Membre	

<b>Streiff</b>	<b>Christian</b>
----------------	------------------

**Saint-Gobain**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP
--------------------	---------------------------	----

<b>Stricker</b>	<b>Willy</b>
-----------------	--------------

**CDC IXIS Private Equity**

Conseil d'Administration	Président	FP
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP

**Vinci**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité des Investissements	Membre

<b>Stuart</b>	<b>Murray</b>
---------------	---------------

**Veolia Environnement**

Conseil d'Administration	Administrateur		Succession et Nomination	30	4	2003
Comité des Comptes, d'Audit et des Engagements	Président		Nomination	30	4	2003
Comité des Comptes, d'Audit et des Engagements	Membre		Succession	30	4	2003

**Vivendi Environnement**

Conseil de Surveillance	Membre		Changement de dénomination	30	4	2003
Comité des Comptes, d'Audit et des Engagements	Membre		Changement de dénomination	30	4	2003
Comité des Comptes, d'Audit et des Engagements	Membre		Nomination	3	3	2003

<b>Studer</b>	<b>Robert</b>
---------------	---------------

**Renault SA**

Conseil d'Administration	Administrateur					
Comité des Comptes et de l'Audit	Président					
Comité des Comptes et de l'Audit	Membre					

**Total Fina Elf SA**

Conseil d'Administration	Administrateur		Fin de mandat	6	5	2003
--------------------------	----------------	--	---------------	---	---	------

<b>Suleiman</b>	<b>Ezra</b>
-----------------	-------------

**AXA**

Conseil de Surveillance	Membre		Nomination	30	4	2003
-------------------------	--------	--	------------	----	---	------

**Centre d'Etudes Européennes, Université de Princeton**

Non Précisé	Directeur	FP				
-------------	-----------	----	--	--	--	--

**Princeton University**

Non Précisé	Professeur	FP	De Science politique.			
-------------	------------	----	-----------------------	--	--	--

<b>Szabo</b>	<b>Nathalie</b>
--------------	-----------------

**Sodexho Alliance**

Conseil d'Administration	Administrateur					
--------------------------	----------------	--	--	--	--	--

<b>Taittinger</b>	<b>Anne-Claire</b>
-------------------	--------------------

**Dexia**

Conseil d'Administration	Administrateur					
--------------------------	----------------	--	--	--	--	--

**OpesC : Annuaire 2003 des Dirigeants du CAC 40**

Comité des Rémunérations	Membre			Nomination		2003
<b>Groupe Taittinger</b>						
Directoire	Président	FP				
<b>Société du Louvre</b>						
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP				
<b>Talhouët Bertrand</b>						
<b>Pinault-Printemps-Redoute</b>						
Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge des Ressources Transversales	Depart		2003 Est.
<b>Tavernier Jean-Luc</b>						
<b>France Telecom</b>						
Conseil d'Administration	Administrateur	R	Etat Français	Démis de ses fonctions	25 2	2003
<b>Tchuruk Serge</b>						
<b>Alcatel</b>						
Conseil d'Administration	Président	FP				
Conseil d'Administration	Administrateur					
Comité Stratégique	Président					
Comité Stratégique	Membre					
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP				
<b>Société Générale</b>						
Conseil d'Administration	Administrateur			Fin de mandat	22 4	2003
<b>Thales</b>						
Conseil d'Administration	Administrateur					
Comité de Sélection des Administrateurs et des Rémunérations	Président					
Comité Stratégique	Membre					
Comité de Sélection des Administrateurs et des Rémunérations	Membre					
<b>Total Fina Elf SA</b>						
Conseil d'Administration	Administrateur			Changement de dénomination	6 5	2003
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre			Changement de dénomination	6 5	2003
<b>Total SA</b>						
Conseil d'Administration	Administrateur			Succession	6 5	2003
Comité des Rémunérations et des Nominations	Membre			Succession	6 5	2003

<b>Tellier</b>	<b>Benoît</b>
----------------	---------------

**Thales**

Conseil d'Administration	Administrateur	Cooptation	1 7 2003
--------------------------	----------------	------------	----------

<b>Théry</b>	<b>Gérard</b>
--------------	---------------

**Pernod-Ricard**

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité d'Audit	Membre		

<b>Thiebaut</b>	<b>Jean-Marie</b>
-----------------	-------------------

**Air Liquide**

Conseil de Surveillance	Membre	RS	Délégué du Comité Central d'Entreprise	Nomination	7 2003
-------------------------	--------	----	--	------------	--------

<b>Thierry</b>	<b>Jean-Philippe</b>
----------------	----------------------

**AGF**

Conseil d'Administration	Président	FP		
Conseil d'Administration	Administrateur			
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP		

<b>Thomas</b>	<b>René</b>
---------------	-------------

**BNP Paribas**

Conseil d'Administration	Administrateur		Démission	21 3 2003 Est.
Conseil d'Administration	Censeur		Nomination	14 5 2003
Conseil d'Administration	Censeur		Décès	2003
Comité de contrôle interne et des risques	Membre		Depart	21 3 2003 Est.
Comité des Comptes	Membre		Depart	21 3 2003 Est.
Non Précisé	Président d'Honneur	FP	Décès	2003

<b>Thomazeau</b>	<b>François</b>
------------------	-----------------

**AGF**

Comité des Rémunérations	Secrétaire				
Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge des Activités hors France, de la Réassurance et des Ressources Humaines	Depart	1 10 2003
Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge des Activités Internationales, de l'Assistance et des Fonctions Centrales	Nomination	1 10 2003

<b>Tierny</b>	<b>Jacques</b>
---------------	----------------

**Casino, Guichard-Perrachon**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge des Finances et de l'Administration	Nomination	4 9 2003
--------------------	---------------------------	----	---	------------	----------

<b>Tinant</b>	<b>Marc</b>
---------------	-------------

**Arcofin**

Comité Exécutif	Membre	FP
-----------------	--------	----

**Dexia**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité d'Audit	Membre

<b>Todorov</b>	<b>Pierre</b>
----------------	---------------

**Accor**

Conseil de Surveillance	Secrétaire
Directoire	Secrétaire

<b>Tolot</b>	<b>Jérôme</b>
--------------	---------------

**Suez**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	Depart	3 2003 Est.
Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge de l'Assistance aux Opérations	Nomination 3 2003 Est.

<b>Tompkins</b>	<b>H.J. Mark</b>
-----------------	------------------

**Sodexo Alliance**

Conseil d'Administration	Administrateur
Comité d'Audit	Membre

<b>Toot Jr</b>	<b>Joseph F.</b>
----------------	------------------

**Peugeot**

Conseil de Surveillance	Membre
-------------------------	--------

<b>Torrents</b>	<b>Marcel</b>
-----------------	---------------

**Schneider Electric**

Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge des Développements et de l'Industrie	Depart	2003
--------------------	-----------------------------	----	--	--------	------

<b>Tostivin</b>	<b>Jean-Claude</b>
-----------------	--------------------

**Bouygues**

Fonction Exécutive	Directeur Général Adjoint	FP	En charge des Ressources Humaines
--------------------	---------------------------	----	-----------------------------------

<b>Tricoire</b>	<b>Jean-Pascal</b>
-----------------	--------------------

**Schneider Electric**

Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge de la Division Opérationnelle Internationale	Depart	31 12 2003
--------------------	-----------------------------	----	--	--------	------------

<b>Trujillo</b>	<b>Solomon</b>
-----------------	----------------

**Alcatel**

Comité rattaché au Président	Membre
------------------------------	--------

**Graviton Inc.**

Non Précisé	Chairman	FP	Depart	3 2003
-------------	----------	----	--------	--------

**Orange**

Conseil d'Administration	Administrateur			
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP	Nomination	3 3 2003

<b>Ulacia</b>	<b>Guillermo</b>
---------------	------------------

**Arcelor**

Fonction Exécutive	Directeur Général (non NRE)	FP	En charge des Aciers Plats Carbone
--------------------	-----------------------------	----	------------------------------------

<b>Unwin</b>	<b>Brian</b>
--------------	--------------

**Assettrust Housing, Limited**

Non Précisé	Président	FP
-------------	-----------	----

**Banque Européenne d'Investissement**

Non Précisé	Président Honoraire	FP
-------------	---------------------	----

**Dexia**

Conseil d'Administration	Administrateur		
Comité des Rémunérations	Administrateur	Nomination	2003 Est.
Comité des Rémunérations	Membre		

<b>Unwin</b>	<b>Geoff</b>
--------------	--------------

**Cap Gemini SA**

Conseil d'Administration	Censeur	Nomination	7 5 2003
--------------------------	---------	------------	----------

Comité des Rémunérations et des Nominations Membre

**Vaillant Bruno**

**Alcatel**

Conseil d'Administration Administrateur RS

**Vaillaud Pierre**

**Total Fina Elf SA**

Conseil d'Administration Administrateur Changement de dénomination 6 5 2003

**Total SA**

Conseil d'Administration Administrateur Succession 6 5 2003

**Van Besouw Pieter Paul**

**Bank Nederlandse Gemeenten**

Non Précisé Président FP

**Dexia**

Conseil d'Administration Administrateur Démission 1 4 2003

Comité d'Audit Administrateur Démission 1 4 2003 Est.

**van Dyck Etienne**

**Carrefour**

Conseil d'Administration Secrétaire

Non Précisé Secrétaire Général

**van Innis Emmanuel**

**Suez**

Fonction Exécutive Directeur Général Adjoint FP En charge des Ressources Humaines Nomination 3 2003 Est.

**Van Kimmel Gérard**

**Sanofi-Synthelabo**

Conseil d'Administration Administrateur Nomination 19 5 2003

Comité d'Audit Membre Nomination 19 5 2003

**van Lede Cornelis J.A.**

**Air Liquide**

Conseil de Surveillance Membre Nomination 15 5 2003

**Banque Centrale des Pays-Bas**

Conseil de Surveillance      Président      FP

**van Ommeren      Ruud**

**Cap Gemini SA**

Conseil d'Administration      Administrateur

Comité des Rémunérations et des Nominations      Président

Comité des Rémunérations et des Nominations      Membre

**Vergnes      Bernard**

**Microsoft EMEA**

Non Précisé      Président Emerite      FP

**Thomson**

Conseil d'Administration      Administrateur      Depart      2003

Comité Stratégique      Membre      Depart      10 2003

Comité Hommes et Organisation      Membre      Depart      10 2003

**Vermeulen      Jean-Luc**

**Total Fina Elf SA**

Fonction Exécutive      Directeur Général (non NRE)      FP      En charge de l'Amont      Changement de dénomination      6 5 2003

**Total SA**

Fonction Exécutive      Directeur Général (non NRE)      FP      En charge de l'Amont      Départ à la retraite      1 9 2003

Fonction Exécutive      Directeur Général (non NRE)      FP      En charge de l'Amont      Succession      6 5 2003

**Vernoux      Denis**

**Vinci**

Conseil d'Administration      Administrateur      RA

**Vinci Construction Grands Projets**

Fonction Exécutive      Employé      FP

**Vettier      Jean-Paul**

**Total Fina Elf SA**

Fonction Exécutive      Directeur Général (non NRE)      FP      En charge du Raffinage-Marketing      Changement de dénomination      6 5 2003

**Total SA**

Fonction Exécutive      Directeur Général (non NRE)      FP      En charge du Raffinage-Marketing      Succession      6 5 2003

<b>Viénot</b>	<b>Marc</b>
---------------	-------------

**Alcatel**

Comité des Comptes	Président		Depart	17 4 2003
Comité des Comptes	Membre			

**Association Paris Europlace**

Non Précisé	Président	FP		
-------------	-----------	----	--	--

**Aventis**

Conseil de Surveillance	Membre			
Comité Stratégique	Membre			

**Société Générale**

Conseil d'Administration	Administrateur			
Non Précisé	Président d'Honneur			

<b>Vieu</b>	<b>Claude-Max</b>
-------------	-------------------

**Crédit Lyonnais**

Conseil d'Administration	Administrateur	RS	Depart	18 7 2003
--------------------------	----------------	----	--------	-----------

<b>Vigil</b>	<b>Henry P.</b>
--------------	-----------------

**Microsoft**

Fonction Exécutive	Senior Vice-Président	FP		
--------------------	-----------------------	----	--	--

**Thomson**

Conseil d'Administration	Administrateur		Cooptation	10 2003
Comité Hommes et Organisation	Membre		Nomination	10 2003 Est.
Comité Stratégique	Membre		Nomination	10 2003 Est.

<b>Vilarasau</b>	<b>José</b>
------------------	-------------

**Suez**

Conseil d'Administration	Administrateur		Démission	25 4 2003
--------------------------	----------------	--	-----------	-----------

<b>Vincent</b>	<b>Jacques</b>
----------------	----------------

**Danone**

Conseil d'Administration	Vice-Président			
Conseil d'Administration	Administrateur			
Fonction Exécutive	Directeur Général Délégué	FP		

<b>Waard</b>	<b>Tom</b>
--------------	------------

**Clifford Chance**

Non Précisé	Associé	FP
-------------	---------	----

**STMicroelectronics**

Conseil de Surveillance	Membre	
Comité d'Audit	Président	
Comité des Rémunérations	Membre	
Comité d'Audit	Membre	

<b>Wagner</b>	<b>Fernand</b>
---------------	----------------

**Arcelor**

Conseil d'Administration	Administrateur	
--------------------------	----------------	--

<b>Weatherstone</b>	<b>Dennis</b>
---------------------	---------------

**Air Liquide**

Conseil de Surveillance	Membre	
Comité d'Audit et des Comptes	Membre	

**International Accounting Standards Committee  
Foundation**

Fonction Exécutive	Trustee	FP
--------------------	---------	----

<b>Webb</b>	<b>William</b>
-------------	----------------

**Pernod-Ricard**

Conseil d'Administration	Administrateur	Nomination	7 5 2003
--------------------------	----------------	------------	----------

<b>Weinberg</b>	<b>Serge</b>
-----------------	--------------

**Bouygues**

Conseil d'Administration	Administrateur	RP Tennessee
Comité de Sélection	Membre	

**Pinault-Printemps-Redoute**

Directoire	Président	FP
Directoire	Membre	

<b>Werner</b>	<b>Helmut</b>
---------------	---------------

**Alcatel**

Conseil d'Administration	Administrateur	Fin de mandat	17 4 2003
--------------------------	----------------	---------------	-----------

Comité des Rémunérations et des  
Nominations

Membre

Fin de mandat

17 4 2003

**Weymuller****Bruno****Sanofi-Synthelabo**

Comité d'Audit

Membre

**White****Robert M.****STMicroelectronics**

Conseil de Surveillance

Membre

Comité Stratégique

Membre

Comité d'Audit

Membre

**Wiest****Christian****Schneider Electric**

Fonction Exécutive

Directeur Général (non NRE) FP

En charge de la Division Opérationnelle  
Europe**Wurth****Michel****Arcelor**

Fonction Exécutive

Directeur Général (non NRE) FP

En charge des Finances, Pilotage par  
Objectifs**Wyand****Anthony****Aviva**

Fonction Exécutive

Directeur Exécutif FP

Depart

2003

**CGU France**

Conseil de Surveillance

Président FP

**Société Générale**

Conseil d'Administration

Administrateur

Comité des Comptes

Membre

**Wyckaert****Marie-Pascale****Air Liquide**

Conseil de Surveillance

Membre

RS

Délégué du Comité Central d'Entreprise

<b>Zacharias</b>	<b>Antoine</b>
------------------	----------------

**Vinci**

Conseil d'Administration	Président	FP
Conseil d'Administration	Administrateur	
Fonction Exécutive	Directeur Général	FP

**Vivendi Environnement**

Conseil de Surveillance	Membre	Depart	30 4 2003
-------------------------	--------	--------	-----------

<b>Zingraff</b>	<b>René</b>
-----------------	-------------

**Michelin**

Gérance	Gérant
Commandités	Associé Commandité